

## Kanta-Hämeen hyvinvointialueen riskienhallinta vuonna 2025 ja raportointi vuodelta 2024

Aluehallitus 31.03.2025 § 101  
4272/00.01.04/2025

**Valmistelija** rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen, puh. 050 461 7820, petrus.kukkonen@omahame.fi, riskienhallintapäällikkö Anu Junikka, puh. 040 538 6859, anu.junikka@omahame.fi

### Selostus

#### **Riskienhallintasuunnitelma 2025**

Hyvinvointialueen johtamisen riskienhallintasuunnitelma laaditaan tilikausittain. Riskienhallintasuunnitelmassa 2025 kuvataan riskienhallinnan organisointi, prosessit sekä keskeiset kehittämistarpeet kuluvalle vuodelle. Vuoden 2025 keskeisimmät kehittämistarpeet liittyvät riskienhallinnan käytänteiden mukaan ottamiseen jokapäiväiseen johtamiseen. Vuoden 2025 riskienhallintasuunnitelma on käsitelty hyvinvointialueen johtoryhmässä joulukuussa 2024 ja maaliskuussa 2025.

#### **HVA-johtoryhmän riskienhallintaraportti 2024**

Keskeisimmät vuoden 2024 riskit ovat liittyneet kustannusten nousuun, valtion taloudelliseen tilanteeseen, lakisääteisten velvoitteiden muutosten ja hyvinvointialueelle asetettujen säästötavoitteiden ristiriitaiseen ohjausvaikutukseen sekä organisaation muutosjohtamiseen ja resilienssiin. Riskien osalta on määritetty vastuuhenkilöt ja hallintakeinot. Pääosa HVA-tason riskeistä ovat pysyviä riskejä, joiden riskitaso voi vaihdella tilikausittain. Hallintokeinoilla pyritään vähentämään riskien seurausta ja todennäköisyyttä. HVA tason riskejä ei ole toteutunut tilikaudella 2024

Koko hyvinvointialuetasoisesti voidaan todeta, että vuoden 2024 lopussa tunnistettujen riskien määrä on hieman kasvanut alkuvuodesta 2024, mutta tunnistettujen riskien riskitaso on laskenut loppuvuodesta 2024. Koko hyvinvointialueen tunnistetut riskit määrällisesti liittyvät toiminnallisiin eli operatiivisiin riskeihin.

Vuonna 2024 hyvinvointialueen kokonaisriskirekisteriin on merkitty yhteensä 390 riskiä. Riskienhallintakeinoja on rekisteröity yhteensä 566 kappaletta, mikä tarkoittaa sitä, että riskienhallintakeinoja on tunnistettu useampi samalle riskille.

#### **Riskienhallinnan toimintakertomus 2024**

Riskien hallinnan toimintakertomus on kuvattu vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

#### **Toimivalta**

Hallintosäännön 10.4 §:n 7 kohdan mukaan aluehallitus huolehtii hyvinvointialueen riskienhallinnan järjestämisestä. Hallintosäännön 84 §:n mukaan aluehallitus mm. hyväksyy riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat sekä valvoo, että riskienhallinta toimeenpannaan ohjeistuksen mukaisesti.

Liitteenä ovat Kanta-Hämeen hyvinvointialueen riskienhallintasuunnitelma 2025, riskienhallinnan vuosikello 2025, vuoden 2024 HVA-tason riskiraportti (salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24.1 § 17 kohta). sekä riskienhallinnan toimintakertomus 2024.  
(SA-K)

**Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys**

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi  
- Kanta-Hämeen hyvinvointialueen riskienhallintasuunnitelman 2025;  
- riskienhallinnan vuosikellon 2025;  
- vuoden 2024 HVA-tason riskiraportin sekä  
- riskienhallinnan toimintakertomuksen 2024.

**Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösesityksen.

Aino Närkki toimi toisena pöytäkirjantarkastajana tämän asian käsittelyn ajan.

Riskienhallintapäällikkö Anu Junikka ja rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen olivat kokouksessa paikalla asiantuntijoina tämän asian käsittelyn aikana.

**Täytäntöönpano**

päätösote / rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen, riskienhallintapäällikkö Anu Junikka

**Muutoksenhaku**

Ei muutoksenhakuoikeutta