

# Kanta-Hämeen hyvinvointialueen palvelustrategia

Aluehallitus 02.03.2026 § 94

**Valmistelija** strategia- ja integraatiopäällikkö Teija Suorsa-Salonen, puh. 040 330 6610, teija.suorsa-salonen(at)omahame.fi, asiakkuusjohtaja Heli Aalto, puh. 050 306 5323, heli.aalto(at)omahame.fi, kehitys- ja ict-johtaja Toni Suihko, puh. 040 703 5159, toni.suihko(at)omahame.fi, toimialajohtaja Satu Ala-Kokko, puh. 050 306 2891, satu.ala-kokko(at)omahame.fi

## Selostus

### Uuden strategiakauden valmistelu

Uuden strategiakauden valmistelu aloitettiin alkuvuodesta 2025 aiemman strategian arvioinnilla ja toimintaympäristöanalyysillä (AV 27.5.2025 § 42). Tämän jälkeen strategian valmistelu eteni siten, että aluevaltuusto vahvisti hyvinvointialueen arvot ja merkityksen sekä päätti uusista strategisista painopisteistä lokakuussa 2025. (AV 28.10.2025 § 93)

Aluevaltuuston lokakuun päätöksen jälkeen prosessia on jatkettu palvelustrategian valmistelulla. Valmistelua toteutetaan yhteistyössä poliittisten päättäjien, asukkaiden, henkilöstön ja sidosryhmien kanssa. Palvelustrategia valmistellaan päätöksentekoon kevään 2026 aikana.

### Palvelustrategian lainsäädännöllinen perusta

Palvelustrategiasta säädetään sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetussa laissa. Hyvinvointialueen on laadittava taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategia osana hyvinvointialuestrategiaa. Palvelustrategiassa on otettava huomioon hyvinvointialueesta annetun lain mukaiset sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnalliset tavoitteet.

Palvelustrategiassa hyvinvointialue päättää järjestämisvastuulleen kuuluvan sosiaali- ja terveydenhuollon pitkän aikavälin tavoitteet. Lisäksi hyvinvointialue asettaa palvelustrategiassa tavoitteet sille, miten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut toteutetaan ottaen huomioon hyvinvointialueen asukkaiden tarpeet, paikalliset olosuhteet, palvelujen saatavuus ja saavutettavuus sekä kustannusvaikuttavuus.

Hyvinvointialueen asukkaiden ja palvelujen käyttäjien osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksista palvelustrategian laadinnassa säädetään hyvinvointialueesta annetussa laissa. Hyvinvointialueen on julkaistava palvelustrategiansa julkisessa tietoverkossa.

### Kanta-Hämeen hyvinvointialueen palvelustrategia

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen palvelustrategian sisältö jakaantuu luonnosvaiheessa karkeasti kahteen kokonaisuuteen. Ensimmäinen kokonaisuus koostuu palvelustrategian laadintaa ohjaavista reunaehdoista ja palveluiden nykytilan kuvauksesta (luvut 1-3) sekä hyvinvointialueen strategian perustasta (luku 4).

Luvussa 4 kuvatut hyvinvointialueen arvot, merkitys ja strategiset painopisteet muodostavat perustan palvelustrategialle. Vaikuttavuus läpileikkaa ja sisältyy kaikkiin strategisiin painopisteisiin. Vaikuttavuuden määritelmä Kanta-Hämeen hyvinvointialueen strategiassa tarkennetaan valmistelun edetessä kevään aikana.

Toinen palvelustrategian sisältökokonaisuus koostuu luvusta 5, eli strategisten painopisteiden kuvauksista ja niiden alle kootuista ohjaavista sisällöistä sekä periaatteista painopisteittäin. Luku 5 muodostaa palvelustrategian keskeisimmän sisällön lausuntopyyntöä näkökulmasta.

Lisäksi palvelustrategian luonnoksessa kuvataan toimeenpanoa tukevia ohjelmia ja suunnitelmia (luku 7). Palvelustrategian lopussa tullaan kuvaamaan toimeenpanon, seurannan ja arvioinnin kannalta keskeiset asiat. Em. kuvaukset kirjoitetaan valmistelun edetessä (luku 8).

### **Palvelustrategian valmistelun eteneminen**

Palvelustrategian valmistelussa on otettu laajasti huomioon eri sidosryhmien näkemyksiä, hyödyntämällä esimerkiksi eri yhteyksissä tehtyjen kyselyjen vastauksia tai muulla tavoin kerättyä tietoa. Lisäksi hyvinvointialueen aluevaltuustolle, lautakunnille ja vaikuttamistoimielimille sekä henkilöstön edustajille on järjestetty palvelustrategiatyöhön liittyviä seminaareja tai työpajoja.

Seuraavaksi palvelustrategian luonnos on mahdollista lähettää käsiteltäväksi ja lausuttavaksi hyvinvointialueen omille toimielimille sekä hyvinvointialueen eri sidosryhmille. Lausuntoaikana asukkailta kerätään näkemyksiä palvelustrategian jatkovalmisteluun Ota kantaa - verkkopalvelun kautta. Lautakunnat tekevät palvelustrategiasta ennakkovaikutusten arvioinnin.

Luonnos ei ole valmis asiakirja, vaan palvelustrategian valmistelua jatketaan lausuntokierroksen aikana sekä sen jälkeen lausuntokierroksella saadun palautteen perusteella. Aluevaltuusto käsittelee palvelustrategian luonnosta huhtikuun lopussa olevassa seminaarissa. Tavoitteena on tuoda esitys palvelustrategiasta aluehallitukselle siten, että aluevaltuusto voi päättää palvelustrategiasta toukokuussa.

Liitteenä on Palvelustrategialuonnos 2026 – 2030 ja lausuntopyyntö. (SA-K)

#### **Toimivallan peruste**

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 9.3 § 1 kohta ja 10.4 § 2 kohta

#### **Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys**

Aluehallitus päättää

1. lähettää palvelustrategian luonnoksen lausuttavaksi elämänkaarilautakunnalle, terveyden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunnalle, turvallisuuslautakunnalle, integraatiovaliokunnalle, vaikuttamistoimielimille sekä Kanta-Hämeen hyvinvointialueen sidosryhmille liitteenä olevan lausuntopyyntökirjeen jakelulistan mukaisesti
2. valtuuttaa strategia- ja integraatiopäällikön tekemään vähäisiä muutoksia lausuntopyyntökirjeeseen.

## **Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösesityksen.

Riku Bitter poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

## **Täytäntöönpano**

### **Muutoksenhaku**

Ei muutoksenhakuoikeutta

Elämänkaarilautakunta 25.03.2026 § 25  
3697/00.01.02.00/2025

## **Valmistelija**

strategia- ja integraatiopäällikkö Teija Suorsa-Salonen, puh. 040 330 6610, teija.suorsa-salonen(at)omahame.fi, asiakkuusjohtaja Heli Aalto, puh. 050 306 5323, heli.aalto(at)omahame.fi, kehitys- ja ict-johtaja Toni Suihko, puh. 040 703 5159, toni.suihko(at)omahame.fi, toimialajohtaja Satu Ala-Kokko, puh. 050 306 2891, satu.ala-kokko(at)omahame.fi

## **Selostus**

Aluehallitus on lähettänyt palvelustrategian luonnoksen lausuttavaksi elämänkaarilautakunnalle, terveyden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunnalle, turvallisuuslautakunnalle, integraatiovaliokunnalle, vaikuttamistoimielimille sekä Kanta-Hämeen hyvinvointialueen sidosryhmille liitteenä olevan lausuntopyyntökirjeen jakelulistan mukaisesti.

Lausunnot pyydetään antamaan 10.4.2026 mennessä.

Elämänkaarilautakunnan tehtävänä on tarkastella palvelustrategiaa tehtävänsä mukaisesti erityisesti ikäihmisten sekä perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden näkökulmista.

Elämänkaarilautakunnan erityisenä tehtävänä on suorittaa merkittävistä päätettävistä asioista aluehallituksen antaman ohjeistuksen mukaisesti ennakkovaikutusten arviointi.

Lausunnon ja vaikutusten ennakoarvioinnin pohjaksi elämänkaarilautakunnan jäsenillä oli mahdollisuus tuoda näkemyksiä palvelustrategian luonnokseen ja sen vaikutusten ennakoarviointiin 15.3.2024 mennessä Webropol-kyselyjen kautta. Kyselyjen vastausten pohjalta on tehty liitteenä olevat pohjaesitykset lausunnoksi palvelustrategian luonnoksesta sekä vaikutusten ennakoarvioinnista.

Liitteenä on Kanta-Hämeen hyvinvointialueen palvelustrategialuonnos 2026–2030 ja lausuntopyyntö siihen, sekä palvelustrategiakyselyn vastauskooste ja palvelustrategian vaikutusten ennakoarvioinnin

vastauskooste elämäkaarilautakunnan osalta. Lisäksi liitteenä toimintaympäristöanalyysi.

## **Toimivallan peruste**

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosäätö 13.4 § kohta 5 ja 13.5 § kohta 3

## **Toimialajohtajan/ perhe-, sosiaali- ja vammaispalvelut päättösesitys**

Elämäkaarilautakunta

1. käy keskustelua palvelustrategian luonnoksesta ja vaikutusten ennakoarvioinnista,
2. antaa lausuntonsa luonnoksesta ja
3. antaa tekemänsä vaikutusten ennakoarvioinnin.

## **Käsittely**

Keskustelun aikana Terhi Lehtonen teki Erja Hirviniemen kannattamana seuraavan muutosesityksen lautakunnan kokouksessa työstämään lausuntoon: ”Ehdotan, että lausunnon digitalisaatio-kohtaan tehdään seuraava lisäys: eikä niitä tule määritellä ensisijaisiksi.”

Koska oli tehty kannatettu muutosesitys, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, teki puheenjohtaja seuraavan äänestysesityksen: Ne, jotka kannatavat lautakunnan kokouksessa yhteisesti muokkaamaa pohjaesitystä lausunnosta, äänestävää JAA, ja ne, jotka kannattava Terhi Lehtosen muutosesitystä, äänestävät EI. Äänestys toimitetaan nimenhuutona. Puheenjohtajan esitykset hyväksyttiin.

Äänestyksessä annettiin 5 JAA-ääntä (Sonko, Kaunisto, Rauhaniemi, Suojala, Virtanen) ja 7 EI-ääntä (Hirviniemi, Lehtonen, Lepistö, Lintonen, Mustiala, Ranta-Kahila, Taiveaho).

Puheenjohtaja totesi Terhi Lehtosen muutosesityksen lausuntoon tulleen hyväksytyksi.

## **Päätös**

Elämäkaarilautakunta hyväksyi päätösesityksen. Liitteenä on vaikutusten ennakoarviointi ja elämäkaarilautakunnan lausunto palvelustrategialuonnoksesta.

Aluehallituksen puheenjohtaja Kaisa Lepola poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Jonni Levaniemi poistui kokouksesta kokoustaun aikana ennen päätöksentekoa.

Elämäkaarilautakunta piti tämän asian käsittelyn aikana kokoustaun klo 18.55–19.04.

**Täytäntöönpano**

Asiaote / aluehallitus

Päätösote / strategia- ja integraatiopäällikkö Teija Suorsa-Salonen,  
asiakkuusjohtaja Heli Aalto, kehitys- ja ict-johtaja Toni Suihko,  
toimialajohtaja Satu Ala-Kokko

**Muutoksenhaku**

Ei muutoksenhakuoikeutta