



KANTA-HÄMEEN HYVINVOINTIALUE

KÄYTTÖTALOUDEN SOPEUTTAMISTOIMET

13 912 000 €

KONSERNIPALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Konsernipalvelut	2 268 000 €
Tietojärjestelmiä koskevat sopeuttamistoimet (esim. järjestelmien irtisanominen)	846 000 €
Kohdennetaan kustannuksia erillisrahoitukseen	40 000 €
Paperilaskulisä	1 000 000 €
Koulutukset	100 000 €
Hankerahoituksen käyttö verkkosivuston kehittämiseen ja sovelluksen markkinointiin	20 000 €
Ostopalvelut (1 kpl mainetutkimus, videotuotanto, viestintätoimiston sisällöntuotanto)	30 000 €
Pesulapalveluiden ja työvaatepalveluiden siirto Hämeen Tekstiilihuolto Oy:lle	150 000 €
Kahviotoiminnan kilpailutus, menojen ja myyntituottojen poistuminen. Vähennysvaikutus kumpaankin ryhmään. Vuokratulo tulevalta toimijalta, ei vielä tiedossa	24 000 €
Ateriapalveluiden kuljetusten muuttaminen Forssan seudun kohteissa	35 000 €
Erilliskorvaukset	5 000 €
Fimlabin kuljetuskustannukset	18 000 €
Yhteensä	2 268 000 €

STRATEGIA- JA INTEGRAATIO

Toimenpide	Tavoite 2025
Strategia- ja integraatio	1 904 000 €
Tietojohtamisen järjestelmien/palveluiden käytön päättymisen ja korvaaminen uusilla ratkaisuilla	847 000 €

Järjestöavustusten pienentäminen	101 000 €
Lämmitysenergian vähentäminen omassa hallinnassa olevissa kohteissa	396 000 €
Sähkön alempi yksikköhinta - oikea-aikainen sähköenergian hankinta	240 000 €
Sähkönkäytön vähentäminen, valaistus, laitteisto	133 000 €
Vedenkäytön tehostaminen ja vuotojen ennaltaehkäisy	92 000 €
Höyryenergian alempi yksikköhinta, onnistunut hankinta	95 000 €
Yhteensä	1 904 000 €

TERVEYDENHUOLTO

Toimenpide	Tavoite 2025
Perusterveydenhuollon avopalvelut	530 000 €
Vähennetty koulutusmäärärahaa	12 000 €
Vähennetty laboratorioskustannuksia -11 %	518 000 €
Perusterveydenhuollon sairaalapalvelut	1 150 000 €
Osastopaikkojen tarkastelu/ostopalvelut	1 150 000 €
Erikoissairaanhoidon sairaalapalvelut	2 440 000 €
PTH-ESH-hoidon tarpeen arviointi, lähete konsultaatioksi 1.1.2025 alkaen (Merge-kanta)	400 000 €
Laboratorioskulut, vähennetty; minimoidaan päällekkäiset tutkimukset, seuranta ja tmp (nyt ryhmät vastuualueittain), vierianalytiikan lisääminen	500 000 €
Henkilöstökulut, vähennetty; leikkaustoiminta (omat varahenkilöt)	210 000 €
Työvoiman vuokraus, vähennetty (Forssa; ei osteta, 5A/5B ja päivystysklinikka vähennetty)	70 000 €
Vain kriittiset palvelujen ostot (Urologia, neurologia, perinnöllisyyslääketiede, lasten kardiologia)	200 000 €
Potilasruokailu muutetaan välipalatarjoiluksi (TAYS-toimintamalli)	240 000 €
Toimistopalvelut; puheentunnistuksen laajentaminen	150 000 €

Logistiikka; kuljetukset (minimointi; autot eivät kulje tyhjänä koskaan)	170 000 €
Puhtaanapito- ja pesupalvelut (liinavaatetarvikkeiden minimointi)	500 000 €
Suun terveydenhuolto	67 000 €
Luodaan prosessi muiden hyvinvointialueiden laskutukseen laajan käynnin osalta, myyntituottojen kasvu	55 000 €
Vähennetty tulosalueen talousarviosta koulutusmäärärahaa	12 000 €
Mielenterveys- ja päihdepalvelut	2 000 000 €
Palvelutarpeiden läpikäynti (raskaat palvelut) ja mahdollinen uudelleen sijoittaminen. Uusien sijoitusten tarkempi harkinta	2 000 000 €
Kuntoutus	432 000 €
Ryhmäkäyntien ja käynnin korvaavien puheluiden laskutus	20 000 €
Lähijohtajan viran lakkautus	56 000 €
Kuntoutussuunnittelijan viran lakkautus	50 000 €
Fysioterapeuttien osa-aikaisuuksia ei täytetä 1,2 HTV ja 1 toimi jätetään täyttämättä (Forssa kir. osaston lopetus)	88 000 €
Terveyssosiaalityöntekijän virka jätetään täyttämättä	59 000 €
Fysioterapeutin toimi jätetään täyttämättä	40 000 €
Toimintaterapeutin osa-aikaisuudet 0,5 htv jätetään täyttämättä	20 000 €
Kehitysvammapsykiatrian jaksojen ostopalvelun vähennys	55 000 €
Kuulokeskuksen audionomi erikoislääkärin osa-aikaisuutta ei täytetä	20 000 €
Kipupoliklinikan lääkärin osa-aikaisuutta ei täytetä	20 000 €
Riihimäen sairaalan altaan käytön lopetus	4 000 €
Terveydenhuollon hallinto ja tukipalvelut	50 000 €
EVO-korvauksien lisäys	50 000 €
Yhteensä	6 669 000 €

PERHE-, VAMMAIS- JA SOSIAALIPALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Perhekeskuspalvelut	1 010 000 €
Koulukuraattori ja psykologipalvelut: Psykologipalveluiden kotiutus, työvoiman vuokrauksen vähentäminen	850 000 €
Sosiaalinen tuki: Perhekeskus, STT:öiden vuokraus lopetetaan	150 000 €
Matkustuspalvelut: vähennetään työpäivän aikana liikkumista	10 000 €
Lastensuojelun palvelut	170 000 €
Avohuolto ja jälkihuolto: Asiakaspalvelujen ostojen vähentäminen	68 000 €
Lastensuojelun tiimit + Kanerva: Elintarvikkeet, muut palvelut, ostot	30 000 €
Avohuolto: koulukyytien kustannusten vähentäminen	20 000 €
Avohuolto: Sosiaalityöntekijöiden ostojen/vuokrauksen vähentäminen	52 000 €
Vammaispalvelut	500 000 €
Palveluasuminen, omat: Työvoiman vuokrauksen vähentäminen	200 000 €
Päivä- ja työtoiminta, omat: Työvoiman vuokrauksen vähentäminen	30 000 €
Vammaisten palveluasuminen, päivä- ja työtoiminta, omat: Elintarvikkeiden ostot ja muut palvelut	10 000 €
Palvelutarpeiden läpikäynti ja palveluiden yhdenmukaistaminen, ostopalvelut	260 000 €
Sosiaalipalvelut	120 000 €
Sosiaalinen kuntoutus ja kuntouttava työtoiminta: Asiakaspalvelujen ostot, tukihenkilöostot	100 000 €
Elintarvikkeet, muut palvelut, ostot	20 000 €
Perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden hallinto	20 000 €
Palveluiden ostojen vähennys	20 000 €
Yhteensä	1 820 000 €

IKÄIHMISTEN PALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Asiakasohjaus	100 000 €
Perhehoidon kokonaisuuden selvittäminen	100 000 €
Asumispalvelut	97 000 €
Sävelsirkun lakkauttaminen	18 000 €
Lehtitilausten peruminen	10 000 €
Hoitotarvikkeet käytön vähentäminen	6 000 €
Matka- ja kuljetuskustannuksista	12 000 €
Vuokratyövaatteiden määrällinen tarkastelu	6 000 €
Elintarvikkeista	45 000 €
Kotihoito	340 000 €
Kalustohankinnoista	10 000 €
Päivätoiminnan optimointi / sopeutus	320 000 €
Hoitotarvikkeista	10 000 €
Yhteensä	537 000 €

PELASTUSTOIMEN PALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Pelastustoimi	677 000 €
Pelastustoiminta: Muut palvelut, karsinta	10 000 €
Pelastustoiminta: Aineet, tarvikkeet, tavarat	48 000 €
Pelastustoiminta: Avustukset	7 000 €



Ensihoito: Aineet, tarvikkeet, tavarat	4 000 €
Ensihoito: Muut palvelut, karsinta	65 000 €
Hallinto ja tukipalvelut: Aineet, tarvikkeet, tavarat	177 000 €
Vartiointipalvelujen karsiminen	366 000 €
Yhteensä	677 000 €

OMA HÄMEEN TUKIPALVELUT OY

Toimenpide	Tavoite 2025
Palveluohjaajien osallistuminen laitoshuollon töihin	12 000 €
Säästö elintarvikkeissa	20 000 €
Erilliskorvaukset	5 000 €
Yhteensä	37 000 €

SAIRAUSPOISSAOLOT

3 243 000 €

KONSERNIPALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Konsernipalvelut	261 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	261 000 €
Yhteensä	261 000 €

STRATEGIA- JA INTEGRAATIO

Toimenpide	Tavoite 2025
Strategia- ja integraatio	38 000 €



Sairauspoissaolojen väheneminen	38 000 €
Yhteensä	38 000 €

TERVEYDENHUOLTO

Toimenpide	Tavoite 2025
Perusterveydenhuollon avopalvelut	140 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	140 000 €
Perusterveydenhuollon sairaalapalvelut	154 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	154 000 €
Erikoissairaanhoidon sairaalapalvelut	350 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	350 000 €
Suun terveydenhuolto	105 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	105 000 €
Mielenterveys- ja päihdepalvelut	168 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	168 000 €
Kuntoutus	63 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	63 000 €
Yhteensä	980 000 €

PERHE-, VAMMAIS- JA SOSIAALIPALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Perhekeskuspalvelut	175 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	175 000 €



Lastensuojelun palvelut	59 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	59 000 €
Vammaispalvelut	224 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	224 000 €
Sosiaalipalvelut	67 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	67 000 €
Yhteensä	525 000 €

IKÄIHMISTEN PALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Asiakasohjaus	35 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	35 000 €
Asumispalvelut	630 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	630 000 €
Kotihoito	490 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen	490 000 €
Yhteensä	1 155 000 €

PELASTUSTOIMEN PALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Pelastustoimi	122 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen, pelastustoiminta	52 000 €
Sairauspoissaolojen väheneminen, ensihoito	70 000 €

Yhteensä	122 000 €
-----------------	------------------

OMA HÄMEEN TUKIPALVELUT OY

Toimenpide	Tavoite 2025
Sairauspoissaolojen väheneminen	162 000 €
Yhteensä	162 000 €

YLITYÖT JA HÄLYTYSRAHAKORVAUKSET	2 460 000 €
---	--------------------

KONSERNIPALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Konsernipalvelut	60 000 €
Työn uudelleen organisoinnilla vähennetään ylityötarvetta	20 000 €
Lisä- ja ylitöiden tarkempi tarvearviointi	15 000 €
Ylityökorvausten ja hälytysrahan käytön vähentäminen (Tempore)	25 000 €
Yhteensä	60 000 €

TERVEYDENHUOLTO

Toimenpide	Tavoite 2025
Perusterveydenhuollon avopalvelut	20 000 €
Riihimäen kiirevastaanoton aukioloajan rajaaminen (potilaita ei klo 21 jälkeen)	20 000 €
Erikoissairaanhoidon sairaalapalvelut	500 000 €
Työvuorosunnittelun kehittäminen	200 000 €
Lomapalkkavelan pienentäminen, (säästöloماسuunnitelma, ei uusia säästölomasia)	200 000 €



Kokoussuunnittelu (vakiointi, kokoustarpeen arviointi/optimointi, ei sijoiteta työajan ulkopuolelle)	50 000 €
Hälytyskorvaukset - arviointi ja toimintamalli: mikä on taloudellisin toimintamalli yksikössä (Oma Hämeen keskitetty toimintamalli varahenkilöstön kautta)	50 000 €
Suun terveydenhuolto	100 000 €
Karsinta ylitöistä ja hälytyskorvauksista	100 000 €
Yhteensä	620 000 €

PERHE-, VAMMAIS- JA SOSIAALIPALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Perhekeskuspalvelut	23 000 €
Karsinta ylitöistä ja hälytyskorvauksista	23 000 €
Lastensuojelun palvelut	27 000 €
Karsinta ylitöistä ja hälytyskorvauksista	27 000 €
Vammaispalvelut	166 000 €
Karsinta ylitöistä ja hälytyskorvauksista	166 000 €
Sosiaalipalvelut	29 000 €
Karsinta ylitöistä ja hälytyskorvauksista	29 000 €
Yhteensä	245 000 €

IKÄIHMISTEN PALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Asumispalvelut	480 000 €
Asumispalveluissa henkilöstömitoitus on laskettu 0,6 (PYP) ja 0,65 (LYP) mukaan. Keskitetyn varahenkilöstön oletetaan toimivan siten, että tarve ylityö- ja hälytyskorvauksille vähenee.	480 000 €
Kotihoito	960 000 €



Keskitetty varahenkilöstö, kotihoidon ostopalvelun lisääminen ja oman tuotannon samanaikainen vähentäminen näkyy ylityö- ja hälytyskorvausten tason laskuna.	960 000 €
Yhteensä	1 440 000 €

PELASTUSTOIMEN PALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Pelastustoimi	65 000 €
Karsinta ylittöistä ja hälytyskorvauksista, pelastustoiminta	25 000 €
Karsinta ylittöistä ja hälytyskorvauksista, ensihoito	40 000 €
Yhteensä	65 000 €

OMA HÄMEEN TUKIPALVELUT OY

Toimenpide	Tavoite 2025
Ylityökorvausten ja hälytysrahan käytön vähentäminen	5 000 €
Ylityökorvausten ja hälytysrahan käytön vähentäminen (Tempore)	25 000 €
Yhteensä	30 000 €

VÄLILLINEN JA VÄLITÖN TYÖ

2 408 000 €

KONSERNIPALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Konsernipalvelut	125 000 €
Terveystuotteen laskujen tiliöinnin keskittäminen. Vapauttaa työpanoksen välittömään asiakastyöhön.	50 000 €
HR-järjestelmän automatisointi vähentää HR-assistentin tarvetta	35 000 €
Tuomen hyllytyspalvelun käyttö. Hyllytyspalvelun säästö verrattuna omaan toimintaan suhteessa 1:2,5. Vapauttaa työaikaa hoitohenkilöstöltä muuhun työhön. Hyllytyspalvelu otettu käyttöön keskussairaalassa ja Riihimäen sairaalassa	40 000 €



Yhteensä	125 000 €
-----------------	------------------

STRATEGIA JA INTEGRAATIO

Toimenpide	Tavoite 2025
Strategia- ja integraatio	30 000 €
Autopalvelut, huollot, renkaiden vaihdot	30 000 €
Yhteensä	30 000 €

TERVEYDENHUOLTO

Toimenpide	Tavoite 2025
Erikoissairaanhoidon sairaalapalvelut	70 000 €
ICT-lisenssit, Hoitoisuusluokitus (Rafaela) irtisanottu 1.1.2025 alkaen	70 000 €
Mielenterveys- ja päihdepalvelut	75 000 €
ESH psykiatrian erikoisalut: Käyntejä/ hoitaja lisätään, jolloin tuottavuuden kasvun myötä eläköityvien tilalle ei rekrytoida uusia.	50 000 €
Perustason avopalvelut: Käyntejä/ hoitaja lisätään, jolloin tuottavuuden kasvun myötä eläköityvien tilalle ei rekrytoida uusia.	25 000 €
Kuntoutus	170 000 €
Ostopalvelut, yksilökuntoutusostojen vähentäminen, hoito ryhmäkuntoutuksen keinoin. /huomioitu talousarviossa, ylitysriski Kela vähentää kuntoutuspalveluita	150 000 €
Ostopalvelut, jalkaterapia toteutetaan vain kerran vuodessa riskipotilaille omana toimintana, ostopalvelu poistuu. Poikkeama hoitosuosituksista	20 000 €
Yhteensä	315 000 €

PERHE-, VAMMAIS- JA SOSIAALIPALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Perhekeskuspalvelut	150 000 €



Välittömän työajan lisääminen perhetyössä ja kotipalvelussa.	150 000 €
Lastensuojelun palvelut	94 000 €
Oman sekä välittömän asiakastyön lisääminen.	94 000 €
Vammaispalvelut	94 000 €
Vammaispalvelun yhteinen palvelu- ja neuvontanumero on otettu käyttöön keskittämään neuvontaan ja ohjaukseen liittyvät puhelut. Etä-/ videovastaanottojen lisääminen esim. kuljetustukihakemuksen käsittelyssä tulossa laajemmin käyttöön	94 000 €
Sosiaalipalvelut	94 000 €
Ryhmätoimintoja omana toimintana lisätään. Ostopalveluja vähennetään (mm. tukihenkilötoiminta, sosiaalinen kuntoutus). eVideovastaanoton käyttöä laajennettu, chat-palvelu otettu käyttöön aikuissosiaalityössä. Sopassa on suunniteltu työajanseuranta toteutettavan lokakuussa nykytateen selvittämiseksi	94 000 €
Yhteensä	432 000 €

IKÄIHMISTEN PALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Asumispalvelut	840 000 €
Asumispalveluissa on jatkossa 0,6 (PYP) ja 0,65 (LYP). Väillisen työn määrä on arvioitu yksikkökohtaisesti. Osin väillinen työ siirtyy tukipalveluihin, Hämeenlinnan seutu.	840 000 €
Kotihoito	666 000 €
Vakinaisen henkilöstön palkkakulujen budjetointi NHG:n resursointityökalun mukaisesti (välittömän työajan tavoite-%)	666 000 €
Yhteensä	1 506 000 €

TYÖPANOKSEN JOUSTAVA KÄYTTÖ

6 678 000 €

KONSERNIPALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Konsernipalvelut	67 000 €
Asiantuntijan työloma jätetään täyttämättä	30 000 €



Kahden työntekijän perhevapaa palkaton, ei sijaista	20 000 €
Vuosilomien suunnittelu koko lomakaudelle tasaisesti. Vähennetään sijaisuuksista tarvittavaa resurssia	17 000 €
Yhteensä	67 000 €

TERVEYDENHUOLTO

Toimenpide	Tavoite 2025
Perusterveydenhuollon avopalvelut	1 600 000 €
Karsittu lääkäri työvoiman ostoa	1 600 000 €
Perusterveydenhuollon sairaalapalvelut	407 000 €
HTV2 vähennys 7 isoimpien mitoitusten osastoille	287 000 €
HTV2 vähennys 7 isoimpien mitoitusten osastoille (vähennysvaikutus erilliskorvauksiin vuorotyössä)	120 000 €
Erikoissairaanhoidon sairaalapalvelut	84 000 €
Työpanoksen optimointi. Käytössä lähijohtajien systemaattinen aamuvartti - jatketaan (arviolta 2 hoitajaa siirtyy / päivä toiseen yksikköön)	84 000 €
Suun terveydenhuolto	300 000 €
Sisäiset keikkalaiset hammaslääkäreissä. Pyritään rekrytoimaan alueelle 2 hammaslääkärinä	150 000 €
Hattulan suun th, oikominen. Erikoishammaslääkäritasoisien oikomisien keskittäminen Hämeenlinnan Viipurintielle	150 000 €
Mielenterveys- ja päihdepalvelut	1 950 000 €
ESH psykiatrian erikoisalut. Osa-aikaisten sh -sijaisuuksia ei täytetä	60 000 €
ESH psykiatrian erikoisalut. Ostolääkäreitä ostetaan vain budjetin rajoissa	1 500 000 €
Perustason avohoito. Ostolääkäreitä ostetaan vain budjetin rajoissa	390 000 €
Kuntoutus	20 000 €
Aikuisten kuntoutuspalvelut, osastotyö. fysioterapeuteille ei oteta lomasijaisia, huomioitu talousarviossa (ei muitakaan sijaismäärärahoja)	20 000 €
Yhteensä	4 361 000 €

IKÄIHMISTEN PALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Asumispalvelut	1 480 000 €
Työvoiman vuokrauksen karsiminen varahenkilöstön saatavuuden paranemisen ja omien yksiköiden välillisen työn osuuden tarkastelemisen kautta	1 480 000 €
Kotihoito	592 000 €
Työvoiman vuokrauksen karsiminen (budjetoitu enintään 5 % henkilöstökuluista). Varahenkilöstön vahvistamisella ja keskittämällä tavoiteltava säästö suhteessa tilikauden 2024 toteumaennusteeseen	592 000 €
Yhteensä	2 072 000 €

OMA HÄMEEN TUKIPALVELUT OY

Toimenpide	Tavoite 2025
Pelastustoimi	178 000 €
Oman työvoiman joustavampi käyttö vähentää ulkoisen palveluhankinnan tarvetta	160 000 €
Vuosilomien suunnittelu koko lomakaudelle tasaisesti. Vähennetään sijaisuuksista tarvittavaa resurssia	18 000 €
Yhteensä	178 000 €

HANKINTOJEN JOHTAMINEN

3 300 000 €

KONSERNPALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Konsernipalvelut	250 000 €
Konsulttipalveluiden kriittinen arviointi	210 000 €
Pienhankintojen karsinta	30 000 €
Hankinnan tarpeellisuuden kriittinen arviointi	10 000 €
Yhteensä	250 000 €



TERVEYDENHUOLTO

Toimenpide	Tavoite 2025
Perusterveydenhuollon avopalvelut	855 000 €
Hoitotarvikejakelun optimointi/Effector (projekti alkanut keväällä 2023, alueiden yhtenäistäminen, nimikkeiden/valikoiman karsinta, projektille ei ole asetettu aiemmin säästötavoitetta) hoitotarvikejakelun tarvikeostot 2023 n. 8 M €	400 000 €
Forssan kiirevastaanoton kilpailutus 2024	360 000 €
Lääkkeet ja hoitotarvikkeet	25 000 €
Toimistotarvikkeet, kalusto, varastojen optimointi	30 000 €
Sydänsairaalan sopimuksen tarkistaminen	40 000 €
Perusterveydenhuollon sairaalapalvelut	55 000 €
Hoitotarvikkeet	24 000 €
Kalusto	31 000 €
Erikoissairaanhoidon sairaalapalvelut	550 000 €
ESH-poliklinikkatoiminnan siirtymisen myötä hyödynnetään ESH-tulosalueella Riihimäen ja Forssan siirtyviä varastoja	500 000 €
Vuonna 2025 valmistaudutaan siirtymään ASSI-sairaalaan ja hankinnat tehdään siihen liittyen	50 000 €
Suun terveydenhuolto	110 000 €
Yhtenäinen tarveainevalikoima, työ alkaa syksyllä 2024, hoitotarvikkeet	75 000 €
Kalusto	10 000 €
Kaluston rakennus- ja kunnossapito	25 000 €
Mielenterveys- ja päihdepalvelut	30 000 €
Kaluston säästöt 10 000 € ja muista hankinnoista 20 000 €	30 000 €
Kuntoutus	80 000 €

Lääkinnällisen kuntoutuksen apuvälineet	50 000 €
Terveystieteiden palvelusetelikulut, lapset 10 000 € aikuiset 20 000 €	30 000 €
Yhteensä	1 680 000 €

PERHE-, VAMMAIS- JA SOSIAALIPALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Perhekeskuspalvelut	32 000 €
Luottokorttiosojen karsinta	12 000 €
Toimistotarvikkeet, kalusto, varastojen optimointi	15 000 €
Hankinnan tarpeellisuuden kriittinen arviointi	5 000 €
Lastensuojelun palvelut	320 000 €
Ohiostojen karsinta mm. korin toiminnan kehittäminen (esim. tuotteet/tarvikkeet helpommin löydettäväksi), ostolaskuaineiston vertaaminen sopimuskantaan	40 000 €
Luottokorttiosojen karsinta	15 000 €
Asiakaskohtaisten suorahankintojen sekä sopimusten etusijajärjestyksen ohjaus ja valvonta	200 000 €
Kilpailutusten kriteerien tarkistaminen ja kilpailun lisääminen	50 000 €
Hankinnan tarpeellisuuden kriittinen arviointi	15 000 €
Vammaispalvelut	511 000 €
Kalustohankintojen karsinta	25 000 €
Suorahankintojen ohjaus ja valvonta (ACC, Asumisen ohjaus yms.)	150 000 €
Kilpailutusten kriteerien tarkistaminen ja kilpailun lisääminen ja esim. ateriapalveluiden ja elintarvikkeiden hankinnan optimointi	116 000 €
Järjestämisen tapojen uudelleenarviointi esim. Tempore vs. varahenkilöstöpooli	200 000 €
Hankinnan tarpeellisuuden kriittinen arviointi	20 000 €
Sosiaalipalvelut	20 000 €

Luottokorttiosojen karsinta	6 000 €
Ohiostojen karsinta mm. korin toiminnan kehittäminen (esim. tuotteet/tarvikkeet helpommin löydettäväksi), ostolaskuaineiston vertaaminen sopimuskantaan	6 000 €
Hankinnan tarpeellisuuden kriittinen arviointi	8 000 €
Perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden hallinto	17 000 €
Pienhankintojen karsinta	17 000 €
Yhteensä	900 000 €

IKÄIHMISTEN PALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Asiakasohjaus	56 000 €
Ohiostojen karsinta (esim. pienet, ei-välttämättömät hankinnat)	1 000 €
Pienhankintojen karsinta/ohjaus	5 000 €
Sopimusten etusijajärjestyksen noudattamisen ohjaus ja valvonta	50 000 €
Asumispalvelut	77 000 €
Ohiostojen karsinta (esim. pienet, ei-välttämättömät hankinnat)	49 500 €
Pienhankintojen karsinta/ohjaus	17 500 €
Varastojen käytön rationalisointi	5 000 €
Hankinnan tarpeellisuuden kriittinen arviointi	5 000 €
Kotihoito	322 000 €
Ohiostojen karsinta (esim. pienet, ei-välttämättömät hankinnat)	49 500 €
Pienhankintojen karsinta/ohjaus	17 500 €
Varastojen käytön rationalisointi	5 000 €
Kilpailutusten kriteerien tarkistaminen. Sisältyy kotihoidon järjestämistapamuutoksen kokonaissäätötavoitteeseen.	60 000 €

Sote-palvelujen kilpailutusten kriteereissä pitäydytään toimilupien mukaisissa vaatimuksissa. Sisältyy kotihoidon järjestämistapamuutoksen kokonaissäästötavoitteeseen.	10 000 €
Järjestämisen tapojen uudelleenarviointi ja kokonaistaloudellisuuden painottaminen (tuotantotapa-analyysin hyödyntäminen). Sisältyy kotihoidon järjestämistapamuutoksen kokonaissäästötavoitteeseen.	100 000 €
Hankinnan tarpeellisuuden kriittinen arviointi	5 000 €
Kilpailun lisääminen. Sisältyy kotihoidon järjestämistapamuutoksen kokonaissäästötavoitteeseen.	75 000 €
Ikäihmisten hallinto	15 000 €
Strategisten kumppanuuksien kehittäminen	15 000 €
Yhteensä	470 000 €

MUUT SÄÄSTÖT

1 172 000 €

TERVEYDENHUOLTO

Toimenpide	Tavoite 2025
Suun terveydenhuolto	130 000 €
Ei täytetä hallintoylihammaslääkärin virkaa	130 000 €
Kuntoutus	350 000 €
Apuvälineiden varastojen pienennys, huomioitu talousarviossa, ylitysriski olemassa (hintojen nousu)	200 000 €
Lasten lääkinnällisen kuntoutuksen ostopalvelun vähennys: kuntoutuskertojen vähennys, ryhmätoiminta omana toimintana, ylitysriski, KELA vähentää kuntoutusta	100 000 €
Vaatekulumien, kalusteiden, hoitotarvikkeiden, toimistotarvikkeiden hankintojen, matkakulumien vähentäminen	50 000 €
Yhteensä	480 000 €

PELASTUSTOIMEN PALVELUT

Toimenpide	Tavoite 2025
Pelastustoimi	692 000 €
Ensihoito: Sijaismäärärahojen poisto	322 000 €

Pelastustoiminta: Sijaismäärärahojen poisto	140 000 €
Ensihoito: Henkilöstökustannusten karsinta	230 000 €
Yhteensä	692 000 €