



Aluehallitus

Aika 20.10.2025 klo 09:00 -**Paikka** Teams-kokous**Käsiteltävät asiat**

Asia	Otsikko	Sivu
341	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
342	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
343	Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen	5
344	Ilmoitusasiat	6
345	Ikäihmisten asumispalveluiden palveluverkkosuunnitelman päivittäminen	7
346	Vammaispalveluiden asumispalveluiden palveluverkkosuunnitelman päivittäminen	10
347	Terveystieteiden toimialan osastotoimintojen uudelleenorganisointi	12
348	Lastensuojelun laitospalveluiden hankinta	14
349	Kanta-Hämeen hyvinvointialueen arvot, merkitys ja strategiset painopisteet vuosille 2026-2029	19
350	Tuomi Logistiikka Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 27.10.2025	29
351	Aluehallituksen kokousaikataulu ja kokoontuminen vuonna 2026	31
352	Aluevaltuuston vuoden 2026 kokousaikataulu	33
353	Hyvinvointialueesta annetun lain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet pöytäkirjat ja päätökset	35
354	Muut asiat	37

**Osallistujat**

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Lepola Kaisa	puheenjohtaja
	Alijärvi Pirjo	jäsen
	Bitter Riku	jäsen
	Filatov Tarja	jäsen
	Hellstén Tapani	jäsen
	Honkanen Pasi	jäsen
	Häggman Johanna	jäsen
	Jormanainen Lauri	jäsen
	Lehkonen Helena	jäsen
	Pura Eero	jäsen
	Reima Aapo	jäsen
	Saarenmaa Lotta	jäsen
	Vanttaja Karri	jäsen
Muu	Isosuo Juha	aluevaltuuston puheenjohtaja
	Kylliäinen Kylli	aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja
	Ristavaara Heini	aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja
	Naukkarinen Olli	esittelijä, hyvinvointialuejohtaja
	Savola Jussi	toimialajohtaja
	Tommiska Katja	pöytäkirjanpitäjä, hallintojohtaja



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2025

3

Aluehallitus

20.10.2025

341

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Aluehallitus 20.10.2025

Aluehallituksen kokouskutsusta on säädetty hallintosäännön 139 §:ssä. Hyvinvointialueesta annetun lain 108 §:n 2 momentin mukaan aluehallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet jäsenistä on läsnä.

**Puheenjohtajan
päättösesitys**

Aluehallitus päättää todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Täytäntöönpano

-

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2025

4

Aluehallitus

20.10.2025

342

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Aluehallitus 20.10.2025

Hallintosäännön 159 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimitielimen päättämällä tavalla. Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti.

Aluehallituksen pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla tähän tehtävään valittua hallituksen jäsentä, jollei aluehallitus jonkin asian kohdalla toisin päättä. Tällä kertaa tarkastusvuorossa ovat Pasi Honkanen ja Helena Lehtonen (varalla Pirjo Alijärvi).

Puheenjohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää valita kaksi jäsentä tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan.

Päätös

Täytäntöönpano

-

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2025

5

Aluehallitus

20.10.2025

343

Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen

Aluehallitus 20.10.2025

**Puheenjohtajan
päättösesitys**

Aluehallitus päättää hyväksyä tämän kokouksen työjärjestyksen.

Päätös

Täytäntöönpano

-

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2025

6

Aluehallitus

20.10.2025

344

Ilmoitusasiat

Aluehallitus 20.10.2025

1. Aamukouluasiat

- Talouden keskipitkän aikavälin skenaariot / rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen.

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi esitetyt ilmoitusasiat.

Päätös

Täytäntöönpano

-

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Aluehallitus

20.10.2025

345**Ikäihmisten asumispalveluiden palveluverkkosuunnitelman päivittäminen**

Aluehallitus 20.10.2025
13192/00.01.02.00/2025

Valmistelija

toimialajohtaja Jorma Haapanen, puh. 040 538 9357, tulosaluejohtaja
Raila Lahtinen, puh. 050 370 4754

Selostus

Aluevaltuusto on käsitellyt 9.4.2024 kokouksessaan lyhytaikaista ympärivuorokautista palveluasumista osana palveluverkkopäätöstä. Lyhytaikainen ympärivuorokautinen palveluasuminen päätettiin keskittää ensivaiheessa kuuteen yksikköön Kanta-Hämeen hyvinvointialueella. Palvelurakennemuutoksen edetessä tavoitteena on, että lyhytaikainen ympärivuorokautinen palveluasuminen keskitetään kolmeen yksikköön/kiinteistöön vuoteen 2028 mennessä.

Terveyspalveluiden toimialalla on esitetty Janakkalan sairaalan osastotoiminnan siirtämistä Assi-sairaalaan. Tämä hyväksyttiin aluehallituksessa 6.10.2025. Tämä ratkaisu vapauttaa tiloja Janakkalan sairaalassa ikäihmisten palveluiden käyttöön (30-35 asiakaspaikkaa). Samanaikaisesti myös Riihimäen sairaalasta vapautuu osasto 5:n tilat, jotka ovat toimineet väistötiloina ikäihmisten palveluiden arviointi- ja kuntoutusyksikölle (26-28 asiakaspaikkaa).

Näihin vapautuviin Janakkalan ja Riihimäen sairaalan tiloihin esitetään siirrettäväksi kevään 2026 aikana Ilveskodin toiminta (18 asiakaspaikkaa) ja Tapailakodin toiminta (44 asiakaspaikka). Sekä Ilveskodissa, että Tapailakodissa toiminta on pääosin lyhytaikaista ympärivuorokautista palveluasumista, jolloin lyhytaikaisten asiakkaiden varsinaiseen asuinpaikkaan muutoksella ei ole vaikutusta.

Tämä toimitilamuutosesitys Ilveskodin ja Tapailakodin osalta tukevat jo aiempaa palveluverkkopäätöksessä asetettua tavoitetta. Janakkalan Tapailakoti on entinen vanhainkoti ja ei vastaa kaikilta osin enää nykyisiä ympärivuorokautisen palveluasumisen vaatimuksia. Kiinteistö on käyttökänsä loppuvaiheessa ja kiinteistön korjaus vaatisi suuria investointeja. Janakkalan sairaalan tilat sen sijaan ovat erinomaiset ja erityisesti kuntoutus/lyhytaikaisille asiakkaille. Tapailakodin vuokrasopimuksesta pystytään luopumaan, jolloin hyvinvointialueelle syntyy noin 500 t€:n säästö vuodessa. Tapailakodin omistaa yksityinen taho.

Lopen Salmela-yksikkö esitetään muutettavaksi lyhyt- tai pitkäaikaista yhteisöllisen asumisen yksiköksi. Salmelassa aiemmin ollut ympärivuorokautisen palveluasumisen asiakkaat ja sen henkilöstö on siirtynyt uuteen Willa Eedilään syyskuussa 2025.



Aluehallitus

20.10.2025

Hämeenlinnan seudulla esitetään, että Tuuloksessa sijaitseva nykyisen pitkäaikaisen ympärivuorokautisen palveluasumisen yksikön Birgittakodin (14 asiakaspaikkaa) muuttamista pitkäaikaisen yhteisöllisen asumisen yksiköksi. Birgittakoti sijaitsee samassa kiinteistökokonaisuudessa, jossa on jo lyhytaikaisen yhteisöllisen asumisen yksikkö, jolloin niiden toiminta tukee paremmin toisiaan.

Forssassa esitetään Forssan arviointi- ja kuntoutusyksikön toiminnan siirtämistä vuoden 2026 aikana Heikanrinteen-asumisyksikköön tiloihin, jotka ovat tällä hetkellä kotihoidon henkilöstön käytössä. Tilat ovat alun perin suunniteltu asumiseen tarkoitetuiksi, joten on perusteltua palauttaa tämä tila asumiskäyttöön. Heikanrinne on kiinteistö, jossa toimii tällä hetkellä neljä pitkäaikaisen ympärivuorokautisen palveluasumisen yksikköä. Heikarinteessä on yhteensä 93 asiakaspaikkaa. Kotihoidon henkilöstölle on jo löytynyt korvaavat tilat. Arviointi- ja kuntoutusyksikön sekä Heikanrinteen muiden asumisyksiköiden toiminta tukee toisiaan.

Jokioisten Intalankartanon osalta esitetään, että Onnelan (16 asiakaspaikkaa) asumisyksikkö jatkaa toimintaansa pitkäaikaisena ympärivuorokautisen palveluasumisen yksikkönä. Jokioisten Intalankartanossa on tällä hetkellä yhteensä 74 asiakaspaikkaa ja siellä toimii neljä erillistä yksikköä. Palveluverkkopäätöksessä Onnelan yksikön tiloihin suunniteltiin siirrettäväksi terveystalouden toimintaa, mutta niitä ei ole enää tarvetta siirtää, joten Onnelan-yksikön toimintaa on perusteltua jatkaa nykyisellään.

Esitetyissä muutoksissa on huomioitava aivan erityisesti yksiköissä olevat pitkäaikaiset asiakkaat ja heidän tilanteensa. Muutosten toimeenpanosta laaditaan erillinen suunnitelma. Asumispalveluissa muutoksia koskevien yksiköiden henkilöstölle on pidetty tarvittava yt- info. Tulevista mahdollisista muutoksista on tiedotettu niiden yksiköiden omaisia/läheisiä, joita muutokset koskettavat.

Palveluverkkomuutoksista on käyty välitöntä keskustelua muutoksen kohteena olevien työntekijöiden kanssa. Muutoksen toimeenpano edellyttää tuotannollistaloudellisia yhteistoimintaneuvotteluita toteutusvaiheessa, koska osa muutoksista saattaa sisältää muutoksia palvelussuhteen ehdoissa. Työntekijälle, saattaa tulla muutoksia tehtävään työhön tai työnkuvaan, työyhteisöön, lähijohtajaan, työ sopimuksen ehtoihin kuten nimikkeeseen, työaikaan, palkkaukseen tai pääasiallisen toimipisteen sijaintiin.

Osapalveluverkkoa koskevista muutosten toimeenpanosta eivät edellytä tuotannollistaloudellisia yhteistoimintamenettelyitä, mutta toimeenpano edellyttää yhteistoiminnallista keskustelua henkilöstön kanssa.



Aluehallitus

20.10.2025

Nykyisessä toiminnassa olevaa henkilöstöä tarvitaan myös uusissa tiloissa. Tuotannollis- taloudellisten yhteistoimintaneuvotteluissa ei lähtökohtaisesti tavoitella henkilöstövähennyksiä. Mikäli muutoksesta ei päästä työntekijän kanssa yhteisymmärrykseen, neuvottelut saattavat johtaa myös irtisanomisiin. Vaihtoehtoja uudelleen sijoittumiselle pyritään ennakoimaan siten, että työntekijöillä olisi mahdollisuuksien rajoissa, valittavana uusi sijoittuminen, useammasta vaihtoehdosta, irtisanomisen välttämiseksi.

Toimivallan peruste Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 9.3 § 2 kohta

**Hyvinvointialuejohtajan
päättösesitys**

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle päätettäväksi, että

1. Janakkalan Tapailakodin ja Hämeenlinnan Ilveskodin toiminnot siirretään Janakkalan sairaalan ja Riihimäen sairaalan (osasto 5) tiloihin kevään 2026 aikana
2. Pitkäaikaisen ympärivuorokautisen palveluasumisen yksikkö Birgittakoti muutetaan toiminnaltaan pitkäaikaiseksi yhteisöllisen asumisen yksiköksi.
3. Forssan arviointi- ja kuntoutusyksikön toiminta siirtyy nykyisen osaamiskeskuksen tiloista Heikanrinteeseen kotihoidon henkilöstön käytössä olleisiin tiloihin
4. Jokioisten Intalankartanon pitkäaikaisen ympärivuorokautisen palveluasumisen yksikkö Onnela (16 asiakaspaikkaa) jatkaa toimintaansa
5. Lopen Salmelassa tuotetaan jatkossa lyhyt- tai pitkäaikaista yhteisöllistä asumista.

Aluehallitus valtuuttaa ikäihmisten toimialan toimialajohtajan käynnistämään tätä päätöstä koskevat tuotannollis-taloudelliset yhteistoimintaneuvottelut.

Päätös

Täytäntöönpano

päättösesitys/aluevaltuusto
päättösote/toimialajohtaja Jorma Haapanen

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Aluehallitus

20.10.2025

346**Vammaispalveluiden asumispalveluiden palveluverkkosuunnitelman päivittäminen**

Aluehallitus 20.10.2025
13079/00.01.02.00/2025

Valmistelija

tulosaluejohtaja Johanna Pulkkinen, puh. 040 304 7865,
johanna.pulkkinen@omahame.fi

Selostus

Ikäihmisten lyhytaikainen asumispalvelu esitetään siirtyväksi Hämeenlinnan Ilveskodista osana suurempaa kokonaisuutta Janakkalan ja Riihimäen sairaalan tiloihin. Tämä muutoksen myötä Hämeenlinnan Ilveskodista vapautuu yhteensä 12 asukashuonetta sekä yhteisiä tiloja. Tilat soveltuisivat vammaispalvelun ympärivuorokautiseksi asumisyksiköksi. Vapautuviin tiloihin esitetään siirtyväksi Hämeenlinnan Matinkulmakotien A- ja B-talojen yhteensä 10 asukasta sekä heidän palvelutarpeitaan vastaava henkilöstö. Matinkulmakotien A- ja B talon kanssa samalla tontilla sijaitseva C-talo on hyväkuntoinen ja toimiva, eikä sen toimintaa ole tarkoitus siirtää.

Hyvinvointialueen palveluverkkosuunnittelussa on tunnistettu tarve korvata Matinkulmakotien A- ja B-talot tulevana vuosina rakennusten huonon kunnon sekä toiminnallisten puutteiden vuoksi. Nykyiset asiakastilat eivät kaikilta osin täytä vammaisten henkilöiden asumiselle asetettuja vaatimuksia, erityisesti yhteiskäytössä olevien WC- ja kylpyhuonetilojen osalta. Ilveskodissa jokaiselle asukkaalle pystytään tarjoamaan esteetön oma asunto, jossa on henkilökohtaiset WC- ja kylpyhuonetilat. Tämä parantaa merkittävästi asumisolosuhteita ja vastaa paremmin nykyisiä vaatimuksia vammaisten henkilöiden yksilöllisestä ja turvallisesta asumisesta.

Toiminta siirtyy hyvinvointialueen omistamaan kiinteistöön, mikä tukee aluevaltuuston hyväksymiä palveluverkon linjauksia. Muutoksen myötä Ilveskoti otetaan kokonaisuudessaan vammaispalveluiden käyttöön, mikä mahdollistaa monipuolisen toiminnan vammaisille henkilöille yhdessä rakennuksessa, edistää toiminnan tehokkuutta ja tuo mukanaan välillisiä säästöjä. Lisäksi voidaan luopua Matinkulmakotien A- ja B-talojen vuokratiloista.

Ilveskoti sijaitsee noin kahden kilometrin päässä Matinkulmakodeista, joten asiakkaiden toimintaympäristö säilyy pääosin tuttuuna eikä muutoksista aiheudu merkittäviä muutoksia arkeen. Asiakkaan muuton tukena on tuttu henkilökunta. Asiakkaita ja heidän omaisiaan tiedotetaan tulevasta muutoksesta ja heille annetaan mahdollisuus osallistua muuton suunnitteluun.



Aluehallitus

20.10.2025

Henkilöstön sijoittumiseen uuteen työpisteeseen liittyen käydään yhteistoimintaneuvottelut.
Yhteistoimintaneuvottelujen tarkoituksena on varmistaa, että muutos toteutetaan henkilöstöä kuullen ja mahdolliset vaikutukset arvioiden.

(MP-J)

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 9.3 § 2 kohta

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle päätettäväksi, että Matinkulmakotien A- ja B- talon toiminta siirtyy Kanta-Hämeen hyvinvointialueen omistamaan kiinteistöön Ilveskotiin tilojen vapautuessa Ikäihmisten palveluilta kevään 2026 aikana.

Aluehallitus valtuuttaa perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden toimialajohtajan käynnistämään tätä päätöstä koskevat tuotannolliset taloudelliset yhteistoimintaneuvottelut.

Päätös**Täytäntöönpano**

päätösesitys/aluevaltuusto
päättösote/tulosaluejohtaja Johanna Pulkkinen

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Aluehallitus

20.10.2025

347**Terveystenhuollon toimialan osastotoimintojen uudelleenorganisointi**

Aluehallitus 20.10.2025
13256/00.01.02.00/2025

Valmistelija

toimialajohtaja Jarmo Lappalainen, puh. 040 33 055 10, tulosaluejohtaja Terhi Mäntymaa, puh. 040 33 055 63, tulosaluejohtaja Virpi Gröger, puh. 050 59 170 34, tulosaluejohtaja Mirja Ottman-Salminen, puh. 040 33 66748

Selostus

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen ikäihmisten määrä on merkittävässä kasvussa. Yli 75-vuotiaiden määrä kasvaa yli 20% v. 2026-2040. Tämä lisää alkuun osastotoimintojen kannalta erityisesti erikoissairaanhoidon osastohoidon tarvetta sekä myöhemmin myös perusterveydenhuollon osastohoidon tarvetta. Kanta-Hämeessä on panostettu kotisairaalahoitoon, ikäihmisten palveluiden lääketieteelliseen tukeen ja vahvaan yhteistyöhön erikoissairaanhoidon, perusterveydenhuollon ja ikäihmisten palveluiden välillä. Näiden myötä on pystytty vähentämään perusterveydenhuollon osastopaikkoja ja sujuvoittaa oikean hoitopaikan löytymistä.

Terveystenhuollon toimialalla on nähty tarkoituksenmukaiseksi koota erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon osastotoimintoja yhteisen johtamisen alle siten, että vuoden 2026 alusta perusterveydenhuollon sairaalapalvelujen tulosalue lakkautetaan ja perustetaan tilalle osastohoidon tulosalue. Uusi tulosalue sisältää käytännössä nykyisen perusterveydenhuollon sairaalapalveluiden tulosalueen ja erikoissairaanhoidon osastohoidon palvelualueen palvelut.

Uusi osastohoidon tulosalue :

Perusterveydenhuollon osastot (6)

Kotisairaala ja gerbiili

Potilaskoordinaatio

Geriatrinen konsultaatioyksikkö, joka sisältää perusterveydenhuollon osastojen lääkäripalvelut sekä kotihoidon ja palveluasumisen lääkäripalvelut

Erikoissairaanhoidon osastot (5) ja vainajapalvelut

Uuden tulosalueen erikoissairaanhoidon osastotoimintojen palvelualueen lääkäripalvelut tuotetaan edelleen erikoissairaanhoidon tulosalueelta ja erikoisalat vastaavat erikoisalansa lääketieteellisistä kysymyksistä.

Muutoksen tarkoituksena on ennakoida osastopaikkaa tarvitsevien asiakkaiden hoitoketjun sujuvuus. Muutoksen myötä toimialalla tehostetaan asiakkaiden hoitopaikan arviointia, jolloin asiakas on oikeassa



Aluehallitus

20.10.2025

paikassa mahdollisimman nopeasti. Lisäksi tarkoituksena on yhdenmukaistaa niitä osastotoimintoja perusterveydenhuollossa ja erikoissairaanhoidossa, jotka lisäävät asiakasturvallisuutta (mm. saapuminen hoitoon, kotiutus, lääketurvallisuus). Terveysdenhuollon toimialan osastotoimintojen hallinnollisella muutoksella tuemme hyvinvointialueen asiakkaiden palveluita "kotoa kotiin". Integroimme toimialan osastotoimintojen palvelutuotantoa kansallisten sosiaali- ja terveydenhuollon uudistamistavoitteiden mukaisesti.

Muutos ei vaikuta kummallakaan tulosalueella henkilöstön palvelussuhteen ehtoihin eikä aiheuta lisäkustannuksia. Muutosta on valmisteltu laajasti henkilöstöä ja esimiehiä kuullen ja yhteistoiminnallinen keskustelu henkilöstön kanssa on käyty 8.10.2025. Perusterveydenhuollon sairaalapalveluiden tulosaluejohtajan virka säilyy, mutta virkatehtävien hoidossa tapahtuu muutos uuden tulosalueen perustamisen myötä. Tulosaluejohtajia, joiden virkatehtäviin tämä muutos vaikuttaa, on kuultu ja he ovat antaneet suostumuksensa virkatehtävien muutokseen.
(JL)

Toimivallan peruste Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 10.5 § 3 kohta

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää

1. lakkauttaa terveydenhuollon toimialan perusterveydenhuollon sairaalapalvelujen tulosalueen 1.1.2026 alkaen

2. perustaa terveydenhuollon toimialalle osastohoidon tulosalueen 1.1.2026 alkaen.

Päätös

Täytäntöönpano

päätösote/toimialajohtaja Jarmo Lappalainen, tulosaluejohtaja Terhi Mäntymaa, tulosaluejohtaja Virpi Gröger, tulosaluejohtaja Mirja Ottman-Salminen

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus



Aluehallitus

20.10.2025

348**Lastensuojelun laitospalveluiden hankinta**

Aluehallitus 20.10.2025
3133/02.08.02/2025

Valmistelija

ostopalvelupäällikkö Kristiina Kalliovalkama, puh. 040 330 4204, kristiina.kalliovalkama@omahame.fi, hankinta-asiantuntija Outi Rissa, puh. 040 611 7296, outi.rissa@tuomi.fi

Selostus

Kanta-Hämeen hyvinvointialue on kilpailuttanut lastensuojelun laitospalveluiden hankinnan lain julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016) mukaisesti Liitteen E mukaisesti kynnysarvon ylittävänä palveluhankintana.

Hankinnan valmistelu käynnistettiin yhdessä Pirkanmaan ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden kanssa, mutta ne vetäytyivät yhteishankinnasta valmistelun aikana aikataulusyistä. Palvelukuvaukset valmisteltiin yhteistyössä hyvinvointialueiden lastensuojelun sekä hankintojen viranhaltijoiden toimesta.

Hyvinvointialue valmistelee samanaikaisesti oman laitospalvelutuotannon lisäämistä vastaamaan lastensuojelupalvelujen tarvetta.

Hankinnasta ilmoitettiin HILMA- palvelussa ja osallistumispyyntö (564772) lähetettiin julkaistavaksi 27.6.2025. Hankintamenettelynä on dynaamisen hankintamenettelyn kaltainen menettely. Hankintamenettelyn sisäinen tarjouspyyntö julkaistiin 26.8.2025. Lisätietokysymyksissä ilmeni täsmennystarpeita tarjouspyyntömateriaaliin ja tarjouspyyntöä korjattiin 12.9.2025.

Hankinta jaettiin osa-alueisiin seuraavasti:

- 1) Laitosmuotoinen perhe- ja ensikotikuntoutus
- 2) Ammatillinen perhekotihoito + optio jälkihuollon palveluista
- 3) Perustason laitoshoido + optio jälkihuollon palveluista
- 4) Erityistason laitoshoido + optio jälkihuollon palveluista
- 5) Vaativan tason laitoshoido + optio jälkihuollon palveluista
- 6) Erityisen huolenpidon jakso

Hankinnan ennakoitu arvonlisäveroton kokonaisarvo on enintään 150 000 000 euroa. Tarjouspyynnössä ilmoitettu hankinnan kokonaisarvo on ennakoitu arvo, joka on laskettu koko hankintakokonaisuuden osalta laskennallisen kuuden (6) vuoden ajalta, optiot mukaan luettuna. Luku on sitomaton arvio. Hankintajärjestelmä ei sisällä määrä- tai



Aluehallitus

20.10.2025

vähimmäisostovelvoitetta. Hankinnan ennakoitu vuosiarvo on 25 miljoonaa euroa.

Hankinnan sopimuskausi on 1.1.2026 – 31.12.2027. Hankintasopimus sisältää mahdollisuuden jatkaa sopimusta 1 + 1 vuoden optiokaudella. Sopimuskausi ei sisällä hyvinvointialueelle määrä- eikä vähimmäisostovelvoitetta.

Kaikki tarjouspyynnön mukaiset, soveltuvuusvaatimukset ja palvelua koskevat ehdottomat vähimmäisvaatimukset täyttävät tarjoajat valitaan palveluntuottajiksi. Palveluntuottajista muodostetaan etusijajärjestys (=toimittajarekisteri) kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen perusteella. Tarjousvertailu ja etusijajärjestys muodostetaan osa-alueittain halvimman hinnan perusteella. Mikäli tarjoukset ovat vertailussa tasatilanteessa, ratkaistaan tasatilanne arpomalla.

Tarjousten käsittely ja vertailu

Määräaikaan 29.9.2025 klo 12.00 mennessä saapui 315 tarjousta.

Tarjoajat osa-alueittain on kuvattu päätöksen liitteenä olevassa Vertailutaulukossa (liite 1).

Tarjoajien soveltuvuuden tarkastaminen

Hankintalain 80 §:n mukaan hankintayksikön on suljettava tarjoaja tarjouskilpailun ulkopuolelle, jos hankintayksikön tiedossa on, että tarjoajaa rasittaa jokin hankintalain 80 §:ssä luetelluista pakollisista poissulkemisperusteista. Hankintalain 81 §:n mukaan hankintayksikkö voi sulkea tarjouskilpailun ulkopuolelle tarjoajan, jota rasittaa jokin hankintalain 81 §:ssä luetelluista harkinnanvaraisista poissulkuperusteista. Hankintalain 114 §:n mukaan hankintayksikön on suljettava tarjouskilpailusta ehdokas tai tarjoaja, joka ei vastaa asetettuja soveltuvuusvaatimuksia.

Kaikki tarjoajat ovat osallistumishakemuksissa vakuuttaneet täyttävänsä osallistumispyynnössä asetetut soveltuvuusvaatimukset kokonaisuudessaan. Valituilta tarjoajilta on tarkistettu tilaajavastuulain (1233/2006) 5 §:ssä mainitut selvitykset ja todistukset ja muiden asetettujen soveltuvuusvaatimusten täytyminen.

Tarjousten tarjouspyynnön mukaisuuden tarkastaminen

Hankintalain 113 §:n mukaisesti tarjouspyyntöä tai tarjousmenettelyn ehtoja vastaamattomat tarjoukset on suljettava pois tarjouskilpailusta. Hankintayksikkö voi pyytää tarjoajaa tai ehdokasta määräajassa toimittamaan, lisäämään, selventämään tai täydentämään puutteellisia tai virheellisiä tietoja ja asiakirjoja.

Aluehallitus

20.10.2025

Hankintayksikkö toimitti seuraaville markkinatoimijoille täsmennyspyynnöt:

- Pienryhmäkoti Wilma oy (2394266-6), tarjouksen täsmentäminen puutteellisesta yhteystietoliitteestä sekä henkilötietojen käsittelytoimien kuvaus ja käyttötarkoitus-liitteestä,
- Tuulimäen Nuorten ja Lasten Koti Oy (1530320-7) tarjouksen täsmentäminen puutteellisesta yhteystietoliitteestä,
- UOMA kuntoutuspalvelut Oy (2999564-6) tarjouksen täsmentäminen puutteellisesta henkilötietojen käsittelytoimien kuvaus ja käyttötarkoitus-liitteestä,
- Konstan Koti ja Koulu Oy (1062839-5) tarjouksen täsmentäminen puutteellisesta yhteystietoliitteestä,
- Kinnalatu Oy (2250005-7) tarjouksen täsmentäminen puutteellisesta henkilötietojen käsittelytoimien kuvaus ja käyttötarkoitus-liitteestä,
- Sosiaalipalvelut SaJa Oy (3271466-5) tarjouksen täsmentäminen puutteellisesta yhteystietoliitteestä,
- Pienkoti Pellava Oy (3387639-1) tarjouksen täsmentäminen puutteellisesta yhteystietoliitteestä,
- Puistolakoti Oy (3124353-1) tarjouksen täsmentäminen puutteellisesta yhteystietoliitteestä sekä henkilötietojen käsittelytoimien kuvaus ja käyttötarkoitus-liitteestä sekä lupa-asiakirjasta,
- Kiviranta Kodit Oy (0966366-0) tarjouksen täsmentäminen puutteellisesta lupa-asiakirjasta,
- Avalon Lastensuojelupalvelut Oy (3166107-1) tarjouksen täsmentäminen puutteellisesta lupa-asiakirjasta.

Abnoy Oy (2773817-9) jätti kaksi tarjousta samasta toimintayksiköstä Villa Alppi. Tarjouspyynnöllä ilmoitetun mukaisesti, mikäli tarjoaja jättää samasta toimintayksiköstä, samaa palvelua koskien useita tarjouksia, tulkitaan myöhemmin saapuneet tarjoukset tarjouspyynnön vastaisiksi ja ne hylätään. Abnoy Oy:n (2773817-9) jälkimmäinen tarjous toimintayksiköstä Villa Alppi hylätään tarjouspyynnön vastaisena.

Kaikki tarjoajat toimittivat selvityksen määräaikaan mennessä. Hankintayksikön täsmennyspyyntöihin saatujen vastauksen perusteella kaikki tarjouskilpailuun osallistuneet tarjoukset täyttivät tarjouspyynnön ehdot, pois lukien Abnoy Oy:n (2773817-9) toinen tarjous samasta toimintayksiköstä. Täsmennyspyynnöt koskivat sellaisia tarjouksen tietoja, joilla ei ollut vaikutusta tarjousten vertailuun.

Tarjouspyynnön mukaiset tarjoukset etenevät tarjousvertailuun.

Tarjousten vertailu ja sopimuskumppanien valinta

Tarjousten vertailuperusteena käytettiin halvinta hintaa, koska laatu huomioitiin osana vähimmäisvaatimuksia. Tilaaja on sisällyttänyt sopimukseen palvelulle asetetut tavoitteet ja asettanut palvelua koskevat



Aluehallitus

20.10.2025

ehdottomat laatuvaatimukset sellaisiksi, että ne yhdessä takaavat laadukkaan palvelun.

Tarjouspyynnössä ilmoitetun mukaisesti kaikki tarjouspyynnön mukaiset, soveltuvuusvaatimukset ja palvelua koskevat ehdottomat vähimmäisvaatimukset täyttävät tarjoajat valitaan palveluntuottajiksi. Palveluntuottajista muodostetaan etusijajärjestys (=toimittajarekisteri) kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen perusteella. Tarjousvertailu ja etusijajärjestys muodostetaan osa-alueittain halvimman hinnan perusteella. Mikäli tarjoukset ovat vertailussa tasapisteissä, ratkaistaan tasatilanne arpomalla. Osa-alueessa 1 vertailuhinta muodostetaan aikuisen ja lapsen vuorokausihinnan yhteissummasta. Osa-alueissa 2–6 vertaillaan annettua vuorokausihintaa. Arvontapöytäkirja on hankintapäätöksen liitteenä 2.

Tämä hankintapäätös ei muodosta sopimussuhdetta, vaan hankinnasta laaditaan erillinen sopimus.

Asiakirjojen julkisuus

Hankinta-asiakirjojen julkisuutta säätelee laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta (621/1999). Päätös liitteineen tulee julkiseksi päätöksenteon jälkeen. Tarjoukset ja muut hankintaa koskevat asiakirjat tulevat julkisiksi asianosaisille hankintapäätöksen tekemisen jälkeen. Yleisesti julkisiksi tarjousasiakirjat tulevat, kun hankintaa koskeva sopimus on tehty.

Päätöksen perustelut:

Hankintapäätöksen tekee hyvinvointialueen hallintosäännön 10.5 §:n 7 kohdan mukaan aluehallitus.
(MP-J)

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 10.5 § 7 kohta

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää

1. sulkea Abnoy Oy:n (2773817-9) toisen tarjouksen Villa Alppi toimintayksiköstä tarjouspyynnön vastaisena
2. lastensuojelun laitospalveluiden hankinnasta liitteessä 1 Vertailutaulukko esitetyn mukaisesti
3. oikeuttaa perhe-, sosiaali- ja vammaispalvelujen toimialajohtajan allekirjoittamaan hankintaan liittyvät sopimukset sekä tekemään muut tarvittavat päätökset hankintamenettelyn aikana



Aluehallitus

20.10.2025

4. tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa.

Päätös

Täytäntöönpano

asiaote/tarjouksen jättäneet

päätösote/toimialajohtaja Marika Paasikoski-Junninen, tulosaluejohtaja
Taija Ylätalo, hankinta- ja laadunhallintajohtaja Jouni Sakomaa,
ostopalvelupäällikkö Kristiina Kalliovalkama

Muutoksenhaku

Hankintaoikaisu ja valitus markkinaoikeuteen

Liitteet

Numero	Otsikko
1	Liite 1 Vertailutaulukko Ei-julkinen, JulkL (621 1999) 6.1 § 3 kohta
2	Liite 2 Arvontapöytäkirja Ei-julkinen, JulkL (621 1999) 6.1 § 3 kohta



Aluehallitus	§ 86	17.03.2025
Aluehallitus	§ 158	12.05.2025
Aluehallitus	§ 176	26.05.2025
Aluevaltuusto	§ 42	27.05.2025
Aluehallitus		20.10.2025

349**Kanta-Hämeen hyvinvointialueen arvot, merkitys ja strategiset painopisteet vuosille 2026-2029**

Aluehallitus 17.03.2025 § 86

Valmistelija

toimialajohtaja Satu Ala-Kokko, puh. 050 306 2891, satu.ala-kokko@omahame.fi

Selostus**Hyvinvointialuestrategian lainsäädännöllinen perusta**

Laki hyvinvointialueesta (611/2021) määrittää, että hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen hyvinvointialueen tehtävälalla;
- 2) palvelujen järjestämistä ja tuottamista koskevat strategiset linjaukset;
- 3) hyvinvointialueen tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet.

Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Strategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.



Aluehallitus	§ 86	17.03.2025
Aluehallitus	§ 158	12.05.2025
Aluehallitus	§ 176	26.05.2025
Aluevaltuusto	§ 42	27.05.2025
Aluehallitus		20.10.2025

Strategia tarkistetaan vähintään kerran aluevaltuuston toimikaudessa.

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen nykyinen strategia

Aluevaltuusto hyväksyi arvot, merkityksen ja strategiset painopisteet 13.12.2022 § 80. Henkilöstöltä pyydettiin loppuvuodesta 2022 sanoituksia siihen, mitä valtuuston aiemmin vahvistamat arvot heille tarkoittivat. Strategian kirkastamisessa keskityttiin erityisesti merkitykseen, joka kiteyttää mission ja vision ja kertoo, miksi Oma Häme on olemassa. Lisäksi määriteltiin neljä strategista painopistettä, joista myöhemmin johdettiin strategiakartta ja edelleen valtuustoon nähden sitovat tavoitteet. Aluevaltuusto hyväksyi strategian toimeenpanosuunnitelman ja palvelustrategian 9.5.2023 § 26 (pl. luvut 3.5 ja 5) sekä palvelustrategian kokonaisuudessaan 19.12.2023 § 109.

Uuden strategiakauden valmistelu

Hyvinvointialueen tulevan strategiakauden 2026-2029 perustana on ensimmäisellä valtuustokaudella hyväksytty hyvinvointialuestrategia. Uuden strategiakauden valmistelussa hyödynnetään edelleen perusteltuja elementtejä, kuten arvot ja painopisteet. Samalla kuitenkin tunnistetaan, että nykyinen strategia on hyvinvointialueen perustamisvaiheen strategia ja tulevan strategian tulee suunnata voimakkaammin tulevaisuuteen, erityisesti uuden strategiatiekartan avulla.

Strategiatyö käynnistetään nykyisen strategian arvioinnilla ja toimintaympäristöanalyysillä kevään 2025 aikana. Arviointia ja analyysia toteutetaan viranhaltijavalmistelun ja luottamushenkilökäsittelyn kautta siten, että nykyinen aluevaltuusto voi antaa näkemyksensä uudelle valtuustolle tästä kokonaisuudesta strategiatyön pohjaksi 27.5.2025.

Nykyisen strategian arvioinnin ja toimintaympäristöanalyysin pohjalta edetään strategisten tavoitteiden asettamiseen, strategiatiekartan laatimiseen sekä seurannan ja arvioinnin määrittämiseen. Tavoitteena on, että uusi strategia on aluevaltuuston hyväksyttävänä joulukuussa 2025.

Nykyisen strategiakauden arviointi

Nykyisen strategiakauden arviointi on osa strategian valmisteluprosessia. Arviointi sisältää kyselyt päättäjille, vaikuttamistoimielinten jäsenille, lähijohtajille ja henkilöstön edustajille. Johtoryhmät arvioivat nykyisen strategian ja strategiatiekartan toteutumista. Henkilöstöllä on mahdollisuus arvioida ja sanoittaa arvoihin liittyvää osuutta. Nykyisen strategiakauden



Aluehallitus	§ 86	17.03.2025
Aluehallitus	§ 158	12.05.2025
Aluehallitus	§ 176	26.05.2025
Aluevaltuusto	§ 42	27.05.2025
Aluehallitus		20.10.2025

arviointi toimii osaltaan perustana strategian laatimiselle ja tulevien tavoitteiden asettamiselle.

Toimintaympäristöanalyysi

Toimintaympäristöanalyysissä arvioidaan ympäristön muutoksia ja trendejä, jotka voivat vaikuttaa organisaation nykyisen tai tulevaisuuden strategian mahdollisuuksiin ja uhkiin. Analyysi kattaa useita näkökulmia, kuten kansallisen ja Kanta-Hämeen tilanteen, vahvuudet ja haasteet, ikäkaudet ja elämänvaiheet, segmentit, palveluverkon, järjestämisen ja vastuullisuuden. Näkökulmia tarkastellaan seuraavien aiheiden kautta: sairastavuus ja terveys, hyvinvoinnin tila, työn murros sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen sektoreilla, väestökehitys Kanta-Hämeessä, asiakaskäyttämisen ja palveluiden järjestämistapojen muutos sekä kansallisen ohjauksen muutos.

Lisäksi henkilöstöllä on mahdollisuus kertoa omia ajatuksiaan ja havaintojaan toimintaympäristön muutoksesta henkilöstökyselyn kautta.

Toimintaympäristöanalyysin laatimiseen osallistuu laaja joukko Kanta-Hämeen hyvinvointialueen ammattilaisia.
(SA-K)

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää käynnistää uuden strategiakauden valmistelun esittelytekstin mukaisella tavalla.

Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösesityksen.

Pirjo Alijärvi poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Täytäntöönpano

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta

Aluehallitus 12.05.2025 § 158

Valmistelija

toimialajohtaja Satu Ala-Kokko, puh. 050 306 2891, strategia- ja integraatiopäällikkö Teija Suorsa-Salonen puh. 040 330 6610 ,



Aluehallitus	§ 86	17.03.2025
Aluehallitus	§ 158	12.05.2025
Aluehallitus	§ 176	26.05.2025
Aluevaltuusto	§ 42	27.05.2025
Aluehallitus		20.10.2025

asiakkuusjohtaja Heli Aalto puh. 050 306 5323, kehitys- ja ICT-johtaja Toni Suihko puh. 040 703 5159

Selostus

Uuden strategiakauden 2026-2029 strategiatyö käynnistettiin aluehallituksen 17.3.2025 päätöksen mukaisesti nykyisen strategian arvioinnilla ja toimintaympäristöanalyysillä.

Nykyisen strategiakauden arviointi

Toimialojen johtoryhmät sekä hyvinvointialueen johtoryhmä ovat arvioineet nykyisen strategian ja sen toimeenpanosuunnitelman, eli tiekartan tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumista. Strategiakauden arviointiin liittyvät kyselyt toteutettiin nykyisille päättäjille, vaikuttamistoimielinten jäsenille, lähijohtajille ja henkilöstön edustajille. Henkilöstöllä on ollut mahdollisuus arvioida ja sanoittaa arvoihin liittyvää osuutta kyselyn kautta. Lisäksi kevään henkilöstöpäivillä strategiaa arvioitiin strategia-pelin (Topaasia) avulla.

Eri kohderyhmille suunnattujen kyselyjen havaintoja tullaan huomioimaan tulevan strategiakauden valmistelussa sekä strategian toimeenpanon suunnittelussa.

Johtoryhmien arvioinnin perusteella merkittävä osa tavoitteista on valmistunut ja niiden seuranta siirtyy osaksi normaalia operatiivista johtamista. Seuraavia tavoitteita nähtiin oleellisena huomioida myös tulevan strategiakauden valmistelussa: asiakasohjauksen parantaminen, sote:n tuottavuuden parantaminen, kumppanuuksien vahvistaminen, digipalveluiden ensisijaisuus, varautumisen johtaminen sekä urapolut ja palkkausjärjestelmän uudistaminen.

Nykyisen strategiakauden (2023-2025) arviointi on koottu liitteeseen 1.

Toimintaympäristöanalyysi

Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen.

Toimintaympäristöanalyysi on keskeinen osa strategiatyötä, jossa organisaatio arvioi ulkoisia tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa sen toimintaan ja menestykseen. Toimintaympäristöanalyysissä arvioidaan ympäristön muutoksia ja trendejä, jotka voivat vaikuttaa organisaation nykyisen tai tulevaisuuden strategian mahdollisuuksiin ja



Aluehallitus	§ 86	17.03.2025
Aluehallitus	§ 158	12.05.2025
Aluehallitus	§ 176	26.05.2025
Aluevaltuusto	§ 42	27.05.2025
Aluehallitus		20.10.2025

uhkiin. Toimintaympäristöanalyysissä tarkastellaan yleensä mm. poliittisia, taloudellisia, sosiaalisia ja ekologisia tekijöitä. Toimintaympäristöanalyysi on työkalu, joka tukee strategiatyötä.

Valtakunnallisia strategisia tavoitteita uudistetaan parhaillaan. Valtioneuvosto asettaa vuoden 2025 aikana yhteiset valtakunnalliset strategiset tavoitteet hyvinvointialueiden tehtävien (sote, pela) järjestämiselle vuosille 2025–2029. Kanta-Hämeen hyvinvointialueen toimintaympäristöanalyysiä on valmisteltu valtakunnallisia tavoitteita mukaillen.

Toimintaympäristöanalyysissä on huomioitu toimintaa koskevat näkökulmat, joita ovat

- väestön hyvinvointi, terveys ja turvallisuus
- yhdenvertaiset palvelut sekä
- taloudellinen kestävyys

ja toimintaedellytyksiä koskevat näkökulmat, joita ovat

- henkilöstö
- tieto ja
- yhteistyö.

Toimintaympäristöanalyysissä on hyödynnetty laajasti käytettävissä olevaa ajankohtaista tietoa. Toimintaympäristöanalyysin laatimiseen on osallistunut laaja joukko Kanta-Hämeen hyvinvointialueen työntekijöitä (kyselyt ja kirjoittaminen). Lisäksi henkilöstöllä on ollut mahdollisuus kertoa omia ajatuksiaan ja havaintojaan toimintaympäristön muutoksesta Heikkojen signaalinen -kyselyn kautta. Kyselyn kautta tulleita havaintoja on huomioitu toimintaympäristöanalyysissä.

Toimintaympäristöanalyysi on liitteenä 2.

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää hyväksyä nykyisen strategiakauden arvioinnin ja toimintaympäristöanalyysin liitemateriaalin mukaisena uuden strategiakauden valmistelun pohjaksi.

Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösesityksen.



Aluehallitus	§ 86	17.03.2025
Aluehallitus	§ 158	12.05.2025
Aluehallitus	§ 176	26.05.2025
Aluevaltuusto	§ 42	27.05.2025
Aluehallitus		20.10.2025

Toimialajohtaja Satu Ala-Kokko oli kokouksessa paikalla asiantuntijana tämän asian käsittelyn aikana.

Täytäntöönpano

Muutoksenhaku Ei muutoksenhakuoikeutta

Aluehallitus 26.05.2025 § 176

Valmistelija toimialajohtaja Jussi Savola, puh. 040 330 5512

Selostus Hyvinvointialueesta annetun lain 100 §:n mukaan aluevaltuusto voi käsitellä asian, joka on mainittu kokouskutsussa ja joka on valmisteltu 98 §:ssä tarkoitetulla tavalla. Jos asia on kiireellinen, aluevaltuusto voi päättää ottaa asian käsiteltäväkseen, vaikka sitä ei ole mainittu kokouskutsussa.

Nykyisellä kokoonpanolla aluevaltuusto kokoontuu viimeisen kerran 27.5. Strategiakauden arviointi ja toimintaympäristöanalyysi uuden strategiakauden valmistelun pohjaksi on syytä saattaa aluevaltuustolle tiedoksi.

(JS)

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee asian tiedoksi.

Päätös Aluehallitus hyväksyi päätösesityksen.

Täytäntöönpano

Muutoksenhaku Ei muutoksenhakuoikeutta

Aluevaltuusto 27.05.2025 § 42



Aluehallitus	§ 86	17.03.2025
Aluehallitus	§ 158	12.05.2025
Aluehallitus	§ 176	26.05.2025
Aluevaltuusto	§ 42	27.05.2025
Aluehallitus		20.10.2025

Aluehallituksen päätösesitys

Aluevaltuusto päättää merkitä asian tiedoksi.

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi päätösesityksen.

Täytäntöönpano**Muutoksenhaku**

Ei muutoksenhakuoikeutta

Aluehallitus 20.10.2025
3697/00.01.02.00/2025

Valmistelija

toimialajohtaja Satu Ala-Kokko, puh. 050 306 2891, strategia- ja integraatiopäällikkö Teija Suorsa-Salonen puh. 040 330 6610 , asiakkuusjohtaja Heli Aalto puh. 050 306 5323, kehitys- ja ICT-johtaja Toni Suihko puh. 040 703 5159

Selostus**Hyvinvointialuestrategian lainsäädännöllinen perusta**

Laki hyvinvointialueesta (611/2021) määrittää, että hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Strategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Strategia tarkistetaan vähintään kerran aluevaltuuston toimikaudessa.

Uuden strategiakauden valmistelu

Uuden strategiakauden valmistelu aloitettiin alkuvuodesta 2025 nykyisen strategian arvioinnilla ja toimintaympäristöanalyysillä.

Toimialojen johtoryhmät sekä hyvinvointialueen johtoryhmä arvioivat keväällä nykyisen strategian ja sen toimeenpanosuunnitelman toteutumista. Strategiakauden arviointiin liittyvät kyselyt toteutettiin päättäjille, vaikuttamistoimielinten jäsenille, lähijohtajille ja henkilöstön edustajille. Henkilöstöllä oli mahdollisuus arvioida arvoihin liittyvää osuutta



Aluehallitus	§ 86	17.03.2025
Aluehallitus	§ 158	12.05.2025
Aluehallitus	§ 176	26.05.2025
Aluevaltuusto	§ 42	27.05.2025
Aluehallitus		20.10.2025

kyselyn kautta sekä strategiaa kevään henkilöstöpäivillä strategia-pelin avulla. Toimintaympäristöanalyysin laatimiseen osallistui laaja joukko Kanta-Hämeen hyvinvointialueen työntekijöitä. Lisäksi henkilöstöllä oli mahdollisuus tuoda esiin omia ajatuksiaan ja havaintojaan toimintaympäristön muutoksesta kyselyn kautta.

Kesäkuussa aloittanut uusi aluevaltuusto sai nykyisen strategiakauden arvioinnin ja toimintaympäristöanalyysin uuden strategiakauden valmistelun pohjaksi edelliseltä aluevaltuustolta. Kokonaisuutta käsiteltiin nykyisen aluevaltuuston seminaarissa kesäkuussa.

Strategiavalmistelua on edistetty virkajohdon osalta sisäisin työpajoin. Myös henkilöstöedustajille järjestettiin syyskuussa strategiavalmisteluun liittyvä työpaja, jonka tavoitteena oli koota henkilöstön näkemyksiä tulevan strategiakauden tärkeimmistä teemoista.

Aluevaltuusto jatkoi strategian valmistelua syyskuussa pidetyssä seminaarissa. Valtuustoryhmät vastasivat ennen seminaaria kyselyyn toimintaympäristön keskeisistä muutoksista ja siitä, miten hyvinvointialueen tulisi näihin vastata ja mitkä ovat keskeisiä vahvistettavia tai muutettavia asioita tällä valtuustokaudella. Seminaarityöskentelyn tavoitteena oli yhteensovittaa näkemyksiä ja odotuksia tulevien strategisten painopisteiden kirkastamiseksi. Aluevaltuuston seminaarissa luotiin pohjaa myös palvelustrategian laadinnalle.

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen arvot ja merkitys

Aluevaltuusto hyväksyi hyvinvointialueen nykyiset arvot ja merkityksen joulukuussa 2022, juuri ennen kuin hyvinvointialue aloitti toimintansa. Henkilöstöltä pyydettiin loppuvuodesta 2022 sanoituksia siihen, mitä valtuuston aiemmin vahvistamat arvot heille tarkoittivat. Sanoituksia saatiin yhteensä 3237, joista henkilöstö suodatti heille merkityksellisimmät. Strategian kirkastamisessa keskityttiin erityisesti merkitykseen, joka kiteyttää mission ja vision ja kertoo, miksi Oma Häme on olemassa.

Arvot ja merkitys luovat perustan hyvinvointialueen toiminnalle ja ohjaavat toimintaa, päätöksentekoa sekä organisaatiokulttuurin rakentumista. Kun ne ovat pysyviä, ne juurtuvat toimintaan ja vaikuttavat siihen, miten ihmiset toimivat, tekevät yhteistyötä ja ratkaisevat ongelmia.

Arvot ja merkitys on kuvattu liitteessä.

Strategiset painopisteet



Aluehallitus	§ 86	17.03.2025
Aluehallitus	§ 158	12.05.2025
Aluehallitus	§ 176	26.05.2025
Aluevaltuusto	§ 42	27.05.2025
Aluehallitus		20.10.2025

Strategiset painopisteet johdetaan merkityksestä ja ne vastaavat hyvinvointialueen toimintaympäristöstä tunnistettuihin keskeisiin muutostarpeisiin. Painopisteet kiteyttävät strategian arvolupauksen ja ohjaavat tavoitteisiin.

Tehdyn valmistelutyön perusteella tulevalla strategiakaudella hyvinvointialueen toimintaa esitetään ohjattavaksi neljän strategisen painopisteen kautta: Asiakkuus keskiössä, Kestävä uudistaminen, Strategisten kumppanuuksien kehittäminen, Ennaltaehkäisyssä onnistuminen.

Painopisteitä läpileikkaa vaikuttavuus. Vaikuttavuus hyvinvointialueen strategiassa tullaan määrittelemään tarkemmin strategiatyön seuraavissa vaiheissa. Vaikuttavuus nousee keskeiseksi myös hyvinvointialueiden tehtäviä koskevissa valtakunnallisissa tavoitteissa, joiden mukaan kaikessa hyvinvointialueiden toiminnassa, johtamisessa ja ohjauksessa tulee painottaa vaikuttavuusperusteisuutta.

Strategiset painopisteet on kuvattu liitteessä. Tässä vaiheessa strategiset painopisteet ovat alustavia siten, että niiden sisältöä ja sanamuotoja voidaan vielä tarvittaessa tarkistaa ja täsmentää strategiaprosessin käsittelyn aikana.

Strategiatyön jatko

Strategiatyötä on tarkoitus jatkaa siten, että aluevaltuusto vahvistaa tässä vaiheessa hyvinvointialueen arvot, merkityksen ja strategiset painopisteet. Tämän jälkeen strategiavalmistelu jatkuu strategian toimeenpanosuunnitelman ja palvelustrategian valmistelulla. Nämä valmistellaan päätöksentekoon kevään 2026 aikana. Valmistelua tehdään yhteistyössä poliittisten päättäjien, asukkaiden, henkilöstön ja sidosryhmien kanssa.
(SA-K)

Toimivallan peruste

Laki hyvinvointialueesta (611/2021) 22 §

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle

1. hyväksyttäväksi merkityksen liitteen (dia 3) mukaisesti
2. hyväksyttäväksi arvot liitteen (diat 5-8) mukaisesti



Aluehallitus	§ 86	17.03.2025
Aluehallitus	§ 158	12.05.2025
Aluehallitus	§ 176	26.05.2025
Aluevaltuusto	§ 42	27.05.2025
Aluehallitus		20.10.2025

3. hyväksyttäväksi alustavat strategiset painopisteet liitteen (diat 10-19) mukaisesti.

Päätös

Täytäntöönpano päätösesitys / aluevaltuusto
päättösote / Satu Ala-Kokko

Muutoksenhaku Ei muutoksenhakuoikeutta

Liitteet

Numero	Otsikko
3	Arvot merkitys strategiset painopisteet
4	Oheismateriaali Strategisista painopisteistä kohti palvelustrategiaa



Aluehallitus

20.10.2025

350**Tuomi Logistiikka Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 27.10.2025**

Aluehallitus 20.10.2025
13212/00.01.08/2025

Valmistelija

hallintojohtaja Katja Tommiska, puh. 040 821 2396

Selostus

Tuomi Logistiikka Oy on pirkanmaalainen yhteishankinta- ja logistiikkayhtiö, joka tarjoaa omistajillemme hankinta-, materiaali-, kuljetus- sekä henkilöliikennepalveluita.

Tuomi Logistiikka Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään 27.10.2025 klo 14 alkaen. Kokouspaikkana Tuomi Logistiikka Oy (neuvotteluhuone Graniitti) tai kokoukseen voi osallistua myös Microsoft Teams -yhteydellä.

Tuomi Logistiikka Oy sijoittuu aluehallituksen kokouksessaan 13.3.2023 (§ 82) tekemän ryhmittelyn mukaisesti strategisiin yhtiöihin, joiden yhtiökokouskutsut tuodaan aluehallituksen käsiteltäviksi. Hallintosäännön 35.2 §:n 10 ja 11 kohdan mukaan aluehallitus nimeää hyvinvointialueen ehdokkaat tytäryhteisöjen hallituksiin sekä nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet.

Meneillään olevana toimikautena Tuomi Logistiikka Oy:n hallituksessa on Kanta-Hämeen hyvinvointialueelta ollut Vesa Mäkinen.

Kokouskutsu liitteineen on oheismateriaalina.

(JS)

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 35.2 § 10 ja 11 kohta

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää

1. nimetä ehdokkaan Tuomi Logistiikka Oy:n hallitukseen
2. nimetä hankinta- ja laadunhallintojohtaja Jouni Sakomaan tai hänen nimeämänsä henkilön Kanta-Hämeen hyvinvointialueen edustajaksi Tuomi Logistiikka Oy:n 27.10.2025 pidettävään ylimääräiseen yhtiökokoukseen ja toteaa, että yhtiökokouksen esityslistaan ei ole huomauttamista
3. tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa.

Päätös



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2025

30

Aluehallitus

20.10.2025

Täytäntöönpano

päätösote/ nimetty, hankinta- ja laadunhallintajohtaja Jouni Sakomaa,
Tuomi Logistiikka Oy

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Oheismateriaali

Otsikko

Tuomi Logistiikka Oy ylimääräinen yhtiökokous KOKOUSHUTSU

Tuomi Logistiikka Oy ylimääräinen yhtiökokous 27.10.2025 esityslista



Aluehallitus

20.10.2025

351**Aluehallituksen kokousaikataulu ja kokoontuminen vuonna 2026**Aluehallitus 20.10.2025
13245/00.01.02.00/2025**Valmistelija**

hallintojohtaja Katja Tommiska puh. 040 8212396

Selostus

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosäännön 138 §:n mukaan toimitilin päättää kokoustensa ajan ja paikan. Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimielimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan.

Hallintosäännön 159 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla. Hallintosäännön 160 §:n mukaan aluehallituksen pöytäkirja siihen liitettyine oikaisuvaatimus- ohjeineen tai valitusosoituksineen pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla siten kuin hyvinvointialueesta annetun lain 145 §:ssä tarkemmin säädetään.

(JS)

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 138 §

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää

1. vuoden 2026 kokousajat ja -paikat seuraavasti:

Pvm	Aika	Paikka
12.01.2026	klo 9	KHKS, Hml
19.01.2026	klo 9	Teams
26.01.2026	klo 9	Tammela kunn.talo
09.02.2026	klo 9	KHKS, Hml
16.02.2026	klo 9	KHKS, Hml
02.03.2026	klo 9	Rmk TK
09.03.2026	klo 9	KHKS, Hml
16.03.2026	klo 9	Teams
30.03.2026	klo 9	KHKS, Hml
13.04.2026	klo 9	KHKS, Hml
27.04.2026	klo 9	Forssan sairaala
11.05.2026	klo 9	KHKS, Hml
25.05.2026	klo 9	Teams
08.06.2026	klo 9	Pela/Roihu Hml



Aluehallitus

20.10.2025

15.06.2026 klo 9 KHKS, Hml
10.08.2026 klo 9 Rmk TK
24.08.2026 klo 9 KHKS, Hml
07.09.2026 klo 9 Forssan sairaala
21.09.2026 klo 9 KHKS, Hml
05.10.2026 klo 9 Janakkala kunn.talo
19.10.2026 klo 9 Teams
02.11.2026 klo 9 Hausjärvi kunn.talo
09.11.2026 klo 9 Pela/Roihu Hml
16.11.2026 klo 9 Teams
23.11.2026 klo 9 KHKS, Hml
30.11.2026 klo 9 KHKS, Hml
07.12.2026 klo 9 KHKS, Hml
21.12.2026 klo 9 KHKS, Hml

2. että aluehallituksen seminaari pidetään 7.5.2026, 20.8.2026 ja 29.10.2026

3. että aluehallituksen pöytäkirja siihen liitettyine oikaisuvaatimusohjeineen tai valitusosoituksineen asetetaan tarkastamisen jälkeen nähtäville hyvinvointialueen verkkosivuilla viimeistään kokousta seuraavana viidentenä arkipäivänä hallintosäännön 160 §:n mukaisesti siten kuin hyvinvointialueesta annetun lain 145 §:ssä tarkemmin säädetään, ellei salassapitosäädöksistä muuta johdu.

Päätös**Täytäntöönpano**

päätösote/Kanta-Hämeen hyvinvointialueen aluehallituksen jäsenet, aluevaltuuston puheenjohtajisto, HVA jory, elämänkaarilautakunta, turvallisuuslautakunta, terveyden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta, integraatiovaliokunta, yksilöasioiden jaosto, hallintojohtaja Katja Tommiska, hallintopäällikkö Anu Kurkinen-Supperi

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Aluehallitus

20.10.2025

352**Aluevaltuuston vuoden 2026 kokousaikataulu**

Aluehallitus 20.10.2025
13242/00.01.02.00/2025

Valmistelija

hallintojohtaja Katja Tommiska puh. 040 8212396

Selostus

Hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 99.1 §:n mukaan aluevaltuusto kokoontuu päättämääränsä aikoina ja myös silloin, kun aluevaltuuston puheenjohtaja katsoo sen tarpeelliseksi.

Hallintosäännön 134 § sisältää määräykset koskien kyselytuntia. Säännöksen 1-2 momentin mukaan valtuutetulla on oikeus esittää aluehallitukselle kyselytunnilla vastattavaksi lyhyitä kysymyksiä hyvinvointialueen hallintoa ja taloutta koskevista asioista. Kyselytunti järjestetään sekä kevät- että syyskaudella ennen aluevaltuuston kokousta, jollei aluevaltuusto toisin päättä. Kyselytunti on julkinen.

(JS)

Toimivallan peruste

Laki hyvinvointialueesta (611/2021) 99 §

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että

1. aluevaltuusto päättää vuoden 2026 kokousajat ja -paikat seuraavasti:

Pvm	Aika	Paikka
17.02.2026	klo 17	Forssa kaupungintalo
17.03.2026	klo 17	KHKS, Hml
21.04.2026	klo 17	KHKS, Hml
19.05.2026	klo 17	Uramon koulu, Rmk
09.06.2026	klo 17	KHKS, Hml
29.09.2026	klo 17	Uramon koulu, Rmk
27.10.2026	klo 17	Forssan kaupungintalo
15.12.2026	klo 10	KHKS, Hml

2. aluevaltuusto päättää järjestää kyselytunnin 21.4.2026 ja 27.10.2026 ennen valtuuston kokouksia

3. aluevaltuuston seminaari pidetään 4.6.2026, 24.9.2026 ja 26.11.2026.

Päätös**Täytäntöönpano**

pätösesitys / aluevaltuusto



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2025

34

Aluehallitus

20.10.2025

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Aluehallitus

20.10.2025

353**Hyvinvointialueesta annetun lain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet pöytäkirjat ja päätökset**

Aluehallitus 20.10.2025

Hyvinvointialueesta annetun lain 97 §:n mukaan aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja hallintosäännössä määrätty hyvinvointialueen viranhaltija voivat ottaa aluehallituksen käsiteltäväksi asian, joka on tämän lain nojalla siirretty aluehallituksen alaisen viranomaisen tai aluehallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomainen on tehnyt päätöksen.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 32 §:n mukaan asian ottamisesta aluehallituksen käsiteltäväksi voi päättää aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja ja hyvinvointialuejohtaja.

Hallintosäännön 33 §:n mukaan aluehallituksen alaisen viranomaisen on ilmoitettava aluehallitukselle tekemistään ottokelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita tai asiaryhmiä, joista aluehallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan.

Pöytäkirjat:

- Turvallisuuslautakunta 2.10.2025

Toimielimien pöytäkirjat ovat katsottavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa:

https://kantahameenhva.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meeting_frames

Viranhaltijoiden päätösluettelo on liitteenä. Päätösasiakirjat ovat nähtävillä hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa:

https://kantahameenhva.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=official_frames

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää, ettei se käytä otto-oikeutta edellä mainittuihin päätöksiin.

Päätös**Täytäntöönpano**

-

**Muutoksenhaku
Liitteet**

Ei muutoksenhakuoikeutta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2025

36

Aluehallitus

20.10.2025

Numero	Otsikko
5	Päätösluettelo 13.10.2025



Aluehallitus

20.10.2025

354**Muut asiat**

Aluehallitus 20.10.2025

Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle on saapunut seuraavat kirjeet:

- Humppilan kunnanhallituksen päätös 22.9.2025 249 § Humppilan kunnan ja Kanta-Hämeen hyvinvointialueen välinen vuokrasopimus toimitiloista
- Oikeusministeriön lausuntopyyntö 29.9.2025 työryhmämietinnöstä hallintotuomioistuinten kokoonpanoja koskevan lainsäädännön uudistamiseksi. Lausunto pyydetään antamaan viimeistään 10.11.2025.
- Hattulan kunnan päätös 30.9.2025 119 § Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle vuokrattavien toimitilojen vuokrasopimukset 1.1.2026 alkaen
- Eduskunnan sosiaali- ja terveysvaliokunnan lausuntopyyntö 30.9.2025 Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi sosiaali- ja terveystietojen toissijaisesta käytöstä annetun lain muuttamisesta ja siihen liittyviksi laeiksi. Kirjallinen asiantuntijalausunto pyydetään toimittamaan viimeistään kokousta edeltävänä arkipäivänä 13.10.2025 klo 12.00 mennessä.
- Oikeusministeriön lausuntopyyntö 2.10.2025 Hallinnollisten seuraamismaksujen määrääminen tietosuojalainsäädännön rikkomuksista julkissektorilla. Lausunto pyydetään toimittamaan oikeusministeriölle viimeistään 13.11.2025.
- Sosiaali- ja terveysministeriön lausuntopyyntö 3.10.2025 Valtioneuvoston asetus toimeentulotuesta annetun lain 2 a §:n 3 momentissa tarkoitetun toiminnan olennaisuuden vaatimuksen täyttymisestä eräillä aloilla. Lausunto pyydetään antamaan viimeistään 14.11.2025.
- Eduskunnan hallintovaliokunnan lausuntopyyntö 3.10.2025; Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi hyvinvointialue- ja maakuntajakolain muuttamisesta ja siihen liittyviksi laeiksi. Kirjallinen asiantuntijalausunto pyydetään toimittamaan viimeistään kokousta edeltävänä arkipäivänä 15.10.2025 klo 12.00 mennessä.
- Lopen kunnan päätös 6.10.2025 173 § Hyvinvointialueen kunnalta vuokraamien palvelukiinteistöjen ja -tilojen vuokrasopimukset
- Aluehallintoviraston päätös 7.10.2025 Valtion korvauksen maksaminen terveydenhuollon toimintayksikölle



Aluehallitus

20.10.2025

- Hämeenlinnan kaupungin lausuntopyyntö 8.10.2025 Asianosaisten kuuleminen tonttijaon muutoksesta Nro 109 2674. Muistutus toimitetaan kaupunkirakennelautakunnalle ennen nähtävillä oloajan päättymistä (10.10.2025-24.10.2025) viraston aukioloaikana.
- THL:n ja Opetushallituksen lausuntopyyntö 8.10.2025 Digitaalisten laitteiden vapaa-ajan käytön suositukset 0-13-vuotiaille. Lausunnot pyydetään lähettämään www.lausuntopalvelu.fi kautta tai sähköpostitse osoitteeseen kirjaamo@thl.fi 29.10.2025 mennessä.
- Valviran päätös kiireettömään erikoissairaanhoidon pääsyä koskevassa asiassa 8.10.2025
- Sosiaali- ja terveysministeriön myöntämän avustuksen käytön loppuselvityspäätös 13.10.2025
- Aluehallintoviraston päätös 13.10.2025 Valtion korvauksen maksaminen terveydenhuollon toimintayksikölle
- Tuomas Ojasen lausunto ministeriön ohjaustoimivallan oikeudellisista rajoista

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen antamat lausunnot:

- Kanta-Hämeen hyvinvointialueen lausunto hallintovaliokunnalle hyvinvointialue- ja maakuntajakolaiksi 14.10.2025
- Kanta-Hämeen hyvinvointialueen lausunto maakuntaohjelman luonnoksesta (lausunto annetaan 22.10.2025)

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää merkitä muut asiat tiedoksi.

Päätös**Täytäntöönpano**

-

Muutoksenhaku
Oheismateriaali

Ei muutoksenhakuoikeutta

Otsikko

Humppilan kunnanhallituksen päätös 22.9.2025

Oikeusministeriön lausuntopyyntö 29.9.2025

Hattulan kunnan päätös 30.9.2025

Eduskunnan sosiaali- ja terveysvaliokunnan lausuntopyyntö 30.9.2025

Oikeusministeriö lausuntopyyntö 2.10.2025

Sosiaali- ja terveysministeriön lausuntopyyntö 3.10.2025

Eduskunnan hallintovaliokunnan lausuntopyyntö 3.10.2025

Lopen kunnan päätös 6.10.2025

Aluehallintoviraston päätös 7.10.2025

Hämeenlinnan kaupungin lausuntopyyntö 8.10.2025



Aluehallitus

20.10.2025

Otsikko

THLn ja Opetushallituksen lausuntopyyntö Digitaalisten laitteiden vapaa-ajan käytön suositukset 0- (1)

Valviran päätös kiireettömään erikoissairaanhoidon pääsyä koskevassa asiassa 8.10.2025

Lausunto maakuntaohjelmasta 13102025

Lausunto hallintovaliokunta 16.10

Sosiaali- ja terveysministeriön myöntämän avustuksen käytön loppuselvityspäätös

Oikaisuvaatimusosoitus stm päätös 13.10.25

Aluehallintoviraston päätös 13.10.2025

Lausuntopyynnot 20.10.2025 kooste

Lausunto Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle ministeriön ohjausasiakirjasta