

Tulosaluemuutokset ikäihmisten sekä perhe- sosiaali- ja vammaispalveluiden toimialoilla

Aluehallitus 02.03.2026
2714/01.00.02/2026

Valmistelija

toimialajohtaja Marika Paasikoski-Junninen, puh. 040 774 6626, marika.paasikoski-junninen(at)omahame.fi, henkilöstöjohtaja Johanna Bjerregård Madsen, puh. 050 306 1264, johanna.bjerregardmadsen(at)omahame.fi, toimialajohtaja Jorma Haapanen, puh. 040 5389357, jorma.haapanen(at)omahame.fi

Selostus

Hyvinvointialueen toiminta on kehittynyt monessa suhteessa kolmen ensimmäisen toimintavuoden aikana ja on ilmennyt tarvetta uudistaa kahden toimialan tulosalue rakenteita, jotta ne vastaisivat nykyistä paremmin uusia toimintamalleja ja asiakkaiden tarpeita.

Tämän vuoksi esitetään, että ikäihmisten toimialan asiakasohjauksen tulosalue ja perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden toimialan vammaispalveluiden tulosalue lakkautetaan 31.3.2026. Lisäksi esitetään, että perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden toimialalle perustetaan 1.4.2026 alkaen kokonaan uusi tulosalue, johon lakkautettavien tulosalueiden toimintoja siirretään. Lakkautettavan vammaispalveluiden tulosalueen alaisista palveluista vammaisten asumisen palvelut, työ- ja päivätoiminta sekä asumista koskevat ostopalvelut liitetään ikäihmisten toimialan asumisen palveluiden tulosalueeseen 1.4.2026 alkaen.

Organisaatiomuutoksen yhteydessä on tarpeen perustaa uusi tulosaluejohtajan virka perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluihin. Tulosaluejohtaja vastaa uuden tulosalueen toiminnan, talouden ja henkilöstön johtamisesta. Uuteen perustettavaan virkaan valitaan viranhaltija ensisijaisesti uudelleensijoitettavista, kelpoisuusehdot täyttävistä viranhaltijoista. Sovellettavat lain säännökset taloudellisista ja tuotannollisista syistä irtisanotun viranhaltijan ottaminen toiseen virkasuhteeseen ilman julkista hakumenettelyä löytyvät kunnan ja hyvinvointialueen viranhaltijasta annetusta laista (304/2003), jonka 4 §:n 3 momentin mukaan:

”Virkasuhteeseen voidaan 1 momentista poiketen ottaa ilman hakumenettelyä, kun kysymyksessä on sijaiseksi tai avoinna olevaan virkasuhteeseen ottaminen määrääjäksi, taloudellisista ja tuotannollisista syistä irtisanotun viranhaltijan ottaminen toiseen virkasuhteeseen, 22 §:ssä tarkoitettu virkasuhteen tarjoaminen osa-aikaiselle viranhaltijalle, 24 §:ssä tarkoitettu tai muussa laissa säädetty viranhaltijan siirtäminen toiseen virkasuhteeseen, muun työnantajan palveluksessa olevan henkilön ottaminen virkasuhteeseen lain tai sopimuksen nojalla tapahtuvan toiminnan siirtämisen yhteydessä taikka muu näihin rinnastettava hallintosäännössä määrätty peruste. (29.6.2021/627)”

Irtisanomisuhan alaisten tulosaluejohtajien virat voidaan lakkauttaa irtisanomisajan päätyttyä.

Tausta

Ikäihmisten toimialan ja perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden toimialojen välillä yhteistyö on lisääntynyt erityisesti vuoden 2025 aikana. On useita

toimintoja, joiden kohdalla myös organisaatioiden toisenlaisella rakenteella on mahdollista parantaa asiakkaiden palvelua sekä parantaa toiminnan tuottavuutta. Organisaatioiden rakenteellisella yhdistämisellä ja yhdenmukaisella johtamisella voidaan saavuttaa merkittäviä hyötyjä yhdenmukaistamalla toimintamalleja. Muutoksella saadaan myös tiivistettyä tulosaluejohtarakennetta.

Vammaispalveluiden ja ikäihmisten asumispalveluilla on asiakasryhmien eroista huolimatta paljon yhteneväisyyttä, joten niiden johtamisella ja kehittämisellä yhtenä kokonaisuutena saavutetaan merkittäviä hyötyjä. Lisähyötyjä on mahdollista saada myös asumisen tilojen ja tukipalveluiden osalta. Vammaispalveluiden asumispalveluiden sekä päivä- ja työtoiminnan siirtymisen yhteydessä ikäihmisten toimialalle siirtyy 234 työntekijää ja 12 lähijohtajaa sekä toimintaa johtava päällikkö. Oman tuotannon asumisyksiköitä siirtyy 18 sekä lisäksi kaksi työtoiminnan ja kuusi päivätoiminnan yksikköä. Työ- ja päivätoiminnan henkilöstöstä osa työskentelee myös asumisen yksiköissä.

Ikäihmisten asiakasohjauksen ja vammaissosiaalityön ja palveluohjauksen yhdistämisellä voidaan yhteensovittaa asiakkaan palveluita paremmin sekä huolehtia sosiaalihuoltolain ensisijaisuudesta sekä saada tuottavuushyötyjä prosessien tehostuessa ja yhdenmukaistuessa. Syksyllä käynnistynyt asiakasohjauksen kehittämisprojekti on jo tähän mennessä osoittanut, että toimintamalleissa on merkittäviä eroja ja toiminnassa päällekkäisyyksiä. Toimialoilla on yhteisiä asiakkaita mm. vammaispalveluissa ja kotihoidossa, joten näiden asiakkaiden palveluohjauksen yhdistämisellä voidaan saada asiakkaiden palveluihin nykyistä parempi jatkuvuus ja palvelukokonaisuus. Omaishoidon, perhehoidon ja liikkumista tukevien palveluiden kohdalla toimintamallit voidaan yhdenmukaistaa asiakasryhmästä riippumatta. Myös ensilinjojen yhteistyöllä voidaan parantaa asiakaspalvelua. Uuteen tulosalueeseen sisältyy ikäihmisiä koskeva palveluohjaus, gerontologinen sosiaalityö, vammaissosiaalityö, henkilökohtaisen avun palvelut, omais- ja perhehoito sekä muita tukipalveluita asiakkaille.

Ikäihmisten asiakasohjauksen asiakasmaksupäätöksistä vastaava sihteeritiimi yhdistettiin vuoden 2026 alussa taloushallinnon asiakasmaksuyksikköön, joka vastaa tämän koko hyvinvointialueen asiakasmaksuista. Jäljelle jäävä ikäihmisten asiakasohjauksen tulosalueen henkilöstömäärä on noin 70 ja perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden vammaissosiaalityön henkilöstöä on noin 40, joten yhdistämisen kautta uudesta tulosalueesta saadaan henkilöstömäärältään toimivampi ja paremmin vastaamaan henkilöstömäärältään hyvinvointialueen muita tulosalueita.

Siirtymisen jälkeen tarvittavia muutoksia tehdään henkilöstöä valmisteluun osallistaen.

Hallintosäännön 10.5 §:n 3 kohdan mukaan aluehallitus päättää toimialojen ja tulosalueiden jakautumisesta ja tehtäväjaosta ja 38.2 §:n mukaan virkojen perustamisesta.

Liitteenä on esitys uuden viran perustamisesta.
(M P-J, JH)

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 10.5 § 3 kohta ja 38.2 §

Hyvinvointialuejohtajan

päätösesitys

Aluehallitus päättää

1. lakkauttaa ikäihmisten palveluiden toimialan asiakasohjauksen tulosalueen ja perhe- sosiaali- ja vammaispalveluiden toimialan vammaispalveluiden tulosalueen 31.3.2026
2. perustaa perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden toimialalle ikääntyneiden asiakasohjauksen ja vammaissosiaalityön tulosalueen 1.4.2026 alkaen
3. perustaa liitteenä olevan esityksen mukaisesti perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden toimialalle ikääntyneiden asiakasohjauksen ja vammaissosiaalityön tulosalueen tulosaluejohtajan viran 1.4.2026 alkaen.

Päätös

Täytäntöönpano

päätösote / toimialajohtaja Marika Paasikoski-Junninen, toimialajohtaja Jorma Haapanen, henkilöstöjohtaja Johanna Bjerregård Madsen, HR-erityisasiantuntija Pilvi Rounala

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus