

---

KÄYTTÖTALouden  
SOPEUTTAMINEN  
-KATSAUS 1-6/2025  
LIITE

---



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

# 1. KONSERNI- JA TUKIPALVELUT

| Toimenpide                                                                                                                                                    | Tavoite 2025       | Toteumaennuste | € arvio vuoden 2025 toteumasta | Kommentit                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Konsernipalvelut</b>                                                                                                                                       | <b>2 268 000 €</b> |                | <b>960 816 €</b>               |                                                                                                                                                               |
| Tietojärjestelmiä koskevat sopeuttamistoimet (esim. järjestelmien irtisanominen)                                                                              | 846 000 €          |                | 688 816 €                      | Keskussairaalan työasemien siirto siirtyy 2025 vuoden loppuun, jonka myötä päästään vasta irtisanomaan SHP:n IDM ja SCCM sekä Imprivata SignOne järjestelmät. |
| Kohdennetaan kustannuksia erillisrahoitukseen                                                                                                                 | 40 000 €           |                | 40 000 €                       |                                                                                                                                                               |
| Paperilaskulisä                                                                                                                                               | 1 000 000 €        |                | 0 €                            | Ei ole teknisesti mahdollista vielä. Asiasta kanneltu eduskunnan oikeusasiamiehelle (LUVN).                                                                   |
| Koulutukset                                                                                                                                                   | 100 000 €          |                | 100 000 €                      |                                                                                                                                                               |
| Hankerahoituksen käyttö verkkosivuston kehittämiseen ja sovelluksen markkinointiin                                                                            | 20 000 €           |                | 20 000 €                       |                                                                                                                                                               |
| Ostopalvelut (1 kpl mainetutkimus, videotuotanto, viestintätoimiston sisällöntuotanto)                                                                        | 30 000 €           |                | 30 000 €                       |                                                                                                                                                               |
| Pesulapalveluiden ja työvaatepalveluiden siirto Hämeen Tekstiilihuolto Oy:lle                                                                                 | 150 000 €          |                | 100 000 €                      |                                                                                                                                                               |
| Kahvioitoiminnan kilpailutus, menojen ja myyntituottojen poistuminen. Vähennysvaikutus kumpaankin ryhmään. Vuokratulo tulevalta toimijalta, ei vielä tiedossa | 24 000 €           |                | 24 000 €                       |                                                                                                                                                               |
| Ateripalveluiden kuljetusten muuttaminen Forssan seudun kohteissa                                                                                             | 35 000 €           |                | 35 000 €                       |                                                                                                                                                               |
| Erilliskorvaukset                                                                                                                                             | 5 000 €            |                | 5 000 €                        |                                                                                                                                                               |
| Fimlabin kuljetuskustannukset                                                                                                                                 | 18 000 €           |                | 18 000 €                       |                                                                                                                                                               |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                               | <b>2 268 000 €</b> |                | <b>960 816 €</b>               |                                                                                                                                                               |

## 2. TERVEYDENHUOLLON PALVELUT

| Toimenpide                                                                                                                                      | Tavoite 2025       | Toteumaennuste | € arvio vuoden 2025 toteumasta | Kommentit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Perusterveydenhuollon avopalvelut</b>                                                                                                        | <b>530 000 €</b>   |                | <b>418 000 €</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Vähennetty koulutusmäärärahaa                                                                                                                   | 12 000 €           |                | 12 000 €                       | 1-6 käytetty vasta 36% budjetoidusta. Puolen vuoden toteuman perusteella näyttää toteutuvan.                                                                                                                                                                                                                                      |
| Vähennetty laboratoriokustannuksia -11 %                                                                                                        | 518 000 €          |                | 406 000 €                      | 1-6/2025 säästöä on syntynyt lähes 30% budjetoidusta, mutta osa laskuista mahdollisesti tulematta. Jos suuntaus jatkuu näin loppuvuoteen, tavoite (-11%) toteutuu täysimääräisenä.                                                                                                                                                |
| <b>Perusterveydenhuollon sairaalapalvelut</b>                                                                                                   | <b>1 150 000 €</b> |                | <b>900 000 €</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Osastopaikkojen tarkastelu/ostopalvelut                                                                                                         | 1 150 000 €        |                | 900 000 €                      | Osaston(F3) Toiminta loppunut vasta 7.4.2025 alkaen, alun perin arvio ollut että toiminta loppuisi aikaisemmin                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Erikoissairaanhoidon sairaalapalvelut</b>                                                                                                    | <b>2 463 375 €</b> |                | <b>955 375 €</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| PTH-ESH-hoidon tarpeen arviointi, lähete konsultaatioksi 1.1.2025 alkaen (Merge-kanta)                                                          | 400 000 €          |                | 200 000 €                      | 4322 Hoidot ulkopuolisissa laitoksissa 1-5/2025 osalta pysynyt hallinnassa                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Laboratoriokulut, vähennetty; minimoidaan päällekkäiset tutkimukset, seuranta ja tmp (nyt ryhmät vastuualueittain), vierianalytiikan lisääminen | 500 000 €          |                | 500 000 €                      | 4431 Laboratoriopalvelut - viime vuoteen (6 kk) verrattuna säästöä syntynyt noin 289 000e (päivystys/vierianalytiikka, osastot/kiertojen muutos). Mikäli näin jatkuu loppuvuosi, säästötavoite saavutetaan täysimääräisesti.                                                                                                      |
| Välinehuollon sisäiset ostot                                                                                                                    | 23 375 €           |                | 23 375 €                       | Poistettu kystoskooppien kaksoispesu 15.4.2025 alkaen.                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Henkilöstökulut (lomapalkkavelan minimointi, hallinnollisen työn muutokset)                                                                     | 210 000 €          |                | 150 000 €                      | Asiantuntijaylilääkäri 1.4.25 alkaen työn uudelleenjärjestelyt (osa TUTA), Ylihoitaja 1.8.2025 - työn uudelleenjärjestelyt, palvelualueylilääkäri 1.9.25 alkaen työn uudelleenjärjestelyt                                                                                                                                         |
| 4346 Työvoiman vuokraus (hoito), vähennetty määrärahaa                                                                                          | 70 000 €           |                | 23 000 €                       | Viime vuoden 6 kk verrattuna käytetty 23 131 vähemmän, mutta 4/2025 tuli keskitetty muutos - lyhyet sijaiset Temporen kautta (henkilöstökuluja arvioidaan kokonaisuutena, ei tilikohdittain), Hälytyskorvaukset ja lisä- ylityökorvaukset / HYV2 laskeneet 1-6/24 verrattuna yht. 118 e/HTV2 eli laskennallinen arvio on 117 646e |

|                                                                                                                                                                      |                    |  |                    |                    |                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--|--------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4345 Lääkäripalveluiden ostot - vain kriittiset palvelujen ostot (Urologia, neurologia, perinnöllisyyslääketiede, lasten kardiologia), hoidon saatavuus (SILMÄ, ORT) | 200 000 €          |  | Ei toteudu         | 0 €                | Lääkäripalvelujen ostot ylittymässä (UDP-poikkeama 684 259 ja suurin ylitys radiologian ostoissa 185 373)                                                                    |
| 4410 Ravitsemuspalvelut - tuote- ja tarjoilu-arvioinnit, ravitsemuspalvelujen kilpailutuksen vaikutukset, syksy 2025                                                 | 240 000 €          |  | Ei raportoitavissa | 0 €                | Ei raportoitavissa (Tukipalveluilta osa laskuista kirjautumatta tulosalueella, laskut koontilaskuja, jolloin emme voi vertailla viime vuoteen)                               |
| 4341 Toimistopalvelut; puheentunnistuksen laajentaminen (kilpailutus 4/25)                                                                                           | 150 000 €          |  | Ei raportoitavissa | 0 €                | Ei raportoitavissa (kilpailutus markkinaoikeudessa), riskinä, että lääkärit siirtyvät sanelemaan enenevässä määrin Diktamenin kautta ja kustannukset nousevat merkittävästi. |
| 4420 Matkustus- ja kuljetuspalvelut                                                                                                                                  | 170 000 €          |  | Toteutuu osittain  | 59 000 €           | Tammi - kesäkuuhun 2024 verrattuna laskua 59 370 - mutta tälle vuodelle määrärahaa vähennetty 205 648.                                                                       |
| 4380 Puhtaanapito- ja pesulapalvelut                                                                                                                                 | 500 000 €          |  | Ei raportoitavissa | 0 €                | Ei raportoitavissa (Tukipalveluilta osa laskuista kirjautumatta tulosalueella, laskut koontilaskuja, joiden perusteella ei pysty tekemään arviota)                           |
| <b>Suun terveydenhuolto</b>                                                                                                                                          | <b>67 000 €</b>    |  |                    | <b>47 000 €</b>    |                                                                                                                                                                              |
| Luodaan prosessi muiden hyvinvointialueiden laskutukseen laajan käynnin osalta, myyntituottojen kasvu                                                                | 55 000 €           |  | Toteutuu osittain  | 35 000 €           | Epäily, että laskutus näiden osalta ei ole ajantasalla, sillä summa edellisvuoden samaan ajankohtaan nähden pienempi, vaikka maksuja nostettu ja prosessia tehostettu.       |
| Vähennetty tulosalueen talousarviosta koulutusmäärärahaa                                                                                                             | 12 000 €           |  | Toteutuu           | 12 000 €           |                                                                                                                                                                              |
| <b>Mielenterveys- ja päihdepalvelut</b>                                                                                                                              | <b>2 000 000 €</b> |  |                    | <b>1 500 000 €</b> |                                                                                                                                                                              |
| Palvelutarpeiden läpikäynti (raskaat palvelut) ja mahdollinen uudelleen sijoittaminen. Uusien sijoitusten tarkempi harkinta                                          | 2 000 000 €        |  | Toteutuu osittain  | 1 500 000 €        |                                                                                                                                                                              |
| <b>Kuntoutus</b>                                                                                                                                                     | <b>372 000 €</b>   |  |                    | <b>347 000 €</b>   |                                                                                                                                                                              |
| Ryhmäkäyntien ja käynnin korvaavien puheluiden laskutus                                                                                                              | 20 000 €           |  | Toteutuu           | 20 000 €           |                                                                                                                                                                              |
| Lähihoitajan viran lakkautus                                                                                                                                         | 56 000 €           |  | Toteutuu osittain  | 51 000 €           | 1 kk palkka alkuvuonna kulunut                                                                                                                                               |
| Kuntoutussuunnittelijan viran lakkautus                                                                                                                              | 50 000 €           |  | Toteutuu           | 50 000 €           |                                                                                                                                                                              |
| Fysioterapeuttien osa-aikaisuuksia ei täytetä 1,2 HTV ja 1 toimi jätetään täyttämättä (forssa kir. osaston lopetus)                                                  | 88 000 €           |  | Toteutuu           | 88 000 €           | 1 fysioterapeutin toimi fysiatrian palvelualueelta jätetty myös täyttämättä                                                                                                  |

|                                                                     |                    |  |            |                    |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|--|------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Terveyssozialityöntekijän virka jätetään täyttämättä                | 59 000 €           |  | Toteutuu   | 59 000 €           |                                                                                                        |
| Kehitysvammapsykiatrian jaksojen ostopalvelun vähennys              | 55 000 €           |  | Toteutuu   | 55 000 €           | 1-6/25 säästö 88 000€. Tarve jaksolle on asiakaskohtaista ja tarve voi ylittyä loppuvuoden aikana.     |
| Kuulokeskuksen audionomi erikoislääkärin osa-aikaisuutta ei täytetä | 20 000 €           |  | Ei toteudu |                    | kuulolaitesovitusjonojen purku, asiakasvalinnat ovat työllistäneet arvioitua enemmän erikoislääkäreitä |
| Kipupoliklinikan lääkärin osa-aikaisuutta ei täytetä                | 20 000 €           |  | Toteutuu   | 20 000 €           |                                                                                                        |
| Riihimäen sairaalan altaan käytön lopetus                           | 4 000 €            |  | Toteutuu   | 4 000 €            |                                                                                                        |
| <b>Terveystenhuollon hallinto ja tukipalvelut</b>                   | <b>50 000 €</b>    |  |            | <b>50 000 €</b>    |                                                                                                        |
| EVO-korvauksien lisäys                                              | 50 000 €           |  | Toteutuu   | 50 000 €           |                                                                                                        |
| <b>Yhteensä</b>                                                     | <b>6 632 375 €</b> |  |            | <b>4 217 375 €</b> |                                                                                                        |

### 3. STRATEGIA JA INTEGRAATIOT

| Toimenpide                                                                                      | Tavoite<br>2025    | Toteumaennuste | € arvio vuoden<br>2025 toteumasta | Kommentit                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Järjestämis- ja sidosryhmätöiminnot                                                             | 1 904 000 €        |                | 1 380 000 €                       |                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tietojohtamisen järjestelmien/palveluiden käytön päättymisen ja korvaaminen uusilla ratkaisulla | 847 000 €          |                | Toteutuu osittain<br>450 000 €    | Talousjärjestelmien muutokseen liittyen tilinpäätöksessä tarvittavia hinnoittelu- ja raportointijärjestelmiä ei voitu irtisanoa 1.1.2025 alkaen vaan vasta 1.7.2025. UNA Tilannekuva saatiin irtisanottua 3kk suunniteltua myöhemmin. |
| Järjestöavustusten pienentäminen                                                                | 101 000 €          |                | Toteutuu<br>133 000               |                                                                                                                                                                                                                                       |
| Lämmitysenergian vähentäminen omassa hallinnassa olevissa kohteissa                             | 396 000 €          |                | Toteutuu<br>400 000 €             |                                                                                                                                                                                                                                       |
| Sähkön alempi yksikköhinta - oikea-aikainen sähköenergian hankinta                              | 240 000 €          |                | Toteutuu<br>250 000 €             |                                                                                                                                                                                                                                       |
| Sähkönkäytön vähentäminen, valaistus, laitteisto                                                | 133 000 €          |                | Toteutuu<br>135 000 €             |                                                                                                                                                                                                                                       |
| Vedenkäytön tehostaminen ja vuotojen ennaltaehkäisy                                             | 92 000 €           |                | Toteutuu<br>95 000 €              |                                                                                                                                                                                                                                       |
| Höyryenergian alempi yksikköhinta, onnistunut hankinta                                          | 95 000 €           |                | Toteutuu osittain<br>50 000 €     | Yksikköhinta saatu laskuun, mutta ei riittävästi                                                                                                                                                                                      |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                 | <b>1 904 000 €</b> |                | <b>1 380 000 €</b>                |                                                                                                                                                                                                                                       |

## 4. PERHE-, SOSIAALI- JA VAMMAISPALVELUT

| Toimenpide                                                                                              | Tavoite 2025 | Toteumaennuste |                   | € arvio vuoden 2025 toteumasta | Kommentit                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|-------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perhekeskuspalvelut                                                                                     |              | 1 010 000 €    |                   | 1 000 000 €                    |                                                                                                                     |
| Koulukuraattori ja psykologipalvelut: Psykologipalveluiden kotiutus, työvoiman vuokrauksen vähentäminen | 850 000 €    |                | Toteutuu          | 850 000 €                      | 06/2025 säästö jo 320 200 € vs v. 2024                                                                              |
| Sosiaalinen tuki: Perhekeskus, STT:öiden vuokraus lopetetaan                                            | 150 000 €    |                | Toteutuu          | 150 000 €                      |                                                                                                                     |
| Matkustuspalvelut: vähennetään työpäivän aikana liikkumista                                             | 10 000 €     |                | Ei toteudu        | 0 €                            | Budjetti ylittymässä reilusti                                                                                       |
| Lastensuojelun palvelut                                                                                 |              | 170 000 €      |                   | 116 000 €                      |                                                                                                                     |
| Avohuolto ja jälkihuolto: Asiakaspalvelujen ostojen vähentäminen                                        | 68 000 €     |                | Toteutuu osittain | 34 000 €                       | Nyt näyttää, että budjetti olisi hieman ylittymässä, jos ostot taittavat loppuvuotta kohden, voidaan nostaa toteuma |
| Lastensuojelun tiimit + Kanerva: Elintarvikkeet, muut palvelut, ostot                                   | 30 000 €     |                | Toteutuu          | 30 000 €                       | Elintarvikkeissa päästäneen budjettiin, muut palvelut jäämässä jop alle budjetin                                    |
| Avohuolto: koulukyytien kustannusten vähentäminen                                                       | 20 000 €     |                | Ei toteudu        | 0 €                            |                                                                                                                     |
| Avohuolto: Sosiaalityöntekijöiden ostojen/vuokrauksen vähentäminen                                      | 52 000 €     |                | Toteutuu          | 52 000 €                       | Ei ostettu/vuokrattu lainkaan tilanteessa 06/2025                                                                   |
| Vammaispalvelut                                                                                         |              | 500 000 €      |                   | 110 000 €                      |                                                                                                                     |
| Palveluasuminen, omat: Työvoiman vuokrauksen vähentäminen                                               | 200 000 €    |                | Ei toteudu        |                                |                                                                                                                     |
| Päivä- ja työtoiminta, omat: Työvoiman vuokrauksen vähentäminen                                         | 30 000 €     |                | Ei toteudu        |                                |                                                                                                                     |

|                                                                                                 |                    |  |                      |                    |                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--|----------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Vamm. Palveluasuminen , päivä- ja työtoiminta, omat:<br>Elintarvikkeiden ostot ja muut palvelut | 10 000 €           |  | Toteutuu             | 10 000 €           | toteutumassa arviota reilusti suurempana                                |
| Palvelutarpeiden läpikäynti ja palveluiden<br>yhdenmukaistaminen, ostopalvelut                  | 260 000 €          |  | Toteutuu<br>osittain | 100 000 €          | toimenpidevaikutukset eivät vielä nähtävissä                            |
| <b>Sosiaalipalvelut</b>                                                                         | <b>120 000 €</b>   |  |                      | <b>120 000 €</b>   |                                                                         |
| Sosiaalinen kuntoutus ja kuntouttava työtoiminta:<br>Asiakaspalvelujen ostot, tukihenkilöostot  | 100 000 €          |  | Toteutuu             | 100 000 €          | toteutuu odotettua reilummin                                            |
| Elintarvikkeet, muut palvelut, ostot                                                            | 20 000 €           |  | Toteutuu             | 20 000 €           | tulosalueen palveluiden ostot kokonaisuudessaan alittamassa<br>budjetin |
| <b>Perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden hallinto</b>                                         | <b>20 000 €</b>    |  |                      | <b>20 000 €</b>    |                                                                         |
| Palveluiden ostojen vähennys                                                                    | 20 000 €           |  | Toteutuu             | 20 000 €           |                                                                         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                 | <b>1 820 000 €</b> |  |                      | <b>1 366 000 €</b> |                                                                         |

## 5. IKÄIHMISTEN PALVELUT

| Toimenpide                                 | Tavoite<br>2025  | Toteumaennuste    | € arvio vuoden 2025<br>toteumasta | Kommentit                                                                                              |
|--------------------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Asumispalvelut</b>                      | <b>97 000 €</b>  |                   | <b>94 000 €</b>                   |                                                                                                        |
| Sävelsirkun lakkauttaminen                 | 18 000 €         | Toteutuu          | 18 000 €                          |                                                                                                        |
| Lehtitilausten peruminen                   | 10 000 €         | Toteutuu          | 10 000 €                          |                                                                                                        |
| Hoitotarvikkeet käytön vähentäminen        | 6 000 €          | Toteutuu          | 6 000 €                           | Hyllytyspalvelun pitäisi tukea käytön vähentämistä                                                     |
| Matka- ja kuljetuskustannuksista           | 12 000 €         | Toteutuu          | 12 000 €                          |                                                                                                        |
| Vuokratyövaatteiden määrällinen tarkastelu | 6 000 €          | Toteutuu osittain | 3 000 €                           | Varahenkilöstön kierto lisännyt vuokratyövaatteiden määrää. Vähennetty määrää mahdollisuuksien mukaan. |
| Elintarvikkeista                           | 45 000 €         | Toteutuu          | 45 000 €                          | Elintarvikkeiden toteutuma budjetin mukainen.                                                          |
| <b>Kotihoito</b>                           | <b>340 000 €</b> |                   | <b>270 000 €</b>                  |                                                                                                        |
| Kalustohankinnoista                        | 10 000 €         | Toteutuu          | 10 000 €                          | Tarkka harkinta, vain välttämättömimmät kalustohankinnat tehdään                                       |
| Päivätoiminnan optimointi / sopeutus       | 320 000 €        | Toteutuu osittain | 250 000 €                         | Toimeenpano ei toteudu heti alkuvuodesta                                                               |
| Hoitotarvikkeista                          | 10 000 €         | Toteutuu          | 10 000 €                          | Ohjeistuksen mukaan                                                                                    |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>437 000 €</b> |                   | <b>364 000 €</b>                  |                                                                                                        |

## 6. PELASTUSTOIMEN PALVELUT

| Toimenpide                                            | Tavoite 2025     | Toteumaennuste | € arvio vuoden 2025 toteumasta | Kommentit        |
|-------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------------------------|------------------|
| Pelastustoimi                                         | 677 000 €        |                | 566 000 €                      |                  |
| Pelastustoiminta: Muut palvelut, karsinta             | 10 000 €         |                | Toteutuu                       | 10 000 €         |
| Pelastustoiminta: Aineet, tarvikkeet, tavarat         | 48 000 €         |                | Toteutuu osittain              | 30 000 €         |
| Pelastustoiminta: Avustukset                          | 7 000 €          |                | Toteutuu                       | 7 000 €          |
| Ensihoito: Aineet, tarvikkeet, tavarat                | 4 000 €          |                | Toteutuu                       | 4 000 €          |
| Ensihoito: Muut palvelut, karsinta                    | 65 000 €         |                | Toteutuu                       | 65 000 €         |
| Hallinto ja tukipalvelut: Aineet, tarvikkeet, tavarat | 177 000 €        |                | Toteutuu osittain              | 150 000 €        |
| Vartiointipalvelujen karsiminen                       | 366 000 €        |                | Toteutuu osittain              | 300 000 €        |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>677 000 €</b> |                |                                | <b>566 000 €</b> |

## 7. OMA HÄMEEN TUKIPALVELUT OY

| Toimenpide                                           | Tavoite 2025    | Toteumaennuste | € arvio vuoden 2025 toteumasta | Kommentit                                           |
|------------------------------------------------------|-----------------|----------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Pelastustoimi                                        | 37 000 €        |                | 24 000 €                       |                                                     |
| Palveluohjaajien osallistuminen laitoshuollon töihin | 12 000 €        |                | Toteutuu osittain<br>6 000 €   | mitoitus ja tehtäväsisältöjen optimointi meneillään |
| Säästö elintarvikkeissa                              | 20 000 €        |                | Toteutuu osittain<br>15 000 €  | neuvottelut meneillään                              |
| Erilliskorvaukset                                    | 5 000 €         |                | Toteutuu osittain<br>3 000 €   |                                                     |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>37 000 €</b> |                | <b>24 000 €</b>                |                                                     |