



---

# SÄÄTIÖSELVITYS - HÄMEENLINNAN ERITYISASUNTO SÄÄTIÖ

---

**Kanta-Hämeen hyvinvointialue**

## Sisällysluettelo

1	Johdanto.....	2
2	Palvelujen järjestämisen nykytila hyvinvointialueella ja ohjautuminen asiakkaaksi.....	3
2.1	Vammaisten asumispalvelut .....	3
2.2	Mielenterveyskuntoutujien asumisen palvelut .....	5
3	Voimassa olevat sopimukset hyvinvointialueen ja Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön välillä sekä omistajaohjaus .....	6
4	Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö ja sen nykytila .....	6
4.1	Säätiön palvelut .....	7
4.2	Säätiön tunnusluvut, talous ja kiinteistöt .....	8
4.2.1	Tunnusluvut.....	8
4.2.2	Talous ja henkilöstö.....	8
4.2.3	Kiinteistöt.....	10
4.2.4	Säätiön ennakkokantapyyntö .....	11
5	Nykyisen palvelujen järjestämismallin arviointia .....	12
6	Johtopäätökset.....	15

## 1 Johdanto

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö on osa Kanta-Hämeen hyvinvointialueen konsernia. Kanta-Hämeen hyvinvointialue ja Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö ovat tehneet v. 2024 puitesopimuksen, joka koskee sosiaalihuoltolaissa, vammaispalvelulaissa ja kehitysvammaisten erityishuollosta annetussa laissa tarkoitettuja asumispalveluja, kotiin vietävää avokuntoutusta sekä muuta kotiin annettavaa palvelua Erityisasuntosäätiön ylläpitämässä toimitiloissa ja muutoin säätiön tuottamana. Sopimuksen irtisanomisaika on molemmin puolin 12 kuukautta irtisanomista seuraavan kalenterivuoden alusta lukien.

Puitesopimuksen piiriin kuuluvien palveluiden osalta on hyvinvointialueella noussut vuonna 2025 esille tarve tarkastella palveluiden järjestämistapoja ja niiden organisointia vuoden 2026 aikana siten, että mahdolliset muutokset palveluiden järjestämistapojen ja organisoinnin osalta on mahdollista toteuttaa vuoden 2027 alusta. Tämä tarkastelutarve liittyy laajemmin siihen, miten hyvinvointialueen konserniin kuuluvat palvelurakenteet yhdessä muodostavat toimivan, vaikuttavan ja taloudellisesti hallitun kokonaisuuden. Konsernin näkökulmasta on olennaista, että palvelurakenteet ovat johdonmukaiset, ohjattavat ja hyvinvointialueen strategisten tavoitteiden mukaiset.

Asiaa on käyty läpi aluehallituksen aamukoulussa 24.11.2025, ja kokouksessaan 15.12.2025 aluehallitus päätti irtisanoa Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön kanssa tehdyn puitesopimuksen palveluiden järjestämistapojen tarkastelun vuoksi. Aluehallituksen päätöksen mukaisesti palveluiden järjestämistapojen ja organisoinnin tarkastelutyö käynnistettiin vuoden 2026 alusta, ja selvitystyössä on edetty toimeksiannon ja aluehallituksen evästysten mukaisesti.

Selvitystyöryhmän kokoonpano on:

- Mirella Bitter, controller
- Tanja Kannonmaa, palvelupäällikkö, mielenterveys- ja päihdepalvelut
- Johanna Pulkkinen, tulosaluejohtaja, vammaispalvelut
- Kari Suokas, hallintojuristi
- Katja Tommiska, hallintojohtaja

Selvitystyön aikana on pidetty Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön kanssa kaksi yhteistyökokousta. Selvitystyön aikana on käyty keskustelut myös Hämeenlinnan kaupungin omistajaohjauksen liiketoimintajohtaja Pauliina Rautiaisen kanssa.

Selvityksessä on käytetty lähteenä Kanta-Hämeen hyvinvointialueen talous- ja toimintatietoja vuodelta 2025 sekä Hämeenlinnan Erytisasuntosäätiön tilinpäätösasiakirjoja 2022–2025 ja säätiön toimittamia tietoja.

Selvitystyön luvussa 2 kuvataan vammaisten asumispalvelujen ja mielenterveyskuntoutujien asumisen palveluiden järjestämisen nykytila hyvinvointialueella. Luvussa 3 käydään läpi hyvinvointialueen ja Hämeenlinnan Erytisasuntosäätiön välinen sopimusjärjestelmä ja siihen liittyvä sopimushallinta ja omistajaohjaus. Luku 4 käsittelee Hämeenlinnan Erytisasuntosäätiötä, ja luvussa käydään läpi säätiön perustietojen lisäksi lyhyesti säätiön tuottamat palvelut, talous ja henkilöstö. Luvussa 5 tarkastellaan toiminnan järjestämisen vaihtoehtoisia malleja ja luvussa 6 esitetään selvitystyön johtopäätökset.

## **2 Palvelujen järjestämisen nykytila hyvinvointialueella ja ohjautuminen asiakkaaksi**

Hämeenlinnan Erytisasuntosäätiö tuottaa vammaisten asumispalveluja sekä mielenterveyshuollon asiakkaille tarkoitettuja tuetun asumisen ja yhteisöllisen asumisen palveluja. Kanta-Hämeen hyvinvointialue on säätiön ainoa asiakas ja vuonna 2025 hyvinvointialue osti säätiöltä vammaisten asumispalveluja 2,27 milj. eurolla, mielenterveyskuntoutujien tuetun asumisen palveluita 0,37 milj. eurolla ja yhteisöllisen asumisen palveluita 0,69 milj. eurolla (lukuista on vähennetty laskennallinen alv-palautus 5 %).

### **2.1 Vammaisten asumispalvelut**

Vammaispalvelun asiakkaat ohjautuvat palveluihin siten, että palvelutarpeen arvioinnin perusteella asiakkaalle laaditaan asiakassuunnitelma, johon kirjataan asiakkaan tuen tarve ja palvelut. Palvelut ovat aina yksilöllisiä ja perustuvat vammasta aiheutuvaan toimintarajoitukseen, ei diagnoosiin. Vammaissosiaalityön viranhaltija tekee päätökset asiakkaalle myönnettävistä palveluista, minkä jälkeen omatyöntekijä ryhtyy selvittämään asiakkaalle tarkoituksenmukaista asumispalvelua ja muita tarvittavia tukitoimia.

Hyvinvointialue tuottaa vammaispalvelujen asumispalveluja 17 yksikössä yhteensä 330 asiakkaalle. Tiedot yksiköistä, niiden sijaintipaikkakunnista ja asiakasmääristä käyvät esille alla olevasta yhteenvedosta:

yksikkö	paikkakunta	palvelu	asiakasmäärä
Niittyvilla	Forssa	ympäri vuorokautinen asumispalvelu	17
Kerrostalo	Forssa	yhteisöllinen asuminen	13
Tuettu asuminen	Forssa	tuettu asuminen	30
Teuvola	Forssa	lasten lyhytaikainen huolenpito	3
Ruiskoti	Tammela	yhteisöllinen asuminen	12
Lukkari	Ypäjä	ympäri vuorokautinen asumispalvelu	10
Juteinikoti	Hattula	ympäri vuorokautinen asumispalvelu	16
Helmikoti	Hausjärvi	ympäri vuorokautinen- ja yhteisöllinen as. palv.	20
Ilveskoti	Hämeenlinna	ympäri vuorokautinen asumispalvelu	12
Jaakonkatu	Hämeenlinna	ympäri vuorokautinen asumispalvelu	25
Matinkulma- kodit	Hämeenlinna	ympäri vuorokautinen asumispalvelu	19
Pihlajakoti	Janakkala	ympäri vuorokautinen asumispalvelu	11
Pyhämäentie	Janakkala	ympäri vuorokautinen asumispalvelu	16
Honkakoti	Janakkala	ympäri vuorokautinen- ja yhteisöllinen as. palv.	20
Pajukoti	Loppi	ympäri vuorokautinen- ja yhteisöllinen as. palv.	16
Kivari	Riihimäki	ympäri vuorokautinen- ja yhteisöllinen as. palv.	18
Tuettu asuminen	Riihimäki	tuettu asuminen	72
		yhteensä	330

Ympäri vuorokautisen asumispalvelun paikkoja on 126, ympäri vuorokautisen ja yhteisöllisen asumispalvelun paikkoja 74, tuetun asumisen paikkoja 102, yhteisöllisen asumisen paikkoja 25 ja lasten lyhytaikaisen huolenpidon paikkoja 3. Hyvinvointialueen omassa palvelutuotannossa on noin 200 työntekijää.

Vammaispalvelun asumispalvelujen ostopalveluja ja niiden asiakasmääriä koskevat tiedot on koottu taulukkoon 1:

Taulukko 1. Asiakasmäärät vammaispalveluiden ostopalveluissa.

Palvelu	Asiakasmäärä
tuettu asuminen	76
yhteisöllinen asuminen	72
ympäri vuorokautinen asumispalvelu	276
Yhteensä	424

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiöllä on yhteensä 68 asiakaspaikkaa, jotka jakautuvat seuraavasti: 23 ympäri vuorokautisen asumispalvelun asiakaspaikkaa, 37 yhteisöllisen asumisen asiakaspaikkaa ja 8 tuetun asumisen asiakaspaikkaa.

Oman palvelutuotannon ja Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön palvelujen hintatietoja (tunti- ja vuorokausihinnat) esitetään taulukossa 2. Ympäri vuorokautisen asumispalvelun osalta esitetyt hinnat 137 e/vrk (halvin) sekä 191e/vrk (ka.) ovat hyvinvointialueen palveluluokka 3:n toteutuneita hintoja ajalta 1–8/2025.

Taulukko 2. Kanta-Hämeen hyvinvointialueen ja Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön palvelujen hintatietoja.

yksikkö	tuettu asuminen €/h	yhteisöllinen asuminen €/ vrk	ymp. Vuorokautinen as.palv. €/ vrk
HVA:n yksikkö halvin	*43,64	*69,00	*137,00
HVA:n yksikkö ka.		*102,00	*191,00
EAS Mäyränkoti			192,53
EAS Mäyränpesä		61,07	
EAS Kotipesä	44,05	57,85	
EAS Länsituuli	48,97	67,56	
<i>*Sisältää kaikki kirjanpidon kustannukset vyörytyksineen</i>			

## 2.2 Mielensterveyskuntoutujien asumisen palvelut

Mielensterveys- ja päihdepalvelujen asumis- ja kuntoutuspalvelujen palvelualueella ei ole omana toimintana mielensterveystyön asiakkaille tarkoitettuja tuetun asumisen tai yhteisöllisen asumisen palveluja. Mainittuja palveluja ostetaan Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiöltä. Lisäksi palveluja ostetaan muilta yksityisiltä palveluntuottajilta.

Mielensterveystyön asiakkaat ohjautuvat palveluihin siten, että palvelutarpeen arvioinnin perusteella asiakkaalle laaditaan asiakassuunnitelma, johon kirjataan asiakkaan tuen tarve ja palvelut. Palvelut ovat aina yksilöllisiä ja perustuvat psyykkisen toimintakyvyn heikkene- misestä johtuviin sosiaalihuollon tuen tarpeisiin, ei diagnoosiin. Mielensterveystyön viranhalti- ja tekee päätökset asiakkaalle myönnettävistä palveluista.

Asiakasmäärät ostopalveluissa 31.1.2026 käyvät esille taulukosta 3.

Taulukko 3. Asiakasmäärät ostopalveluissa 31.1.2026

Palvelu	Asiakasmäärä EAS	Asiakasmäärä muu palveluntuottaja
Tuettu asuminen	77	26
Yhteisöllinen asuminen	32	84

Mielensterveyskuntoutujien asumispalveluissa on ollut tammikuun lopulla yhteensä 219 asiakasta, joista noin puolet (109 asiakasta) on ollut Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön asumispalvelussa ja puolet (110 asiakasta) on ollut muun palveluntuottajan asumispalvelussa.

### 3 Voimassa olevat sopimukset hyvinvointialueen ja Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön välillä sekä omistajaohjaus

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen ja Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön välille on tehty sopimus vuodelle 2026. Vuosisopimus tarkoittaa vuonna 2021 voimaan tullutta ja hyvinvointialueelle siirtynyttä puitesopimusta, ja se määrittelee palvelutuotteet sekä niiden hinnat ja määrät. Palvelujen laskutus tapahtuu toteutuneiden suoritteiden ja sopimusehtojen perusteella. Sopimuskauden aikana säätiö raportoi toiminnasta hyvinvointialueelle kolmannesvuosittain, ja seurantaneuvottelu järjestetään vähintään kerran vuodessa.

Hyvinvointialueella on oikeus tehdä tarkastuskäyntejä ja asiakasarvioita. Sopimus on voimassa 1.1.- 31.12.2026, eikä se ole irtisanottavissa erikseen.

Vuodelle 2026 Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö esitti merkittäviä korotuksia palveluhintoihin:

- Mäyränkoti ympärivuorokautinen asuminen 13 %
- Mäyränpesä yhteisöllinen asuminen 23 %
- Kotipesä yhteisöllinen asuminen 22 %
- Länsituuli yhteisöllinen asuminen 32 %
- Kotipesä ja Länsituuli tuettu asuminen 12 %

Hyvinvointialue hyväksyi 2,51 % korotuksen.

Säätiön toiminnan seurannasta vastanneena viranhaltijoina ovat toimineet vammaispalveluiden tulosaluejohtaja ja mielenterveys- ja päihdepalvelujen palvelupäällikkö. Vuosisopimuksista käydään omat neuvottelunsa, missä yhteydessä on annettu mm.

omistajaohjausta sopimuksen hinnoittelun osalta. Lisäksi säätiön toiminnanjohtajan kanssa on käyty läpi säätiön tilannetta ja taloutta.

### 4 Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö ja sen nykytila

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö on perustettu vuonna 1986. Säätiön tarkoitus on esitetty sen sääntöjen 2 §:n mukaan ”...ikäihmisten, vammaisten, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien tai muutoin erityisen tuen tarpeessa olevien henkilöiden asuinolojen ja asunnon-saantimahdollisuuksien parantaminen.” Sääntöjen 3 §:n mukaan ”Tarkoitustaan säätiö toteuttaa vuokraamalla omistamiaan ja välivuokraamiaan asuntoja. Säätiö voi myös tuottaa tai välittää palveluja, jotka tukevat mainittujen ryhmien arkielämässä selviytymistä ja oman elämän hallintaa. Säätiö voi myös harjoittaa toimintaansa tukevaa tutkimus-, kokeilu- ja kehittämistoimintaa.”

Säätiön peruspääoma on 33 637,59 euroa ja sen hallituksessa on seitsemän jäsentä. Hallitusjäsenyydet jakautuvat seuraavasti: Kanta-Hämeen hyvinvointialue 4 jäsentä ja Hämeenlinnan kaupunki 3 jäsentä. Jäsenten toimikausi on neljä vuotta sovitettuna hyvinvointialueiden valtuustokausiin. Säätiö kuuluu Kanta-Hämeen hyvinvointialueen konserniin. Säätiön säännöt ovat liitteenä 1.

#### 4.1 Säätiön palvelut

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö tuottaa vammaisille ja kehitysvammaisille henkilöille sekä mielenterveyskuntoutujille asumispalveluja ja kotiin annettavia palveluja. Erityisasuntosäätiöllä on neljä kiinteistöä, joissa tarjotaan asumispalveluita kohderyhmille: Kotipesä, Mäyränpesä, Mäyränkoti ja Länsituuli. Säätiön palvelut ovat yhteisöllinen asuminen ja ympärivuorokautinen asuminen sekä tukiasuminen (kotiin annettava tuetun asumisen palvelu). Säätiö omistaa lisäksi kiinteistön (Kotikolo), josta se vuokraa asuntoja kohderyhmäänsä kuuluville henkilöille.

##### *Vammaisten asiakkaiden palvelut:*

Vammaisten asiakkaiden palveluja tuotetaan kolmessa palveluyksikössä:

- Kotipesä-yksikössä on 14 yhteisöllisen asumisen asiakaspaikkaa ja 8 tuetun asumisen asiakaspaikkaa (osa paikoista mielenterveystyön asiakkaiden käytössä). Yhteisöllisen asumisen hinta on 57,85 €/vrk ja tuetun asumisen hinta 44,05 €/h.
- Mäyränkoti: 23 ympärivuorokautisen asumispalveluun asiakaspaikkaa, hinta 192,53 €/vrk
- Mäyränpesä: 23 yhteisöllisen asumisen asiakaspaikkaa, hinta 61,07 €/vrk

##### *Mielenterveystyön asiakkaiden palvelut:*

Länsituuli-yksikössä on 29 yhteisöllisen asumisen paikkaa ja 200 tuetun asumisen asiakaspaikkaa. Yhteisöllisen asumisen hinta on 67,56 €/vrk ja tuetun asumisen hinta on 48,97 €/h. Vuonna 2025 säätiön kapasiteetti ottaa tuetun asumisen asiakkaita vaihtelukykyisyydellä 78–108 asiakkaan välillä.

##### *Asiakaspalaute*

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö otti vuonna 2025 käyttöön asiakas- ja läheispalautteen keräämisen työkalun. Läheispalautetta kerättiin kahdesti vuodessa tekstiviestikyselyllä, ja

vastausprosentit olivat 47,9 % ja 39,7. Tulokset olivat molemmilla kerroilla hyvät ja keskenään samansuuntaiset. Yksiköissä käsiteltiin tulokset ja määriteltiin kehittämiskohteet, joiden toteutumista arvioitiin seurantakyselyssä. Asiakaspalautte kerättiin syksyllä, ja vastausprosentti oli 45,5 %. Myös asiakaspalautteen tulokset olivat pääosin myönteisiä ja niiden perusteella valittiin yksikkökohtaiset kehittämiskohteet. Kyselyn haasteena oli sen yleisluonteisuus, minkä vuoksi jatkossa kyselyä kehitetään palvelukohtaisemmaksi, erityisesti tuetun asumisen osalta.

## 4.2 Säätiön tunnusluvut, talous ja kiinteistöt

### 4.2.1 Tunnusluvut

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön keskeisimmät tunnusluvut ajalta 2022–2025 koskien asuntoja, asiakasmääriä ja taloutta on esitetty taulukossa 4.

Tunnusluku/Vuosi	2025	2024	2023	2022
Kiinteistöjä	5	5	5	5
Vuokrattavia asuntoja	118	118	118	119
Asuntojen käyttöaste yhteensä (%)	95,62	96,86	96,58	96,71
Asuntojen keskineliövuokra (€/m <sup>2</sup> )	17,11	15,10	15,10	15,10
Asumispalveluasiakkaita	91	86	94	94
Asiakkaita kotiin annettavissa palveluissa	89	113	105	128
Henkilöstömäärä, toimien lukumäärä	50	50	50	50
Kiinteistöjen hoitokulut (€)	826 479	905 088	768 192	837 691
Liikevaihto / palveluntuotanto ja kiinteistöt yht. (€)	4 331 060	4 124 891	3 826 705	3 521 737
Tilikauden alijäämä/ylijäämä (€)	11 727,59	65 126,88	94 901,62	-290 508,84

### 4.2.2 Talous ja henkilöstö

#### Talous

Säätiön tilikauden 2025 tulos oli n. 11 727 € ylijäämäinen. Säätiön tuloslaskelmassa 2025 (liitteenä 2) on palvelutoiminta ja kiinteistöt tarkasteltu omina kokonaisuuksinaan. Palvelutoiminnassa tulos jäi alijäämäiseksi n. -46 800 €. Kiinteistön tulos oli ennen asuintalovaarusten purkamista ja tilinpäätössiirtoja alijäämäinen (-14 776 €), mutta kirjausten jälkeen kiinteistöjen tulos muodostui ylijäämäiseksi 58 527€.

Tilinpäätöksen 2025 mukaan säätiön tulos muodostui palvelutoiminnan osalta alijäämäiseksi sen takia, että säätiö ei saanut 2025 vuoden hintoihin toivomiaan korotuksia. Lisäksi käyttöasteet eivät kaikissa yksiköissä toteutuneet budjetoidun mukaan. Yksiköistä Länsituulella oli asuntoja tyhjillään yhteensä 31 kuukauden ajan, josta asunnot olivat remontissa yhteensä 8,5 kuukautta. Mäyränkodin asuntoja oli tyhjillään 15 kuukautta, josta asunnot olivat remontissa yhteensä 3,5 kuukautta.

Tiedot säätiön oman pääoman, tilinpäätössiirtymien kertymän ja vieraan pääoman osalta vuosina 2022–2025 on koottu taulukkoon 5.

Taulukko 5. Hämeenlinnan erityisasuntosäätiön oma pääoma, tilinpäätössiirtojen kertymä ja vieras pääoma vuosina 2022-2025.				
	2022	2023	2024	2025
<b>OMAPÄÄOMA</b>				
Peruspääoma	33 637,59	33 637,59	33 637,59	33 637,59
Muut rahastot	386 938,10	386 938,10	386 938,10	386 938,10
Edellisten tilikausien tulos	913 303,63	738 590,79	833 492,41	898 619,29
Tilikauden yli/alijäämä	-174 712,84	94 901,62	65 126,88	11 727,59
<b>OMAPÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 159 166,48</b>	<b>1 254 068,10</b>	<b>1 319 194,98</b>	<b>1 330 922,57</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTUMIEN KERTYMÄ</b>				
Poistoero	203 799,27	232 459,69	254 820,61	271 937,01
Veroperusteiset varaukset	1 170 100,96	905 457,19	794 457,19	703 457,19
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 373 900,23</b>	<b>1 137 916,88</b>	<b>1 049 277,80</b>	<b>975 394,20</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 429 590,78	1 642 966,25	1 390 473,82	1 204 487,57
Lyhytaikainen vieras pääoma	741 968,29	948 782,68	858 716,36	826 581,72
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2 171 559,07</b>	<b>2 591 748,93</b>	<b>2 249 190,18</b>	<b>2 031 069,29</b>

Säätiön oma pääoma on ollut vuoden 2025 lopulla yhteensä n. 1 330 922 € ja vieras pääoma yhteensä n. 2 031 069 €.

## Henkilöstö

Säätiön henkilöstön määrä oli v. 2025 lopulla 50 työntekijää. Henkilöstöjakauma on seuraava:

Hallinto	1
Kotipesä	5
Länsituuli	17 (Sis. 1 yksikön johtaja)
Mäyränpesä	7 (Yksi hoitajan toimi 75 %)
<u>Mäyränkoti</u>	<u>20 (Sis. 1 yksikön johtaja)</u>
Yhteensä	50

Säätiö on liittynyt Kunta- ja hyvinvointialuetyönantajat yhdistykseen, ja tulee jatkossa noudattamaan HYVTES:iä ja SOTE sopimusta. SOTE sopimuksen palkkajärjestelmäneuvottelujen viivästymisen takia siirtymäaikaa sopimuksen vaihtamiselle on jatkettu 1.10.2026 saakka.

### 4.2.3 Kiinteistöt

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö omistaa viisi kiinteistöä:

- Mäyränkoti (RV 2004, 23 asuntoa)
- Mäyrän pesä (RV 1995, 23 asuntoa)
- Kotipesä (RV 1990, 18 asuntoa)
- Kotikolo (RV ei tiedossa, 25 asuntoa)
- Länsituuli (RV 2000, 29 asuntoa)

Em. tilat sopivat toimintaan jatkossakin; asiakkailta on jokaisessa asunnossa oma kylpyhuone sekä ruuanlaitto mahdollisuus niissä asunnoissa, joissa se katsotaan tarpeelliseksi

Kiinteistöihin kohdistuu käyttö- ja luovutusrajoituksia seuraavasti:

- Kiinteistö 109-8-42-4 (Kotipesä) asukasvalintarajoitus päättymispäivä 25.10.2034
- Kiinteistö 109-12-58-1162 (Mäyränkoti) vuokranmääritysrajoitus, asukasvalintarajoitus päättymispäivä 28.1.2048
- Kiinteistö 109-12-15-163 (Mäyränpesä) vuokranmääritysrajoitus, asukasvalintarajoitus päättymispäivä 25.11.2039
- Kiinteistö 109-8-42-5 (Länsituuli) vuokranmääritysrajoitus, asukasvalintarajoitus päättymispäivä 10.5.2045

Säätiö on teettänyt kaikkien kiinteistöjen osalta LVISR peruskuntoarviot vuonna 2024. Peruskuntoarvioiden pohjata esille nousseet kiinteistöjen investointitarpeet vuosille 2026–

2029 ovat yhteensä n. 1,71 M€. Säätiön toiminnanjohtaja on tuonut esille, että investointien toteuttaminen on haasteellista. Tämä johtuu siitä, että investointien kustannukset nostavat asuntojen vuokrien hintoja. Säätiön asuntojen vuokrat ovat jo tällä hetkellä ylärajalla suhteessa Kelan asumistukeen. Jos vuokrat nousevat tätä korkeammalle tasolle, niiden maksaminen muodostuu asiakkaille haasteeksi.

Tiedot investointitarpeista kiinteistöittäin on esitetty liitteessä 3.

#### **4.2.4 Säätiön ennakkokantapyyntö**

Säätiö on esittänyt vuoden 2025 tilinpäätöksessä katsauksen tulevan toiminnan osalta. Tässä yhteydessä on tuotu esille mm. säätiön teettäneen selvityksiä koskien mahdollisia vaihtoehtoja toiminnan järjestämiselle jatkossa.

Säätiön hallitus on pyytänyt 15.12.2025 Kanta-Hämeen hyvinvointialueelta konserniohjeen mukaista ennakkokantaa säätiön toimintaan nähden tärkeän omaisuuden mahdollisesta myynnistä. Ennakkokantapyyntöissä on esitetty mm. että "... säätiö joutuu harkitsemaan toiminnan myyntiä osin tai kokonaan. Säätiö on käynnistämässä valmisteluvaiheen, jonka aikana säätiön markkinaehtoinen hinta ja mahdollisia ostajaehdokkaita selvitetään. Säätiö on kiinnostunut keskustelemaan asiasta myös hyvinvointialueen kanssa."

Hyvinvointialueen aluehallitus on antanut ennakkokannan 12.1.2026 tekemässään päätöksessä seuraavasti: "Kanta-Hämeen hyvinvointialueella on käynnissä aluehallituksen 15.12.2025 tekemän päätöksen (§ 461) mukaisesti maaliskuun 2026 loppuun mennessä valmistuva palveluiden järjestämistapojen ja organisoinnin tarkastelutyö. Tässä vaiheessa on perusteltua, että asiassa jäädään odottamaan tarkastelutyön valmistumista."

Säätiön toiminnanjohtaja on ilmoittanut maaliskuussa 2026, että säätiö on tehnyt tarjouspyyntöjä ostajaehdokkaille säätiön palvelutuotannon osalta ja että säätiö on saanut tarjouksia.

## 5 Nykyisen palvelujen järjestämismallin arviointia

### *Vammaisten asumispalvelut*

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön tarjoamat vammaisten asumispalvelut palvelut toimivat tällä hetkellä rinnakkaisesti hyvinvointialueen oman asumispalvelutuotannon kanssa. Säätiö tuottaa palveluita yksinomaan Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle, minkä vuoksi säätiö on taloudellisesti täysin riippuvainen hyvinvointialueen asiakkaiden ohjautumisesta säätiön palveluihin. Säätiö on tarjonnut palveluja hyvinvointialueelle vakiintuneella tavalla, mutta sen valmiudet vastata muuttuviin ja lisääntyviin asiakastarpeisiin ovat osoittautuneet rajalliseksi. Vammaispalveluiden asumispalvelujen osalta tilanteissa, joissa asiakkaalla on ollut paljon tuen tarvetta tai yksilöllisiä erityispiirteitä, ei säätiö ole kyennyt tarjoamaan palvelua uudelle asiakkaalle, jolloin asiakas on ohjautunut muuhun ostopalveluun. Tämä on haasteellista, sillä säätiöllä on säännöllisesti tyhjiä paikkoja, mutta ne eivät kuitenkaan aina vastaa asiakkaiden palvelutarpeita. Asiakkaan palvelutarve voi myös muuttua, jolloin hänelle tarjotun palvelun sisältöä olisi tarpeen muuttaa. Palvelun keventäminen ei kuitenkaan toteudu järjestelmällisesti tilanteissa, joissa asiakkaan tuen tarve vähenee. Yhteisöllisen asumisen ja tuetun asumisen palvelujen sisällöt eivät ole kaikilta osin selkeät.

Vammaispalveluiden asiakkuudet ovat usein pitkäkestoisia, eikä palvelujen järjestämiseen voida tehdä äkillisiä muutoksia. Tästä syystä olemassa olevien tilojen käyttöä olisi tärkeä optimoida niin, että sekä asiakastarpeet että kustannustehokkuus otetaan huomioon. Säätiön tilat ovat asumispalvelujen tuottamiseen soveltuvat ja niiden etuna on, että tilojen käytötarkoitusta voidaan tarvittaessa muokata vastaamaan muuttuvia asiakastarpeita.

Hyvinvointialueen vammaispalveluiden asumispalvelujen näkökulmasta ympärivuorokautisen asumisen tuotannon lisääminen parantaisi tilojen käytön kustannustehokkuutta. Tilojen käytön kehittämistä olisi mahdollista toteuttaa vaiheittain, asiakkaiden yksilölliset tuen tarpeet huomioiden.

Vammaispalveluiden asumispalveluiden osalta on perusteltua arvioida, onko päällekkäisten rakenteiden ylläpitäminen jatkossa tarkoituksenmukaista. Päällekkäiset rakenteet voivat heikentää resurssien tehokasta kohdentamista ja ne vaikeuttavat palvelujen kokonaisuohjattavuutta. Asumispalveluiden kokonaisuuden arviointi on keskeistä, jotta pal-

velurakenne voidaan suunnata strategisesti, taloudellisesti ja toiminnallisesti kestäväällä tavalla ja samalla varmistaa, että asiakkaat saavat yhdenvertaiset, tarpeisiin vastaavat ja vaikuttavat asumispalvelut myös pitkällä aikavälillä. Säätiö tuottaa tällä hetkellä hyvinvointialueelle samoja vammaisten asumispalveluja, joita hyvinvointialue tuottaa myös omana toimintana. Palvelurakenne on näiltä osin toiminnallisesti hajautunut ja se sisältää päällekkäisyyttä mm. hallinnon ja tukipalveluiden osalta.

Hyvinvointialueen vammaispalvelujen tavoitteena on muodostaa asumispalvelujen rakenteesta taloudellisesti ja toiminnallisesti tasapainoinen kokonaisuus, jossa oma palvelutuotanto ja ostopalvelut täydentävät toisiaan tarkoituksenmukaisella tavalla. Nykyistä asumispalvelujen palvelurakennetta olisi järkevää kehittää vahvistamalla organisaation omaa palvelutuotantoa sekä lisäämällä digitaalisten ja etäpalvelujen käyttöä erityisesti asiakkuuden alkuvaiheessa ja tuetun asumisen arjessa, jotta palveluiden saavutettavuus ja sujuvuus paranevat. Säätiön vammaisten asumispalveluiden integrointi osaksi hyvinvointialueen vammaispalvelujen asumispalveluja parantaisi palvelukokonaisuuden ohjausta yhtenäisillä periaatteilla, palvelukuvauksilla ja henkilöstömitoituksilla, ja antaisi mahdollisuuden tilojen käytön kehittämiseen, mikä lisäisi kustannustehokkuutta. Samalla se mahdollistaisi säätiöön kertyneen osaamisen hyödyntämisen ja myös kehittämisen osana hyvinvointialueen kokonaisuutta sen myötä, kun henkilöstö siirtyisi osaksi hyvinvointialueen palvelutuotantoa.

### *Mielenterveyskuntoutujien asumispalvelut*

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön tarjoamat mielenterveystyön asiakkaiden palvelut eivät toimi tällä hetkellä rinnakkaisesti hyvinvointialueen oman asumispalvelutuotannon kanssa. Mielenterveyskuntoutujien tuettu ja yhteisöllinen asuminen on järjestetty hyvinvointialueella kokonaan ostopalveluina (säätiöt ja yksityiset palveluntuottajat). Tämä tuottaa haasteita, koska strategisella tasolla palvelukokonaisuuden ohjausmahdollisuus heikkenee ja palvelujen laadun sekä yhdenvertaisuuden systemaattinen seuranta vaikeutuu.

Nykyinen ostopalvelujen yksinomaiseen käyttöön perustuva mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen järjestämistapa tuottaa tilanteen, jossa asumispalvelujen kapasiteetti ja sisältö määräytyvät pitkälti sopimusten ja markkinoiden ehdoilla. Tällöin taloudellinen riski ylikapasiteetista ja kustannuspaineet kasvavat, mutta hyvinvointialueen mahdollisuudet vaikuttaa palvelujen hinnoitteluun jäävät rajallisiksi. Resurssien kohdentaminen ei joustaa

asiakastarpeiden muutosten mukaan, kuten esimerkiksi palvelujen järjestämiseen osana erityisen haavoittuvassa asemassa olevien jälkihuoltonuorten palvelukokonaisuutta.

Ostopalveluina järjestettävän palvelukokonaisuuden kehittäminen ja uudistaminen sopimusohjauksen kautta on hyvinvointialueen näkökulmasta haasteellista. Nykyinen järjestämistapa ei tue palvelujen kehittämistä siten, että asiakkaiden muiden Oma Hämeen sote-palvelujen käyttöä (asiakaskäyntien lukumäärä) voitaisiin tulevaisuudessa vähentää. Lisäksi hyvinvointialueen oma osaaminen ja palvelurakenteet jäävät vajaakäyttöön, kun asi-  
antuntijat eivät pääse täysimääräisesti hyödyntämään osaamistaan, prosessit pirstaloituvat useille toimijoille ja päällekkäinen työ lisääntyy. Tämä heikentää kokonaistehokkuutta ja kasvattaa piilokustannuksia, kuten lisäohjausta, sopimushallintaa ja koordinaatioon kuluva työaika.

Mielenterveystyön palveluissa asiakkuudet ovat usein eri mittaisia ja palvelujen tavoitteena on asiakkaan itsenäinen selviytyminen ja sosiaalihuollon asiakkuuden päätyminen. Mielenterveyskuntoutujien asumispalveluiden osalta on selkeä strateginen tarve tuottaa vaikuttavia asiakkaiden tarpeisiin vastaavia palveluja. Asumispalvelujen kokonaisuuden arviointi on keskeistä, jotta palvelurakenne voidaan suunnata strategisesti, taloudellisesti ja toiminnallisesti kestäväällä tavalla ja varmistaa, että asiakkaat saavat yhdenvertaiset, tarpeisiin vastaavat ja vaikuttavat asumispalvelut myös pitkällä aikavälillä.

Hyvinvointialueen mielenterveys- ja päihdepalveluissa on tavoitteena muodostaa asumispalvelujen rakenteesta taloudellisesti ja toiminnallisesti tasapainoinen kokonaisuus, jossa oma palvelutuotanto ja ostopalvelut täydentävät toisiaan tarkoituksenmukaisella tavalla. Nykyistä palvelurakennetta olisi järkevää kehittää vahvistamalla organisaation omaa tuotantoa sekä lisäämällä digitaalisten ja etäpalvelujen käyttöä erityisesti asiakkuuden alkuvaiheessa ja tuetun asumisen arjessa, jotta palveluiden saavutettavuus ja sujuvuus paranevat. Kehittämistarpeeseen olisi mahdollista vastata uudistamalla mielenterveyskuntoutujien asumispalveluja siten, että hyvinvointialue järjestäisi niitä myös omana toimintana. Tämä olisi mahdollista toteuttaa integroimalla Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön mielenterveyskuntoutujien asumispalvelut osaksi hyvinvointialueen mielenterveys- ja päihdepalveluja. Tämä parantaisi palvelukokonaisuuden ohjausta ja kehittämistä sekä antaisi mahdollisuuden myös tilojen käytön kehittämiseen, mikä lisäisi kustannustehokkuutta. Sa-

malla se mahdollistaisi säätiöön kertyneen osaamisen hyödyntämisen ja myös kehittämisen osana hyvinvointialueen kokonaisuutta sen myötä, kun henkilöstö siirtyisi osaksi hyvinvointialueen palvelutuotantoa.

Mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen järjestäminen osittain omana tuotantona tehostaisi mielenterveys- ja päihdepalvelujen toimintaa, parantaisi palvelujen kokonaisohjattavuutta ja hallintaa. Tällöin olisi myös mahdollista kehittää ja räätälöidä palveluja dynaamisesti osana asiakkaiden hoito- ja kuntoutuspolkuja. Johtamisen näkökulmasta mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen järjestämistavan muutos lisäisi yhtenäisyyttä pirstaloituneeseen mielenterveys- ja päihdepalvelujen asumis- ja kuntoutuspalvelujen palvelujärjestelmään. Myös talouden johtamisen edellytykset paranisivat, kun palvelutuotannosta aiheutuvia kustannuksia olisi mahdollista seurata ja ennakoida nykyistä paremmin huomioiden hyvinvointialueen taloudelliset resurssit.

## **6 Johtopäätökset**

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö on osa Kanta-Hämeen hyvinvointialueen konsernia. Tehdyssä selvitystyössä tarkastelua on tehty konsernin sisäisten organisaatorakenteiden toimivuuden ja tarkoituksenmukaisuuden näkökulmasta. Kyse on laajemmin siitä, miten hyvinvointialueen konserniin kuuluvat palvelurakenteet yhdessä muodostavat toimivan, vaikuttavan ja taloudellisesti hallitun kokonaisuuden. Konsernin näkökulmasta on olennaista, että palvelurakenteet ovat johdonmukaiset ja ohjattavat, ja että ne ovat linjassa hyvinvointialueen strategisten tavoitteiden kanssa.

### *Vammaispalvelujen asumispalvelut*

Vammaispalvelujen asumispalvelujen kokonaisuus on tällä hetkellä toiminnallisesti hajautunut ja sisältää päällekkäisiä rakenteita hyvinvointialueen oman tuotannon ja Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön palvelujen välillä. Säätiön palvelut eivät kaikilta osin vastaa muuttuneisiin ja monimuotoistuviin asiakastarpeisiin, mikä on johtanut tilanteisiin, joissa asiakkaat on jouduttu ohjaamaan muihin ostopalveluihin, vaikka säätiöllä on samanaikaisesti vaajakäyttöä. Palvelurakenteessa esiintyy myös haasteita palvelujen sisällön keventämisessä silloin, kun asiakkaan tuen tarve muuttuu.

Tilojen osalta säätiöllä on hyvät mahdollisuudet vastata asumispalvelujen tarpeisiin, mutta hyvinvointialueen näkökulmasta nykyinen tuotantorakenne ei tue tilojen optimaalista käyttöä tai kustannustehokkuutta. Ympärivuorokautisen asumisen vahvistaminen ja tilojen käytön suunnitelmallinen kehittäminen parantaisivat kokonaisuuden toimivuutta, mikä edellyttäisi palvelujen ohjauksen yhtenäistämistä.

Vammaispalvelujen asumispalveluissa päällekkäisten rakenteiden ylläpitäminen ei ole tarkoituksenmukaista, koska se heikentää resurssien tehokasta käyttöä ja vaikeuttaa palvelukokonaisuuden ohjausta. Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö tuottaa samoja palveluja, joita hyvinvointialue järjestää myös omana tuotantonaan, mikä hajauttaa toimintaa ja aiheuttaa päällekkäisyyttä erityisesti hallinnon ja tukipalvelujen tasolla. Säätiön palvelujen integrointi hyvinvointialueen omaan asumispalvelutuotantoon vahvistaisi palvelujen ohjausta yhtenäisillä periaatteilla ja henkilöstömitoituksilla, mahdollistaisi tilojen suunnitelmallisemman ja kustannustehokkaamman käytön sekä selkeyttäisi palvelurakennetta. Samalla se mahdollistaisi säätiön henkilöstön osaamisen hyödyntämisen ja edelleen kehittämisen osana hyvinvointialueen kokonaisuutta.

### *Mielenterveyskuntoutujien asumispalvelut*

Mielenterveyskuntoutujien asumispalvelut ovat nykyisellään täysin ostopalveluihin perustuvia, mikä heikentää hyvinvointialueen mahdollisuuksia ohjata palvelukokonaisuutta strategisesti ja seurata palvelujen laatua ja yhdenvertaisuutta järjestelmällisesti. Tästä seuraava markkinaehtoisuus ja sopimusten kautta määräytyvä palvelurakenne rajoittaa joustavuutta vastata asiakastarpeiden muutoksiin, ja se tuottaa lisäksi kustannuspaineita ja ylikapasiteetin riskiä. Myös asiantuntijaosaaminen ja hyvinvointialueen omat palveluprosessit jäävät vajaakäyttöön, ja hallinnolliset piilokustannukset kasvavat.

Mielenterveyspalvelujen tavoitteena on asiakkaan kuntoutuminen ja itsenäinen selviytyminen, mikä edellyttää vaikuttavia ja yksilöllisiin tarpeisiin vastaavia palveluratkaisuja. Ostopalveluihin perustuva malli ei riittävästi tue palvelujen kehittämistä osana mielenterveys- ja päihdepalvelujen kokonaisuutta, eikä se tue palvelujen systemaattista parantamista niin, että muiden sote-palvelujen käyttö vähenisi. Mielenterveyskuntoutujien asumispalveluiden osalta on nähtävissä strateginen tarve ottaa osa mielenterveyskuntoutujien asumispalveluista omaan palvelutuotantoon. Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön palvelujen integrointi osaksi hyvinvointialueen mielenterveys- ja päihdepalveluja loisi edellytykset laadukkaammalle palvelujen ohjaukselle, toiminnan kehittämiselle, tilojen kustannustehokkaammalle

käytölle sekä henkilöstön osaamisen hyödyntämiselle. Samalla se vahvistaisi palveluketjujen yhtenäisyyttä, parantaisi talouden ennakoitavuutta ja tukisi asiakaslähtöistä hoito- ja kuntoutusprosessia.

## **Säätiön säännöt**

### **1 § Säätiön nimi**

Säätiön nimi on Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö sr. Säätiön kotipaikka on Hämeenlinna.

### **2 § Tarkoitus**

Säätiön tarkoituksena on ikäihmisten, vammaisten, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien tai muutoin erityisen tuen tarpeessa olevien henkilöiden asuinolojen ja asunnonsaantimahdollisuuksien parantaminen.

### **3 § Tarkoituksen toteuttaminen**

Tarkoitustaan säätiö toteuttaa vuokraamalla omistamiaan ja välivuokraamiaan asuntoja. Säätiö voi myös tuottaa tai välittää palveluja, jotka tukevat mainittujen ryhmien arkielämässä selviytymistä ja oman elämän hallintaa. Säätiö voi myös harjoittaa toimintaansa tukevaa tutkimus-, kokeilu- ja kehittämistoimintaa.

Säätiön tarkoituksena ei ole tuottaa toiminnallaan siihen osallisille taloudellisia etuja. Jos säätiön toiminta, vaikka sitä on hoidettu edellä mainitun periaatteen mukaan, osoittaa jonakin vuonna voittoa, on se jätettävä voitto- ja tappiutilille.

### **4 § Säätiön pääoma**

Säätiön peruspääoma on 33 637,59 euroa. Säätiön varainhoidon tulee olla suunnitelmallista.

Säätiö on oikeutettu vastaanottamaan avustuksia tai lahjoituksia ja muullakin säätiölain sallimalla tavalla kartuttamaan omaisuuttaan.

### **5 § Säätiön hallitus**

Säätiön omaisuutta ja sen asioita hoitaa ja säätiötä edustaa seitsemänjäseninen (7) hallitus. Hallituksen jäsenet valitaan siten, että Kanta-Hämeen hyvinvointialue valitsee neljä (4) ja Hämeenlinnan kaupunki valitsee kolme (3) jäsentä.

Hallituksen toimikausi on neljä vuotta sovitettuna hyvinvointialueen valtuustokausiin. Mikäli hallituksen jäsen eroaa kesken toimikauden,

jäsenen valinnut valitsee uuden jäsenen tehtävästä eronneen tilalle hallituksen toimikauden loppuun. Hallituksen jäsenen valitsijalla on oikeus erottaa nimeämänsä jäsen.

Hallituksen kokouksissa johtaa puhetta hallituksen puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja, jotka hallitus keskuudestaan valitsee. Hallitus on päätösvaltainen, kun neljä hallituksen jäsentä on paikalla.

Hallituksen päätökset tehdään enemmistöpäätöksinä. Äänten mennessä tasan, ratkaisee vaaleissa arpa, mutta muissa asioissa se mielihäviöllä, johon kokouksen puheenjohtaja on yhtynyt.

Säätiön sihteerinä toimii säätiön toiminnanjohtaja. Hänen estyneenä ollessaan hallitus valitsee sihteerin keskuudestaan tai ulkopuolelta.

Säätiön hallitus valitsee toiminnanjohtajan sekä vakituiseen työsuhteeseen tulevat esihenkilötehtävissä toimivat työntekijät. Toiminnanjohtaja valitsee muut vakituiseen työsuhteeseen tulevat työntekijät.

Hallituksen kokouksissa on pidettävä pöytäkirjaa, johon merkitään läsnä olleet hallituksen jäsenet, tehdyt päätökset sekä erimielisyyden sattuessa tapahtuneet äänestykset. Tämän pöytäkirjan allekirjoittavat hallituksen puheenjohtaja ja sihteeri sekä kaksi (2) pöytäkirjan tarkastajaa.

## **6 § Hallituksen jäsenten palkkio**

Säätiö maksaa hallituksen jäsenille Kanta – Hämeen hyvinvointialueen palkkiosäännön mukaiset palkkiot.

## **7 § Vuosikokous**

Säätiön hallitus kokoontuu vuosikokoukseensa jossa:

- esitetään vuosikertomus ja tilit sekä tilintarkastajien kertomus
- vahvistetaan tilinpäätös ja päätetään siitä aiheutuvista toimenpiteistä
- vahvistetaan talousarvio kulumassa olevalle vuodelle
- päätetään muista kokouskutsussa mainituista asioista.

## **8 § Tilikausi ja tilitarkastus**

Säätiön tilikausi on kalenterivuosi. Kanta-Hämeen hyvinvointialue nimeää tilintarkastusyhteisön tai yhden tilintarkastajan ja hänen varahenkilönsä. Tilintarkastusyhteisön tai tilintarkastajan toimikausi on sama kuin hallituksen toimikausi.

### **9 § Vuosiselvitys ja ilmoituksen tekeminen Patentti – ja rekisterihallitukselle**

Jäljennökset tuloslaskelmasta ja taseesta liitteineen, tase-erittelyistä sekä toiminta – ja tilitarkastuskertomuksista on kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä toimitettava Patentti – ja rekisterihallitukselle.

Hallituksen jäsenen ja nimenkirjoittajan vaihtumisesta on viivytyksettä tehtävä ilmoitus Patentti – ja rekisterihallituksen säätiörekisteriin.

### **10 § Säätiön nimen kirjoittaminen**

Säätiön nimen kirjoittaa hallituksen puheenjohtaja yksin tai kaksi hallituksen muuta jäsentä yhdessä. Hallitus voi oikeuttaa säätiön toimihenkilön tai muun henkilön kirjoittamaan säätiön nimen yhdessä puheenjohtajan kanssa.

### **11 § Asuntojen vuokrat**

Säätiön hallitus vahvistaa vuokrat, jotka on määrättävä itsekannattavuusperiaatetta noudattaen siten, että säätiön vuotuiset tulot peittävät sen vuotuiset menot.

### **12 § Sääntöjen muutos**

Säätiön sääntöjä voidaan muuttaa mikäli säätiön hallituksen vähintään kuusi (6) jäsentä sitä kannattaa. Säätiön purkamisesta päätetään samassa järjestyksessä.

### **13 § Säätiön purkaminen**

Jos säätiö puretaan tai lakkautetaan, siirtyy sen omaisuus Kanta – Hämeen hyvinvointialueelle käytettäväksi erityistuen tarpeessa olevien asumisen hyväksi Hämeenlinnassa Kanta – Hämeen hyvinvointialueen tekemän päätöksen mukaisesti.

TULOSLASKELMA	1.1-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
<b>Varsinainen toiminta</b>		
<b>Palvelutoiminta</b>		
<b>Tuotot</b>	3 343 852,29	3 144 078,40
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	- 2 913 499,03	- 2 611 743,77
Muut kulut	- 476 053,82 - 3 389 552,85	- 452 848,70 - 3 064 592,47
	- 45 700,56	79 485,93
<b>Kiinteistöt</b>		
<b>Tuotot</b>	987 207,76	981 012,78
<b>Kulut</b>		
Poistot	- 128 631,97	- 129 268,67
Muut kulut	- 826 478,34 - 955 110,31	- 905 350,10 - 1 034 618,77
	32 097,45	53 605,99
<b>TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ</b>	- 13 603,11	25 879,94
<b>Palvelutoiminta</b>		
Sijoutus- ja rahoitustoiminta		
<b>Tuotot</b>	2,28	-
<b>Kulut</b>	- 1 101,97	- 504,25
<b>TUOTTO-/ KULUJÄÄMÄ</b>	- 1 099,69	504,25
<b>Kiinteistöt</b>		
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
<b>Tuotot</b>	7 555,75	9 321,62
<b>Kulut</b>	- 45 899,62	- 45 297,37
<b>TUOTTO-/ KULUJÄÄMÄ</b>	- 38 343,87	35 975,75
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	- 53 046,67	- 10 600,06
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>		
Poistoeron muutos	- 17 116,40	- 22 360,92
Arvonalenemiset sijoituksista	- 8 530,36	- 12 912,14
Asuintalvarauksen purku	91 000,00	111 000,00
	65 353,24	75 726,94
<b>TULOVEROT</b>		
Verot aikaisemmilta tilikausilta	- 578,98	-
	- 578,98	-
<b>TILIKAUDEN (ALUJÄÄMÄ) YLIJÄÄMÄ</b>	<u>11 727,59</u>	<u>65 126,88</u>

