



---

VUODEN 2025  
TASAPAINOTTAMISTOIMET  
(AV 17.12.2024 §108)  
KATSAUS 1-12/2025 -LIITE

---

**Kanta-Hämeen hyvinvointialue**

## Vuoden 2025 tasapainottamistoimien toteutuminen (AV 17.12.2024 §108)

| Uudet tasapainottamistoimenpiteet<br>(1000 €) | Tavoite 2025 | Toteuma<br>1–12/2025 | Toteuma %   |
|---|--------------|----------------------|-------------|
| Osastotoiminnan tiivistäminen                 | 3 400        | 2 397                | 71 %        |
| Poliklinikkatoiminnan tiivistäminen           | 950          | 501                  | 53 %        |
| Omaishoidontuen muutokset                     | 1 300        | 393                  | 30 %        |
| Henkilökohtaisen avun tehostaminen            | 500          | 0                    | 0 %         |
| Kotihoidon järjestämistavan muutos            | 1 200        | 400                  | 33 %        |
| Hallinnon resurssien tarkastelu               | 375          | 375                  | 100 %       |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>7 725</b> | <b>4 066</b>         | <b>53 %</b> |

**Osastotoiminnan tiivistämisen** toteutus on aloitettu kevään aikana ja jatkuu syksyn aikana suunnitellusti. Forssan yksi osasto lopetti toimintansa 1.4.2025, Riihimäen toinen osasto muuttui 7.4.2025 alkaen ikäihmisten toimialan lyhytaikaiseksi arviointi- ja kuntoutusyksiköksi ja Forssan yksi osasto muuttuu 1.9.2025 alkaen vastaavasti myös ikäihmisten lyhytaikaiseksi arviointi- ja kuntoutusyksiköksi. Toiminnan muutosta lähdettiin valmistelemaan heti aluevaltuuston päätöksen jälkeen. Talousarvion säästötavoitteesta tullaan todennäköisesti jonkin verran jäämään jälkeen, koska Riihimäen osaston toiminnan muutos sekä Forssan osaston toiminnan lopettaminen tapahtui vasta huhtikuun alussa ja säästötavoite arvioitiin alun perin koko vuodelle. Terveyspalveluiden yhteistoimintaneuvottelujen kesto viivästytti Riihimäen arviointi- ja kuntoutusyksikön toiminnan aloittamista.

**Poliklinikkatoiminnan tiivistäminen** toteutui kevään 2025 aikana. Huhtikuun alusta pääosin operatiivisen palvelualueen vastaanottotoiminta ja polikliininen kirurgia siirtyivät Hämeenlinnaan. Toukokuun alusta konservatiivisen palvelualueen vastaanottotoiminta integrointiin perusterveydenhuollon avopalveluiden kanssa siten, että hoitohenkilöstö on palvelukeskusten henkilökuntaa ja erikoislääkäripalvelut tuotetaan sovitulla erikoisaloilla erikoissairaanhoidon sairaalapalveluista.

**Omaishoidon tuen muutokset** ovat toteutuneet. Muutosten aikataulutusta ei kuitenkaan ole toteutunut siten kuin tasapainottamistoimenpiteiden eurovaikutuksiin alun perin laskettiin. Uusille

asiakkaille (sopimus voimaan 1.1.2025 tai myöhemmin) on 1.1.2025 alkaen sovellettu uusia omaishoidon tuen palkkioluokkien suuruuksia. Niille omaishoidon tuen asiakkaille, joilla palkkion suuruus kasvoi osana tasapainottamistoimenpiteitä 1.1.2025 alkaen, tämä muutos toimeenpantiin em. päivämäärästä alkaen. Sen sijaan niissä palkkioluokissa, missä palkkion suuruus pieneni osana tasapainottamistoimenpiteitä, on muutos ns. vanhojen asiakkaiden (asiakkuus voimassa jo vuodenvaihteessa 2024–25) osalta vaatinut omaishoitosopimusten irtisanomista ja irtisanomisajan (2 kk) noudattamista sekä uusien sopimusten solmimista ennen muutosten toimeenpanoa. Em. muutos siirtyi voimaan näiden omaishoitoperheiden osalta 1.5.2025 alkaen.

Omaishoidon tuen maksuaikataulu muuttui 1.5.2025 alkaen niin että omaishoidon tuen palkkio maksetaan kaikille asiakkaille seuraavan kuun puolivälissä. Tämä tarkoittaa käyttötalouden toteumassa muutoksia suhteessa vuosiin 2023–24 ja alkuvuoteen 2025. Maksuaikataulun muutoksen vaikutukset ovat vaihdelleet alueesta toiseen eli kaikkia omaishoitajia maksatuksen aikataulumuutos ei ole koskenut. Hyvinvointialueella yhtenäistettiin vasta 1.5.2025 omaishoidon hoitopalkkioiden maksatusaikataulu.

**Henkilökohtaisen avun tehostaminen** on siltä osin onnistunut, että toimenpiteet avun järjestämisen yhdenmukaistamiseksi ja kustannustehokkaiden järjestämistapojen analysoimiseksi on aloitettu. Henkilökohtaisen avun ostopalvelun asiakkaat on siirretty vuoden alusta voimaan tulleille puitesopimuksille, mikä yhdenmukaistaa palvelua ja kustannuksia. Kuitenkin henkilökohtaisen avun asiakasmäärä on kasvanut noin 10 % viime vuoteen verrattuna, mikä vaikuttaa suuresti talouden tasapainottamistavoitteen saavuttamiseen. Muutosta selittää osaltaan uuden vammaispalvelulain painotus kotiin vietäviin palveluihin.

**Kotihoidon järjestämistavan muutos** on toteutunut ennakoitua maltillisemmin. Järjestämistavan muutokseen liittyvä säästötavoite on tämän vuoden osalta osittain toteutumassa. Palvelutuotantoa on siirretty yksityisten palvelutuottajien piiriin. Vakituista henkilöstöä ei ole pystytty vähentämään, mutta määräaikaisen työvoiman käyttöä on karsittu suhteessa vuoteen 2024. Kesäkuussa 2025 yksi ostopalveluntuottaja luopui suuresta määrästä asiakkaita ja järjestämistä vastuuksena hyvinvointialueen kotihoito joutui järjestämään pikaisella aikataululla uuden yksityisen palveluntuottajan sekä osittain tuottamaan palvelut omana palvelutuotantona. Asiakkaita on siirtynyt yksityisten palveluntuottajien välillä sekä takaisin omaan palvelutuotantoon myös syksyn 2025 aikana.

**Hallinnon resurssien tarkastelulla** saadaan säästöjä noin 0,4 miljoonaa euroa koko hyvinvointialueen tasolla. Säästö toteutetaan ensisijaisesti jättämällä täyttämättä vapautuvia työtehtäviä sekä työtehtävien uudelleen organisoinnilla.