



---

**Aluehallitus**

---

**Aika** 28.04.2025 klo 09:00 -**Paikka** Kanta-Hämeen keskussairaala, Parantolankatu 6, Hämeenlinna, hallituksen kokoushuone 3. krs**Käsiteltävät asiat**

Asia	Otsikko	Sivu
125	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
126	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
127	Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen	5
128	Ilmoitusasiat	6
129	Kanta-Hämeen hyvinvointialueen tilinpäätös 2024 ja konsernitilinpäätös	7
130	Hyvinvointialueen ja Riihimäen kaupungin kiinteistöjärjestely	12
131	Selvitys hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon ja hyvinvointialueen talouden tilasta	19
132	Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteishankintastrategia	21
133	Jäsenen nimeäminen Fimlab Laboratoriot Oy:n nimitystoimikuntaan	23
134	Hyvinvointialueesta annetun lain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet pöytäkirjat ja päätökset	25
135	Muut asiat	26

---

**Osallistujat**

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Lepola Kaisa	puheenjohtaja
	Aittola Eija	jäsen
	Häggman Johanna	jäsen
	Filatov Tarja	jäsen
	Hellstén Tapani	jäsen
	Jormanainen Lauri	jäsen
	Kuparinen Seppo	jäsen
	Lehkonen Helena	jäsen
	Mäkinen Vesa	jäsen
	Närkki Aino	jäsen
	Penttilä Mika	jäsen
	Reima Aapo	jäsen
	Saari Hannele	jäsen
Muu	Isosuo Juha	aluevaltuuston puheenjohtaja
	Alijärvi Pirjo	aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja
	Lartama Mika	aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja
	Naukkarinen Olli	esittelijä, hyvinvointialuejohtaja
	Savola Jussi	toimialajohtaja
	Tommiska Katja	pöytäkirjanpitäjä, hallintojohtaja



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

3

Aluehallitus

28.04.2025

**125**

### **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Aluehallitus 28.04.2025

Aluehallituksen kokouskutsusta on säädetty hallintosäännön 139 §:ssä. Hyvinvointialueesta annetun lain 108 §:n 2 momentin mukaan aluehallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet jäsenistä on läsnä.

#### **Puheenjohtajan päätösesitys**

Aluehallitus päättää todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

#### **Päätös**

#### **Täytäntöönpano**

-

#### **Muutoksenhaku**

Ei muutoksenhakuoikeutta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

4

Aluehallitus

28.04.2025

**126**

### **Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Aluehallitus 28.04.2025

Hallintosäännön 159 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla. Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti.

Aluehallituksen pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla tähän tehtävään valittua hallituksen jäsentä, jollei aluehallitus jonkin asian kohdalla toisin päättä. Tällä kertaa tarkastusvuorossa ovat Aapo Reima ja Seppo Kuparinen (varalla Aino Närkki).

#### **Puheenjohtajan päätösesitys**

Aluehallitus päättää valita kaksi jäsentä tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan.

#### **Päätös**

#### **Täytäntöönpano**

-

#### **Muutoksenhaku**

Ei muutoksenhakuoikeutta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

5

Aluehallitus

28.04.2025

**127**

**Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen**

Aluehallitus 28.04.2025

**Puheenjohtajan  
päättösesitys**

Aluehallitus päättää hyväksyä tämän kokouksen työjärjestyksen.

**Päätös**

**Täytäntöönpano**

-

**Muutoksenhaku**

Ei muutoksenhakuoikeutta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

6

Aluehallitus

28.04.2025

**128**

## **Ilmoitusasiat**

Aluehallitus 28.04.2025

### 1. Aluehallituksen aamukouluasiat

- Tekonivelsairaala Coxa Oy:n esittely / toimitusjohtaja Raija Tapio
- vuokrasopimusmalli: HVA – Kunnat / rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen

### **Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys**

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi esitetyt ilmoitusasiat.

### **Päätös**

### **Täytäntöönpano**

-

### **Muutoksenhaku**

Ei muutoksenhakuoikeutta



Aluehallitus

§ 103

31.03.2025

Aluehallitus

28.04.2025

**129****Kanta-Hämeen hyvinvointialueen tilinpäätös 2024 ja konsernitilinpäätös**

Aluehallitus 31.03.2025 § 103

**Valmistelija**

talousjohtaja Sampo Salo, puh. 040 657 6212, sampo.salo@omahame.fi

**Selostus**

Hyvinvointialueen tilinpäätöksestä säädetään laissa hyvinvointialueesta § 117, jonka mukaan hyvinvointialueen tilikausi on kalenterivuosi. Aluehallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Aluehallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen aluevaltuuston käsiteltäväksi. Aluevaltuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva hyvinvointialueen tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa. Tilinpäätöksen allekirjoittavat aluehallituksen jäsenet sekä hyvinvointialuejohtaja.

Vuosi 2024 oli Kanta-Hämeen hyvinvointialueen toinen toimintavuosi järjestämisvastuullisena toimijana. Organisaation tilinpäätöksessä esitetään nyt ensimmäistä kertaa vertailukelpoiset tiedot edelliseen tilikauteen nähden.

**Tuloslaskelma**

- Toimintatuotot olivat 126,6 miljoonaa euroa ja toimintakulut 897,1 miljoonaa euroa. Hyvinvointialueen tulos vuodelta 2024 on -49,6 miljoonaa euroa. Alijäämää on -47,1 miljoonaa euroa. Toimintakate on -770,6 miljoonaa euroa alijäämäinen ja vuosikate -39,5 miljoonaa euroa alijäämäinen.
- Toimintatuottojen kokonaismäärä ylitti muutetun talousarvion 8,9 miljoonaa euroa ja toimintakulut alitti muutetun talousarvion 19,4 miljoonaa euroa. Toimintakate oli näin ollen 28,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempi.



Aluehallitus  
Aluehallitus

§ 103

31.03.2025

28.04.2025

- Rahoitustuotot- ja kulut olivat 0,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota paremmat. Vuosikate oli 28,7 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempi.
- Poisto ja arvonalentumiset olivat 0,2 miljoonaa euroa korkeammat kuin muutettu talousarvio.
- Tilikauden alijäämä on 29,2 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempi.

### Investoinnit, rahoitus ja tase

Hyvinvointialueen investointimenot olivat 165,7 miljoonaa euroa vuonna 2024. Investointien tulorahoitus oli negatiivinen -22,78%.

Hyvinvointialueen vieraan pääoman määrä vuoden lopussa oli 583,7 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisista vierasta pääomaa on 383,6 miljoonaa euroa, lyhytaikaisia joukkovelkakirjalainoja 55,0 miljoonaa euroa ja lyhytaikaisista lainaa rahoituslaitoksilta 4,6 miljoonaa euroa. Oma pääoma on -57,9 miljoonaa euroa negatiivinen.

Hyvinvointialueen taseen loppusumma 31.12.2024 oli 540,8 miljoonaa euroa. Taseen loppusumma kasvoi 129,0 miljoonaa euroa edellisen vuoden taseeseen verrattuna, mikä selittyy pääasiassa kasvaneella vieraalla pääomalla. Taseen kertynyt alijäämä oli tilikauden jälkeen -109,2 miljoonaa euroa eli -644 euroa/asukas.

### Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty hyvinvointialueen tytäryhtiöt sekä yli 10 %:n omistusosuuden osakkuusyhteisöt mukaan lukien hyvinvointialueen strateginen yhtiö TAYS Sydänkeskus Oy -Sydänsairaala.

Konsernin toimintatuotot olivat 128,1 miljoonaa euroa ja toimintamenot 898,4 miljoonaa euroa. Kanta-Hämeen hyvinvointialueen konsernin tulos tilikaudelta 2023 on -48,1 miljoonaa euroa alijäämäinen, vuonna 2023 alijäämä oli -60,5 miljoonaa euroa.

### Eriytetyt tilinpäätökset

Eriytetyissä laskelmissa esitetään tuloslaskelmat hyvinvointialueen yksiköiltä, jotka toimivat kilpailutilanteessa markkinoilla. Kanta-Hämeen hyvinvointialue on laatinut eriytetyn tilinpäätöksen kahviotoiminnasta, sihteerityöstä, välinehuollosta, sairaala- ja laitoshuoltopalveluista, ateriapalveluista, kuvantamisesta sekä TexVex myymälästä.

(JS)





Aluehallitus

§ 103

31.03.2025

Aluehallitus

28.04.2025

**Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys**

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä ja allekirjoittaa Kanta-Hämeen hyvinvointialueen tilinpäätöksen 2024
2. esittää aluevaltuustolle, että tilikauden tulos siirretään taseen edellisten tilikausien yli- /alijäämätilille
3. saattaa vuoden 2024 tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen aluevaltuuston käsiteltäväksi
4. valtuuttaa talousjohtajan tekemään tarvittavia teknisiä korjauksia tilinpäätösasiakirjaan.

**Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösesityksen.

Antti Ahonen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana ja palasi kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Eija Aittola poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Vesa Mäkinen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana ja palasi kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Pirjo Alijärvi, Johanna Häggman, Helena Lehkonen ja Aapo Reima poistuivat kokouksesta tämän asian käsittelyn jälkeen.

Henkilöstöjohtaja Johanna Bjerregård Madsen, rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen, talousjohtaja Sampo Salo, tulosaluejohtaja Raila Lahtinen ja toimialajohtajat Satu Ala-Kokko, Jarmo Lappalainen, Marika Paasikoski-Junninen ja Petri Talikka olivat kokouksessa paikalla asiantuntijoina tämän asian käsittelyn aikana.

Aluehallitus piti asian käsittelyn aikana kokousta klo 10.50 - 11.00.

Aluehallitus piti tämän asian käsittelyn jälkeen kokousta klo 13.16 – 13.55.

**Täytäntöönpano****Muutoksenhaku**

Ei muutoksenhakuoikeutta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

10

Aluehallitus

§ 103

31.03.2025

Aluehallitus

28.04.2025

Aluehallitus 28.04.2025  
4281/02.02.04/2025

### Valmistelija

talusjohtaja Sampo Salo, puh. 040 657 6212, sampo.salo@omahame.fi

### Selostus

Aluehallitus on käsitellyt ja hyväksynyt hyvinvointialueen tilinpäätöksen kokouksessaan 31.3.2024 § 103.

Tilintarkastuksen loppuvaiheessa tuli tilinpäätöksessä kirjattavaksi konsernipankkitilijärjestelmän käyttöönoton takia Oma Hämeen tukipalveluyhtiön rahavarat mukaan hyvinvointialueen rahavaroihin konsernitaseeseen. Tämä vaikutti myös hyvinvointialueen taseeseen ja rahoituslaskelmaan, mutta konsernin taulukoiden päivityksen yhteydessä taluspalveluiden ulkoinen kumppani ei ollut tätä päivitystä hyvinvointialueen tilinpäätöstaulukoihin tehnyt. Tämä korjaus täytyy tilinpäätökseen tehdä, mutta asiaa ei voida käsitellä teknisenä korjauksena. Tilintarkastajan ohjeen mukaan tilinpäätös pitää allekirjoittaa uudestaan, mikä edellyttää asian käsittelemistä uudelleen aluehallituksessa. Tilinpäätöksessä tehdyillä muutoksilla ei ole vaikutusta hyvinvointialueen tulokseen.  
(JS)

### Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä ja allekirjoittaa Kanta-Hämeen hyvinvointialueen tilinpäätöksen 2024
2. esittää aluevaltuustolle, että tilikauden tulos siirretään taseen edellisten tilikausien yli- /alijäämätilille
3. saattaa vuoden 2024 tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen aluevaltuuston käsiteltäväksi
4. valtuuttaa talusjohtajan tekemään tarvittavia teknisiä korjauksia tilinpäätösasiakirjaan.

### Päätös

### Täytäntöönpano

Päätösesitys / aluevaltuusto

### Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta

Liitteet



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

11

Aluehallitus

§ 103

31.03.2025

Aluehallitus

28.04.2025

Numero	Otsikko
1	Tilinpäätös 2024 korjattu
2	Liite 2 Henkilöstökertomus 2024
3	Liite 3 Ympäristöraportti 2024
4	Liite 4 Sitovien strategisten tavoitteiden raportointi



Aluehallitus

28.04.2025

**130****Hyvinvointialueen ja Riihimäen kaupungin kiinteistöjärjestely**Aluehallitus 28.04.2025  
5405/10.01.01/2025**Valmistelija**

rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen, puh. 050 461 7820, petrus.kukkonen@omahame.fi, riskienhallintapäällikkö Anu Junikka puh. 040 538 6859, anu.junikka@omahame.fi, rahoituspäällikkö Anna-Liisa Gullsten, puh. 040 540 5379, anna-liisa.gullsten@omahame.fi

**Selostus**

Aluevaltuusto hyväksyi kokouksessaan 9.5.2023 talouden tasapainottamisohjelman (tasapainottamisohjelma 1). Osana talouden tasapainottamisohjelmaa aluevaltuusto päätti käynnistää selvityksen, jolla varmistetaan yhteensä noin 93,8 miljoonan euron kustannussäästöjen toteutuminen nykyiseen toimintakatteen kasvu-uraan nähden vuosina 2026–2030.

Aluevaltuuston päätöksessä (AV 9.5.23) todetaan, että hyvinvointialue irtisanoo epätarkoituksenmukaiset kuntien kanssa solmitut vuokrasopimukset, jotka on tehty toimeenpanolain nojalla. Ensisijaisesti pyritään neuvottelemaan pidempiaikainen vuokrasopimus ja alentamaan hyvinvointialueen vuokratukustannuksia, mikäli rakennusten tekninen kunto, sijainti ja toiminnallisuus mahdollistavat pitkäaikaisen toiminnan tiloissa.

Hyvinvointialueen aluehallitus on aluevaltuuston linjausten mukaisesti 17.6.2024 §274 irtisanonut kaikki vuokra-asetukseen perustuvat vuokrasopimukset. Hyvinvointialue on käynnistänyt vuokrasopimusneuvottelut kaikkien kuntien kanssa elokuussa 2024.

**Toteutettava järjestely**

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen ja Riihimäen kaupungin vuokrasopimusneuvotteluissa on noussut esiin mahdollisuus toteuttaa kiinteistöjä koskeva järjestely. Järjestelyssä sopijapuolet luovuttaisivat toisilleen omistuksessaan olevaa kiinteistö omaisuutta seuraavasti:

- Hyvinvointialue
  - o Riihimäen sairaalan tontti, kiinteistötunnus: 694–19–1901–3
- Riihimäen kaupunki
  - o Riihimäen paloasema Kiinteistö Oy osakkeet, Y-tunnus 2531989–4
  - o Riihikoti, osoite, kiinteistötunnus 694–19–1929–3

Kiinteistöjärjestelyn taloudellisia vaikutuksia on arvioitu neuvottelujen aikana, ja kiinteistökaupan kohteena olevista kohteista on tehty markkina-arvoanalyysi.



Aluehallitus

28.04.2025

Riihimäen kaupungin myytävien kohteiden osalta kiinteistökauppa koskee rakennuksia ja tontit jäisivät kaupungin omistukseen. Hyvinvointialue vuokraa Riihimäen kaupungilta sairaalan, Riihikodin ja paloaseman tontit.

### Sairaalan tontin käyvän arvon määrittäminen

Markkina-arvoanalyysin mukaan kiinteistöjärjestelyn kohteiden käypä arvo vastaa arvonmäärityksen marginaalien rajoissa kiinteistöjen arvioituja arvoja.

Kiinteistökauppa perustuu seuraaviin markkina-arvoihin:

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen omistama:

Kaupan kohde	Käypä arvo
Riihimäen sairaalan tontti	2 926 296 €

Järjestelyssä hyvinvointialue myy sairaala-alueen tontin Riihimäen kaupungille. Tontilla olevat rakennukset jäävät hyvinvointialueen omistukseen ja hyvinvointialue vuokraa tontin Riihimäen kaupungilta. Tontin vuokrasopimus on voimassa 31.12.2031 asti, minkä jälkeen vuokrasopimuksen voimassaolo jatkuu toistaiseksi 12 kuukauden irtisanomisajalla, ellei vuokrasopimusta ole kirjallisesti irtisanottu 30.6.2031 mennessä päättymään 31.12.2031. Vuokrasopimuksen jatkuessa toistaiseksi, lasketaan 12 kuukauden irtisanomisaika alkavaksi 30.6. tai 31.12.

Vuokrasopimuksen voimassa olon päättyessä hyvinvointialue vastaa rakennusten purkamisesta, tai vaihtoehtoisesti Riihimäen kaupungilla on oikeus lunastaa tontilla olevat rakennukset erikseen sovittavalla arvolla.

Riihimäen sairaalan tontin arvo perustuu sekä hyvinvointialueelle A-insinöörien tekemään selvitykseen että Riihimäen kaupungin tekemään arvioon Riihikodin tontin arvosta.

### Riihimäen paloaseman ja Riihikodin käyvät arvot

Riihimäen kaupungin omistamat:

Kaupan kohde	Käypä arvo
Riihimäen paloasema, Kiinteistö Oy Riihimäen Paloasema, y-tunnus 2531989-4, osakkeet 1-100 edustaen yhtiön koko osakepääomaa	Osakkeiden velaton kauppahinta 3 972 000 €



Aluehallitus

28.04.2025

Riihikoti, rakennukset ja maanvuokrasopimus	Rakennusten kauppahinta 3 322 014 €
---	-------------------------------------

Riihimäen paloaseman rakennukset omistaa keskinäinen kiinteistöyhtiö, jonka osakekanta siirtyy kaupan yhteydessä Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle. Kiinteistöyhtiön taseessa on Kuntarahoituksen myöntämä laina, jonka vakuutena oleva Riihimäen kaupungin takaus korvataan hyvinvointialueen Kuntarahoitukselle myöntämällä takauksella.

Kiinteistöyhtiöllä on em lainan lisäksi kassavaroja, mitkä huomioidaan kauppahinnan määrittämisessä seuraavalla tavalla: Velaton kauppahinta: 3 972 000 € – (laina 3 005 140 € (31.3.2025) + kassavarat 105 996,11 € (15.4.2025)). Riihimäen paloasema nettokauppa-arvo on näillä arvoilla n. 1 072 856 €.

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen käteismaksuosuus kauppahinnasta on ylläesitettyillä arvoilla 1 468 574 euroa.

Riihikodin ja Kiinteistö Oy Riihimäen Paloaseman markkina-arvo perustuu riippumattoman asiantuntijana toimittamiin Conmer Oy:n arviokirjoihin (Riihikoti, Arviokirja 4.3.2025 Conmer Oy AKA 0502025 sekä Kiinteistö Oy Riihimäen Paloasema, Arviokirja 13.12.2025 Conmer Oy AKA 0502025). Kiinteistöjärjestelyssä hyvinvointialue vuokraa Riihimäen sairaalan, Riihimäen paloaseman ja Riihikodin tontit Riihimäen kaupungilta.

### **Kuntarahoitus Oy:lle annettava omavelkainen takaus Kiinteistö Oy Riihimäen Paloaseman lainan takaisin maksun vakuudeksi**

Laki hyvinvointialueesta 22 §:ssä säädetään, että aluevaltuusto päättää takaussitoumuksen tai muun vakuuden antamisesta toisen velasta. Hyvinvointialuelain 134 §:n mukaan hyvinvointialueen myöntämä laina taikka takaus tai muu vakuus ei saa vaarantaa hyvinvointialueen kykyä vastata sille laissa säädetyistä tehtävistä. Hyvinvointialue ei saa myöntää lainaa taikka takausta tai muuta vakuutta, jos siihen sisältyy merkittävä taloudellinen riski. Hyvinvointialueen edut tulee turvata riittävän kattavilla vakuuksilla tai vastavakuuksilla.

Hyvinvointialue voi myöntää takauksen tai muun vakuuden kilpailutilanteessa markkinoilla toimivan yhteisön velasta tai muusta sitoumuksesta ainoastaan, jos yhteisö kuuluu hyvinvointialuekonserniin, se on hyvinvointialueiden yhteisessä määräysvallassa, yhden tai useamman hyvinvointialueen ja valtion yhteisessä määräysvallassa taikka yhden tai useamman hyvinvointialueen ja yhden tai useamman kunnan yhteisessä määräysvallassa.



Aluehallitus

28.04.2025

Hyvinvointialue voi 2 momentissa säädetyn estämättä myöntää takauksen tai muun vakuuden, jos se perustuu lain perusteella hyväksytyyn tukiohjelmaan tai yksittäiseen tukeen tai liittyy yhteisölle tai säätiölle annettuun palveluvelvoitteeseen.

Hyvinvointialueen on lisäksi otettava huomioon, mitä Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 107 ja 108 artiklassa säädetään.

Komissio on antanut tiedonannon EY:n perussopimuksen SEUT 107 ja 108 artiklan soveltamisesta valtiontukiin takauksina (2008/C155/02). Tiedonannon 3.2. Yksittäiset takaukset kohdan mukaan komissio katsoo, että kaikkien seuraavien edellytysten täyttäminen riittää osoittamaan, ettei yksittäinen valtiontakaus ole valtiontukea:

- Lainanottaja ei ole taloudellisissa vaikeuksissa.
- Takauksen laajuus voidaan myöntämishetkellä mitata asianmukaisesti. Tämä tarkoittaa, että takaus liittyy tiettyyn rahoitustoimeen, sille on asetettu kiinteä enimmäismäärä ja sen voimassaoloaika on rajoitettu.
- Takaus ei missään vaiheessa kata enempää kuin 80 prosenttia lainasaamisen tai muun rahoitussitoumuksen määrästä. Tätä rajoitusta ei sovelleta, kun takaus on annettu velkapaperille. Takauksen määrän tulee pienentyä lainasaamisen kanssa samassa suhteessa.
- Takauksesta maksetaan markkinaperusteinen hinta. EU-tiedonannossa on myös todettu, että jos jokin edellä mainituista edellytyksistä ei täyty, se ei tarkoita sitä, että takaus katsottaisiin automaattisesti valtiontueksi.

Hyvinvointialueen kyky suoriutua lakisääteisistä tehtävistä ei vaaranna hyvinvointialueen myöntäessä Kiinteistö Oy Riihimäen paloasemalle takauksen.

Aluevaltuusto on hyväksynyt 4.12.2023 § 466 (HVA/8227/00.02.05/2023) Rahoitus- ja sijoitustoiminnan periaatteista, jossa määritellään myös takauksiin liittyvät periaatteet. Kunkin takauksen yksityiskohtaiset ehdot määritellään erikseen ja arvioidaan takauksen määrää ja riskiä. Takauksen palkkio on 1 % takauksen arvosta. Takauksen saajan on toimitettava vuosittain hyvinvointialueelle tilinpäätöstiedot ja talousarvio, sekä ilmoitettava välittömästi sellaisista asioista, joilla on vaikutus hyvinvointialueen vastuisiin.

Takaus kattaa Kuntarahoituksen lainan (nro 16825/13) pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset. Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus.

### **Taloudelliset näkökulmat**



Kiinteistöjärjestelyn osalta on tehty tarkennettu tulos- ja kassavirtalaskelma järjestelyn taloudellisista vaikutuksista Riihimäen kaupungille ja Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle.

Esitetty kiinteistöjärjestely on hyvinvointialueen näkökulmasta taloudellisesti kannattava ratkaisu. Sairaalan tontin myynti tuo kertaluonteisen myyntivoiton hyvinvointialueelle ja kymmenen vuoden tarkastelu jaksolla hyvinvointialueen positiivinen tuloslaskelma vaikutus on 7–10 miljoonaa euroa.

Riihimäen kaupungin näkökulmasta sote-kiinteistöihin liittyvät riskit pienentyvät ja alueen jatkokehittäminen tuo kaupungille mahdollisesti lisätuloja pidemmällä aikajaksolla.

Kiinteistöjärjestelyssä hyvinvointialue vastaa mahdollisista kiinteistöjen purkukustannuksista, joka vastaavasti pienentää kaupungin riskejä Riihikodin kiinteistön osalta.

Maa-alueiden omistaminen ja maankäytön suunnittelu eivät kuulu hyvinvointialueen toimialaan, joten on perusteltua, että maa-alueisiin liittyvä kehittäminen, jatkosuunnittelu ja muut asiat siirtyvät kaupungin vastuulle.

### **Toiminnalliset näkökulmat**

Toiminnallisesta näkökulmasta hyvinvointialueen on perusteltua omistaa palveluverkon kannalta keskeiset kiinteistöt alueella. Riihikoti ja paloasema ovat toimialojen näkökulmasta keskeiset kohteet Riihimäellä.

### **Lainsäädäntö**

Esitetyllä kiinteistöjärjestelyllä muutetaan hyvinvointialueen vuokravastuita ja kiinteistökaupat ovat taseeseen aktivoitavia investointeja. Kiinteistöjärjestelyt on esitettävä hyvinvointialueen investointisuunnitelmassa, joka toimii lainanottovaltuuden pohjana. Esitettyä kiinteistöjärjestelyä ei ole käsitelty osana hyvinvointialueen investointisuunnitelmaa vuosille 2025–2028.

Hyvinvointialue lain (29.6.2021/611) 15 §:n perusteella valtioneuvosto päättää vuosittain valtiovarainministeriön esityksestä hyvinvointialueen tilikausittaisen valtuuden määrästä pitkäaikaisen lainan ottamiseksi. Hyvinvointialue saa ottaa lainaa päätöksen mukaisen määrän 16 §:ssä tarkoitetun investointisuunnitelman mukaisten investointien rahoittamiseksi. Valtioneuvoston aiemmat päätökset valtuuden määrästä otetaan huomioon lainanottovaltuuden määrässä. Jos julkisen talouden, valtiontalouden tai hyvinvointialueen rahoitusasema heikentyy merkittävästi ja





Aluehallitus

28.04.2025

poikkeuksellisesti, hyvinvointialueen lainanottovaltuus voidaan vahvistaa aikaisemmin päätettyä lainanottovaltuutta pienemmäksi.

Valtioneuvosto muuttaa hyvinvointialueen lainanottovaltuutta, jos investointi on välttämätön hyvinvointialueen järjestämisvastuulle kuuluvien palvelujen tuottamisen jatkuvuuden kannalta tai lainsäädännössä edellytettyjen palvelujen turvaamiseksi eikä investointitarvetta voida kattaa muulla tavoin. Lainanottovaltuuden muuttamisesta voidaan päättää hyvinvointialueen hakemuksesta tai valtiovarainministeriön, sosiaali- ja terveystieteiden ministeriön tai sisäministeriön aloitteesta.

Kanta-Hämeen hyvinvointialue on hakenut muutettua lainanottovaltuutta marraskuussa 2024. Muutettu lainanottovaltuus on myönnetty alueelle 6.2.2025 valtioneuvoston päätöksellä.

Kiinteistöjärjestelyn toteuttamiseksi hyvinvointialueen on haettava lainanottovaltuuden muuttamista, vaikka alue ei todennäköisesti tarvitse pitkäaikaista lainaa kiinteistöjärjestelyn toteuttamiseksi. Lainanottovaltuuden laskentaperusteiden mukaan hyvinvointialueen on haettava ns. laskennallista lainanottovaltuutta järjestelyn toteuttamiseksi

Hyvinvointialueen päätös kiinteistöjärjestelyn toteuttamisesta on täytäntöönpanokelpoinen vasta, kun sille on tarvittaessa myönnetty valtuus valtioneuvoston toimesta.  
(SA-K)

### Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää esittää, että aluevaltuusto

1. hyväksyy kiinteistöjärjestelyyn liittyvät kauppakirjat ja vuokrasopimukset;
2. valtuuttaa rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkosen
  - Tekemään teknisiä muutoksia kauppakirjoihin ja vuokrasopimuksiin.
  - Täsmäyttämään määritetyn kauppahinnan Kiinteistö Oy Paloaseman kassavarojen osalta 30.6.2025 arvolla
  - Hakemaan valtioneuvoston lupaa kiinteistöjärjestelyn toteuttamiseksi
  - Allekirjoittamaan järjestelyn toteuttamista koskevat asiakirjat;
3. päättää antaa omavelkaisen takaussitoumuksen Kuntarahoitus Oy:lle Kiinteistö Oy Riihimäen paloaseman lainan (nro 16825/13) takaisinmaksamisen vakuudeksi sekä
4. valtuuttaa rahoitus- ja investointijohtajan neuvottelemaan Kuntarahoituksen kanssa Kiinteistö Oy Paloaseman lainan takausehdot sekä allekirjoittamaan vakuusasiakirjat.

Hyvinvointialueen päätös kiinteistöjärjestelyn toteuttamisesta on



Aluehallitus

28.04.2025

täytäntöönpanokelpoinen vasta, kun sille on tarvittaessa myönnetty valtuus valtioneuvoston toimesta.

**Päätös****Täytäntöönpano**

Päätösesitys / aluevaltuusto

**Muutoksenhaku**

Oikaisuvaatimus

## Liitteet

Numero	Otsikko
5	Riihikodin tontin Kontiontie 73 vuokrasopimus 11.4.2025 LUONNOS
6	Riihikoti kauppakirja rakennukset ja tontin vuokraoikeus 11.4.2025 LUONNOS
7	Sairaalan tontin kauppakirja 11.4.2025 LUONNOS
8	Sairaalan tontin vuokrasopimus 11.4.2025 LUONNOS
9	Osakkeiden kauppakirja Paloasema 17.4.2025 LUONNOS
10	Paloasema, tontin vuokrasopimus 30.4.2063 asti LUONNOS

## Oheismateriaali

Otsikko  
Laaja raportti Riihimäki 24.1.2023  
Riihikoti alv vastuu 10 v  
Tonttikartta Riihikoti  
Kuntoarvio RS15 Kontiontie 73, 11120 Riihimäki 01\_11\_2023  
Lainhuutotodistus\_694-19-1929-3  
Rasitustodistus\_694-19-1929-3  
Kiinteistörekisteriote\_694-19-1929-3  
KKOy Riihimäen Paloasema kaupparekisteriote 12.3.2025  
KOY Paloasema tilinpäätös2024, tilintark  
Paloaseman tontin kiinteistörekisteriote\_694-19-1901-4 (003)  
Yhtiöjärjestys Paloasema  
Arviokirja AKA0502025 Riihikoti rakennus  
Arviokirja AKA0702024 Kirjauksentie 8 paloasema selvennysluonnos  
AH kiinteistöjärjestely kannattavuuslaskelma\_RMK\_HVA



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

19

Aluehallitus

28.04.2025

**131**

## **Selvitys hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon ja hyvinvointialueen talouden tilasta**

Aluehallitus 28.04.2025  
5408/02.01.00/2025

### **Valmistelija**

strategia- ja integraatiopäällikkö Teija Suorsa-Salonen, puh. 040 330 6610,  
teija.suorsa-salonen@omahame.fi

### **Selostus**

Sosiaali- ja terveysministeriö (STM) on pyytänyt hyvinvointialueita, Helsingin kaupunkia ja HUS-yhtymää tuottamaan selvityksen hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon ja hyvinvointialueen talouden tilasta sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain 29 §:n 2 momentin mukaisesti (laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021). Selvitys täydentää valtioneuvoston ohjaustiedon tietopohjaa, ja antaa hyvinvointialueille mahdollisuuden kuvata oman alueensa tilannetta. Selvitystä hyödynnetään mm. syksyn 2025 hyvinvointialueneuvotteluihin valmistautumisessa, Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen (THL) asiantuntija-arvioiden laatimisessa, sekä STM:n vuosittaisen selvityksen toteutuksessa.

Selvitys annetaan vastaamalla Webropol-kyselyyn. STM on pyytänyt hyvinvointialuetta koordinoimaan selvitykseen vastaamisen ja toimittamaan yhden koordinoitun vastauksen.

Hyvinvointialueen tulee toimittaa selvitys viimeistään 2.5.2025 STM:lle ja THL:lle, jotka hyödyntävät selvitystä laatiessaan omia asiakirjojaan (mm. järjestämislain 30 § ja 31 §:n mukaisesti). Hyvinvointialueen on julkaistava asiakirja omilla nettisivuillaan syyskuuhun 2025 mennessä.

Selvityksen tulee sisältää hyvinvointialueen itsearvioita ja saatavissa olevia tietoja Webropol-kyselyssä luetelluista teemoista. Syksyn 2025 neuvottelujen ja STM:n lakisääteisen selvityksen kannalta on tärkeää, että selvityksessä todetaan hyvinvointialueen palvelujen ja talouden tilan kannalta keskeisimmät huomioidut. Lisäksi tulee kuvata tilanteita, joiden perusteella palvelujen järjestämisessä ja tuottamisessa tai palvelutuotannon ohjauksessa on ongelmia aiheuttavia puutteita. Näiden puutteiden korjaamiseksi tehdyt tai suunnitellut toiminnot ja talouden kannalta merkittävimmät toimenpiteet tulee yksilöidä. Hyvinvointialueen valmisteleminen vastauksen tulee perustua nykytietoon ja erityisesti sen perusteella tehtyihin ennusteisiin tulevalle. Tulevaisuutta koskevissa kysymyksissä tulee ensisijaisesti arvioida vuotta 2026 ja tarvittaessa vuosia 2027-2029.



Aluehallitus

28.04.2025

Järjestämislain 29 §:n ja 30 §:n mukaisilta asiakirjoilta edellytetään yhtenäistä rakennetta. Tietopyyntö perustuu järjestämislain 29 §:n 2. momentin mukaiseen jaotteluun:

1. Sosiaali- ja terveydenhuollon toiminnan ja talouden tila
2. Valtakunnalliset tavoitteet ja hyvinvointialueneuvotteluissa annetut toimenpidesuosituksot
3. Hyvinvointialueen strategisten tavoitteiden toteutuminen
4. Investoinnit

Näiden lakisääteisten osioiden lisäksi tietopyynnössä on vapaaehtoinen osio 5: Muut huomiot ja palaute selvityksestä.

Liitteenä olevan Webropol-kyselyn vastaukset on koottu eri toimialojen antamista vastauksista.  
(SA-K)

### Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää

1. antaa järjestämislain 29 §:n 2. momentin mukaisena selvityksenä liitteenä olevan Webropol-kyselyn vastaukset ja
2. valtuuttaa strategia- ja integraatiopäällikön toimittamaan selvityksen ministeriölle ja THL:lle sekä julkaisemaan selvityksen tulokset hyvinvointialueen kotisivuilla.

Aluehallitus päättää tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa

### Päätös

#### Täytäntöönpano

Päätösote / strategia- ja integraatiopäällikkö Teija Suorsa-Salonen

#### Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta

#### Liitteet

Numero	Otsikko
11	Hyvinvointialueen selvitys STM



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

21

Aluehallitus

28.04.2025

**132**

### **Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteishankintastrategia**

Aluehallitus 28.04.2025  
3510/00.04.00/2025

#### **Valmistelija**

hankinta- ja laadunhallintajohtaja Jouni Sakomaa, puh. 040 330 4202,  
jouni.sakomaa@omahame.fi

#### **Selostus**

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hankintatoimi on yhdessä Pirkanmaan ja Etelä-Pohjanmaan hankintajohdon kanssa valmistellut Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteishankintastrategian. Strategia perustuu alueiden aiemmin solmimaan yhteistyösopimukseen.

Sisä-Suomen yhteistyöalueella hankintayhteistyö tarkoittaa käytännössä yhteisiä kilpailutuksia, yhteistä valikoimatyötä ja yhteistä hankintojen suunnittelutyötä sekä niihin liittyvää ohjausta ja kehittämistä. Yhteisten kilpailutusten osalta yhteistyöalueen yhteishankinnaksi katsotaan hankinnat, joissa on mukana vähintään alueen kaksi hyvinvointialuetta. Yhteistyöalueen yhteishankinnan piirissä vuonna 2023 oli noin 190 miljoonaa euroa (n. 8,8 %), joka koostuu pääosin hoitotarvikkeista ja lääkkeistä.

Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteishankintastrategiassa asetetaan hankintatoiminnan strategiset linjaukset sekä 10 strategista tavoitetta. Yhteistyöalueen yhteishankintastrategia on voimassa toistaiseksi, kun se on alueilla tullut hyväksytyksi. Strategiaa päivitetään tarvittaessa.

Yhteistyöalueen hankintojen johtamisen rakenteet tukevat strategian toimeenpanoa ja seuranta. Kukin hyvinvointialue huomioi hankintasuunnitelmissaan yhteistyöalueen yhteiset hankinnat, ja alueet yhdessä ylläpitävät yhteishankintastrategian toimintasuunnitelmaa. Edellä mainittuja suunnitelmia koordinoidaan alueiden yhteisessä yhteishankintojen ohjausryhmässä. Alueet sitoutuvat yhteisesti sovittujen yhteishankintojen toteuttamiseen, ja työskentelyn tukena toimii yhteinen hankintojen suunnitteluryhmä. Yhteistyöalueen johtoryhmä seuraa hankintastrategian toteutumista vuosittain syksyisin. Yhteishankintastrategian toimeenpanossa huomioidaan eri kokoisten markkinatoimijoiden mahdollisuudet osallistua ja menestyä yhteistyöalueen kilpailutuksissa hankinnan kohteen ja tilaajien tavoitteiden painotusten mukaisesti.

Yhteistyöalueen johtoryhmä osaltaan hyväksyi 22.11.2024 strategian edistettäväksi päätöksentekoon alueilla.

Liitteenä Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteishankintastrategia.



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

22

Aluehallitus

28.04.2025

(SA-K)

**Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys**

Aluehallitus päättää hyväksyä Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteishankintastrategian.

**Päätös**

**Täytäntöönpano**

Päätösote / Pirkanmaan hyvinvointialue, Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue

**Muutoksenhaku**

Oikaisuvaatimus

**Liitteet**

Numero Otsikko

12 Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteishankintastrategia



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

23

Aluehallitus

28.04.2025

**133**

### **Jäsenen nimeäminen Fimlab Laboratoriot Oy:n nimitystoimikuntaan**

Aluehallitus 28.04.2025  
5237/00.04.02/2025

#### **Valmistelija**

hallintojohtaja Katja Tommiska, puh. 040 821 2396,  
katja.tommiska@omahame.fi

#### **Selostus**

Fimlab on hyvinvointialueiden omistama, Suomen suurin laboratorioyhtiö. Pääomistajia ovat Pirkanmaan, Kanta-Hämeen, Keski-Suomen, Päijät-Hämeen ja Pohjanmaan hyvinvointialueet. Pienosakkaina ovat lisäksi Satakunnan, Varsinais-Suomen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueet ja Nordlab hyvinvointiyhtymä. Yhtiö tuottaa terveydenhuollon laboratoriopalveluja sekä laboratorioalan koulutusta ja tutkimusta.

Fimlab Laboratoriot Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään 15.5.2025 klo 10. Varsinaisen yhtiökokouksen päätettäviin asioihin kuuluvat hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan nimeäminen sekä hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen. Yhtiön osakassopimuksen mukaan em. asioista esityksen yhtiökokoukselle tekee nimitystoimikunta. Kullakin pääosakkaalla on oikeus nimetä nimitystoimikuntaan yksi (1) edustaja ja pienosakkailla yksi (1) yhteinen edustaja. Kanta-Hämeen hyvinvointialuetta on pyydetty ilmoittamaan nimeämänsä nimitystoimikunnan jäsen.

Fimlab Laboratoriot Oy sijoittuu aluehallituksen kokouksessaan 13.3.2023 tekemän päätöksen (§ 82) mukaisesti strategisiin yhtiöihin, joiden yhtiökokoukset tuodaan aluehallituksen käsiteltäviksi ja käsittelyn yhteydessä yhtiökokousedustajalle annetaan tarvittavat ohjeet. Hallintosäännön 10.5 §:n 13 kohdan mukaan aluehallitus päättää edustajien nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen, säätiöiden ja laitosten toimielimiin ja kokouksiin.  
(JS)

#### **Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys**

Aluehallitus päättää

1. nimetä Kanta-Hämeen hyvinvointialueen edustajaksi Fimlab Laboratoriot Oy:n nimitystoimikuntaan hallintolakimies Kari Suokkaan;
2. tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa.

#### **Päätös**

#### **Täytäntöönpano**

Päätösote / Fimlab Laboratoriot Oy, hallintolakimies Kari Suokas



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

24

Aluehallitus

28.04.2025

**Muutoksenhaku**

Oikaisuvaatimus





Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

25

Aluehallitus

28.04.2025

**134**

**Hyvinvointialueesta annetun lain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet pöytäkirjat ja päätökset**

Aluehallitus 28.04.2025

Hyvinvointialueesta annetun lain 97 §:n mukaan aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja hallintosäännössä määrätty hyvinvointialueen viranhaltija voivat ottaa aluehallituksen käsiteltäväksi asian, joka on tämän lain nojalla siirretty aluehallituksen alaisen viranomaisen tai aluehallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomaisen on tehnyt päätöksen.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 32 §:n mukaan asian ottamisesta aluehallituksen käsiteltäväksi voi päättää aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja ja hyvinvointialuejohtaja.

Hallintosäännön 33 §:n mukaan aluehallituksen alaisen viranomaisen on ilmoitettava aluehallitukselle tekemistään ottokelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita tai asiaryhmiä, joista aluehallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan.

Viranhaltijoiden päätösluettelo on liitteenä. Päätösasiakirjat ovat nähtävillä hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa:  
[https://kantahameenhva.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=official\\_frames](https://kantahameenhva.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=official_frames)

**Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys**

Aluehallitus päättää, ettei se käytä otto-oikeutta edellä mainittuihin päätöksiin.

**Päätös**

**Täytäntöönpano**

-

**Muutoksenhaku**  
Liitteet

Ei muutoksenhakuoikeutta

Numero	Otsikko
13	Päätösluettelo 20.4.2025



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

10/2025

26

Aluehallitus

28.04.2025

**135**

**Muut asiat**

Aluehallitus 28.04.2025

Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle on saapunut seuraavat kirjeet:

- Oikeusministeriön lausuntopyyntö 7.4.2025
- Sosiaali- ja terveysministeriön lausuntopyyntö 8.4.2025
- Sosiaali- ja terveysministeriön lausuntopyyntö 14.4.2025
- Aluehallintoviraston päätös 14.4.2025
- Valtiovarainministeriön lausuntopyyntö 14.4.2025
- Sosiaali- ja terveysvaliokunnan lausuntopyyntö 9.4.2025
- Aluehallintoviraston ohjauskirje 4.4.2025
- Sosiaali- ja terveysministeriön lausuntopyyntö 8.4.2025
- Kutsu Loimijoen kuntapalvelut Oy:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
- Sosiaali- ja terveysministeriön lausuntopyyntö 3.3.2025

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen antamat lausunnot:

- Kanta-Hämeen hyvinvointialueen lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi sosiaali- ja terveystietojen toissijaisesta käytöstä annetun lain ja eräiden muiden lakien muuttamisesta

**Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys**

Aluehallitus päättää merkitä muut asiat tiedoksi.

**Päätös**

**Täytäntöönpano**

-

**Muutoksenhaku**  
Oheismateriaali

Ei muutoksenhakuoikeutta

Otsikko

Oikeusministeriön lausuntopyyntö 7.4.2025

Sosiaali- ja terveysministeriön lausuntopyyntö 8.4.2025

Sosiaali- ja terveysministeriön lausuntopyyntö 14.4.2025

Aluehallintoviraston päätös 14.4.2025

Valtiovarainministeriön lausuntopyyntö 14.4.2025

Sosiaali- ja terveysvaliokunnan lausuntopyyntö 9.4.2025

Aluehallintoviraston ohjauskirje 4.4.2025

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen lausunto

Sosiaali- ja terveysministeriön lausuntopyyntö 8.4.2025

Sosiaali- ja terveysministeriön lausuntopyyntö 3.3.2025