



Kuukausiraportti 01-04/2026

Talousjohtaja Sampo Salo

2.6.2026

Kanta-Hämeen hyvinvointialue



Johdanto

- Hyvinvointialue raportoi 2026 käyttösunnitelman toteumasta ja tavoitteista tämän raportin sisällön mukaisessa muodossa kuukausittain.
- Toteuman vertailutietona on koko vuoden viimeksi hyväksytty käyttö- tai muutoskäyttösunnitelma 2026, joka on jaettu kuukausitasoiseksi budjetiksi.
- Käyttösunnitelmassa tulo- ja menoerät on jaksotettu kuukausille vastaamaan mahdollisimman tarkasti kyseisten erien todellista toteutumista ja kohdentumista kalenterikuukausille.
- Kuukausibudjettia voidaan jaksottaa uudelleen, mikäli olennaiset tulo- tai menoerät poikkeavat arvioidusta toteutumisesta.
- Toteumaa raportoidaan aina raportointijaksoa vastaavaan kumulatiiviseen budjettiin. Toteuma% on kullakin tarkastelujaksolla 100%, mikäli toteuma on talousarvion tasolla.
- Toteumavertailussa toimintatuotot $\geq 100\%$ vihreä, 99-100% keltainen, $< 99\%$ punainen. Toimintakulut $> 100\%$ punainen, 99-100% keltainen, $\leq 99\%$ vihreä.

Havainnot toteumasta

Toimintakate

- Toimintakatteen toteuma 36,3% koko vuoden budjetista ja jaksobudjetista 114,4% ylitys 32,3 milj.€.
- Huomioitava toimintakatteen muutos edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan +9,6 % **ei ole vertailukelpoinen (toimintatuotot ja –kulut)**. Alkuvuonna 2025 järjestelmävaihoksen myötä laskumigraatio vaikutti toimintatuottojen toteumaan, ostolaskukäsittelyn viive toimintakuluihin, alkuvuodelta puuttui myös kierrossa olevien myynti- ja ostolaskujen jaksotus. Toimintakatteen muutos laskennallisesti oikaistuun toteumaan 2025 on +5,5%.
- Huhtikuun toimintakate on 5,6 milj.€ heikompi vrt. alkuvuoden 2026 keskiarvoon. Huhtikuulla maaliskuulle kuuluvia kuluja n. 1,6 milj.€. Huhtikuun olennaisin poikkeama syntyy palvelujen ostoista ja henkilöstökuluista, jotka ylittivät tammi–maaliskuun kuukausitason. Tuotoissa on samanaikaisesti myönteistä kehitystä erityisesti myyntituotoissa ja muissa korvauksissa.

Toimintakulut

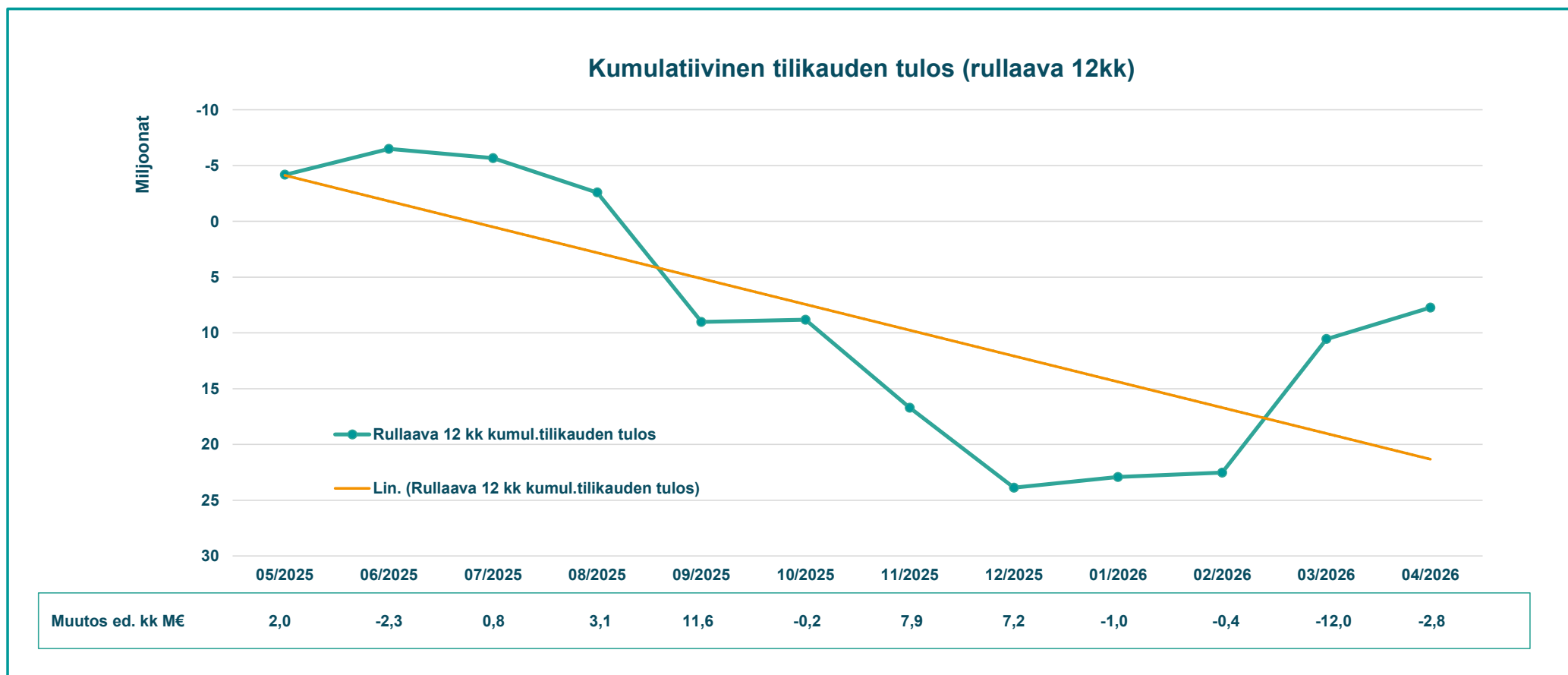
- Henkilöstökustannuksissa SOTE –sopimuksen 2,0% ja HYVTES 1,0% kertaerä maksetusta kokonaisansiosta ajalta 1.1.2026-31.3.2026 tullut maksuun huhtikuulle, noin 1,2 milj.€ + sivukulut.
- Työvoiman vuokrauksen ja lääkäripalveluiden ostot ovat ylittäneet merkittävästi sekä koko vuoden - että jaksobudjetin, ylitys jaksobudjetista n. 2,4 milj.€.
- Henkilöstökustannukset ylittävät jaksobudjetin 8,3 miljoonalla eurolla, tasapainottamistoimia (palkkakulujen oikaisu tilillä) on jaksolla 1-4/2026 9 milj.€
- Palveluostojen ylitys tulee lähtökohtaisesti ulkosairaaloiden, ikääntyneiden ja vammaisten asumisen sekä lastensuojelun sijaishuollon ostoista sekä vuokratyövoiman käytöstä. Huhtikuulle kuuluvia ostolaskuja on kirjautunut toukokuulle (laskut saapunut kauden katkon jälkeen), arviolta 0,9 milj.€.
- Palvelujen ostoissa huhtikuulla 0,5 milj. euron kertavaikutteinen erä, Fennian tasauslasku vuodelta 2025.
- Materiaalihankinnoissa hoitotarvikkeiden budjettilylytykseen 1,2 milj.€ vaikuttaa ASSI sairaalan toiminnan käynnistyminen ja tarvikevarustelu.
- Muut toimintakulut ylittävät jaksobudjetin 8,9 milj.€, tasapainottamistoimia (kohdentamattomat toimet) on jaksolla 8,4 milj.€.

Hyvinvointialueen tuloslaskelma

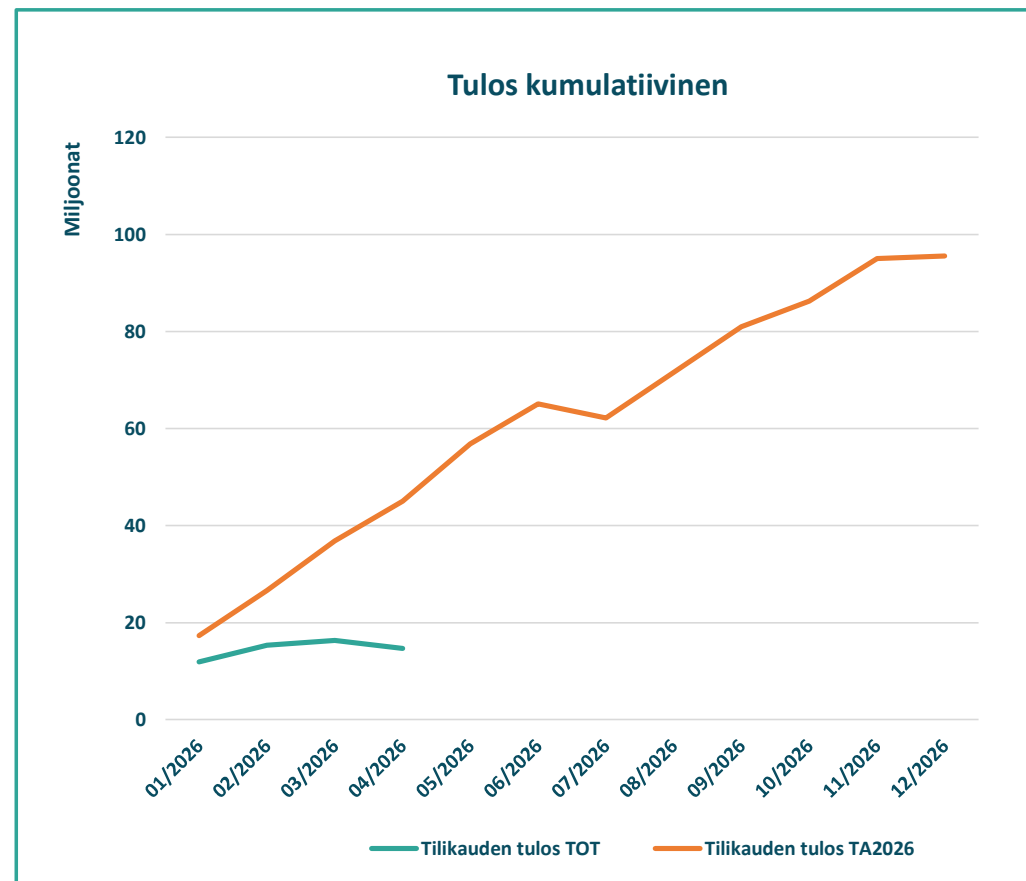
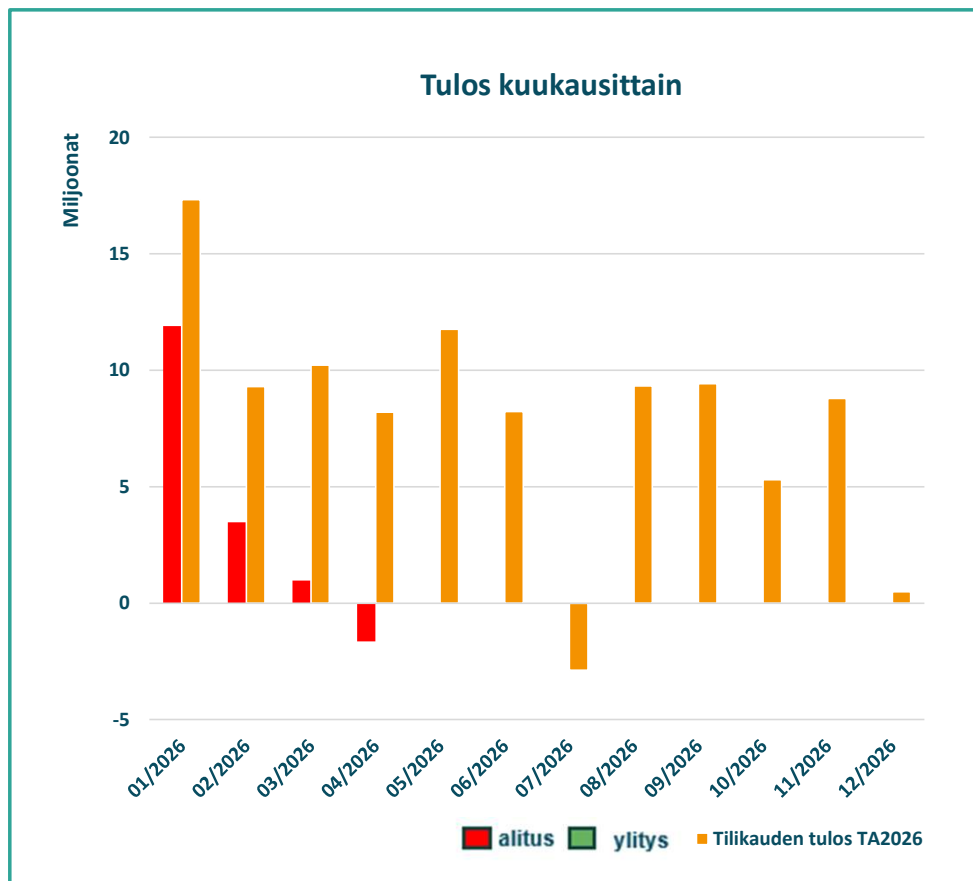
TULOSLASKELMA (1000 €)	MTA I 2026	MKS I 1-4/2026	TOT 1-4/2026	TOT-%	Ero kumul. budjettiin	TOT% TA2026	TOT 1-4/2025	Muutos % ed. vuoteen	OIKAISTU TOT 1-4/2025*	Oikaistu muutos % ed. vuoteen*
Toimintatuotot	124 758	39 021	37 749	● 96,7 %	-1 271	30,3 %	32 058	● 17,8 %	37 873	● -0,3 %
Myyntituotot	31 625	9 433	8 808	● 93,4 %	-625	27,9 %	4 936	● 78,5 %	7 814	● 12,7 %
Maksutuotot	71 195	22 866	22 624	● 98,9 %	-242	31,8 %	18 644	● 21,3 %	21 520	● 5,1 %
Tuet ja avustukset	6 293	1 518	1 426	● 93,9 %	-92	22,7 %	3 668	● -61,1 %	3 729	● -61,8 %
Muut toimintatuotot	15 645	5 203	4 891	● 94,0 %	-312	31,3 %	4 810	● 1,7 %	4 810	● 1,7 %
Toimintakulut	-831 554	-263 516	-294 554	● 111,8 %	-31 038	35,4 %	-266 284	● 10,6 %	-281 298	● 4,7 %
Henkilöstökulut	-382 685	-115 685	-123 934	● 107,1 %	-8 249	32,4 %	-116 826	● 6,1 %	-118 299	● 4,8 %
Palvelujen ostot	-360 334	-117 144	-129 298	● 110,4 %	-12 154	35,9 %	-110 273	● 17,3 %	-123 859	● 4,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-57 300	-19 838	-21 105	● 106,4 %	-1 267	36,8 %	-18 042	● 17,0 %	-17 731	● 19,0 %
Avustukset	-19 952	-6 867	-7 347	● 107,0 %	-480	36,8 %	-6 450	● 13,9 %	-6 651	● 10,5 %
Muut toimintakulut	-11 282	-3 981	-12 870	● 323,3 %	-8 888	114,1 %	-14 692	● -12,4 %	-14 757	● -12,8 %
Toimintakate	-706 796	-224 495	-256 804	● 114,4 %	-32 309	36,3 %	-234 225	● 9,6 %	-243 425	● 5,5 %
Valtionrahoitus	828 386	276 129	276 129	● 100,0 %	0	33,3 %	268 135	● 3,0 %	268 135	● 3,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 609	-3 729	-1 833	● 49,1 %	1 897	21,3 %	-1 086	● 68,7 %	-1 086	● 68,7 %
Korkotuotot	1 005	335	485	● 144,9 %	150	48,3 %	772	● -37,2 %	772	● -37,2 %
Muut rahoitustuotot	1 300	275	128	● 46,7 %	-147	9,9 %	366	● -64,9 %	366	● -64,9 %
Korkokulut	-10 760	-4 288	-2 426	● 56,6 %	1 862	22,5 %	-2 206	● 10,0 %	-2 206	● 10,0 %
Muut rahoituskulut	-154	-51	-20	● 39,4 %	31	13,1 %	-18	● 14,0 %	-18	● 14,0 %
Vuosikate	112 981	47 904	17 492	● 36,5 %	-30 413	15,5 %	32 824	● -46,7 %	23 624	● -26,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-17 454	-2 846	-2 803	● 98,5 %	43	16,1 %	-1 993	● 40,6 %	-1 993	● 40,6 %
Satunnaiset erät	0	0	0	● 0,0 %	0	0,0 %	0	● 0,0 %	0	● 0,0 %
Tilikauden tulos	95 527	45 059	14 689	● 32,6 %	-30 370	15,4 %	30 831	● -52,4 %	21 632	● -32,1 %
Tilinpäätössiirrot	-12	-4	4	● 0,0 %	8	0,0 %	4	● 0,0 %	0	● 0,0 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	95 514	45 055	14 693	● 32,6 %	-30 362	15,4 %	30 835	● -52,3 %	21 632	● -32,1 %

*Oikaistussa tot 2025 on laskennallisesti huomioitu alkuvuoden 2025 järjestelmävaihdoksesta johtuva viive ostolaskujen kirjautumisessa, myyntilaskutus viive, kirjauskäytänteiden muutokset vuosien välillä sekä takautuvasti maksuun tulleet palkankorotukset.

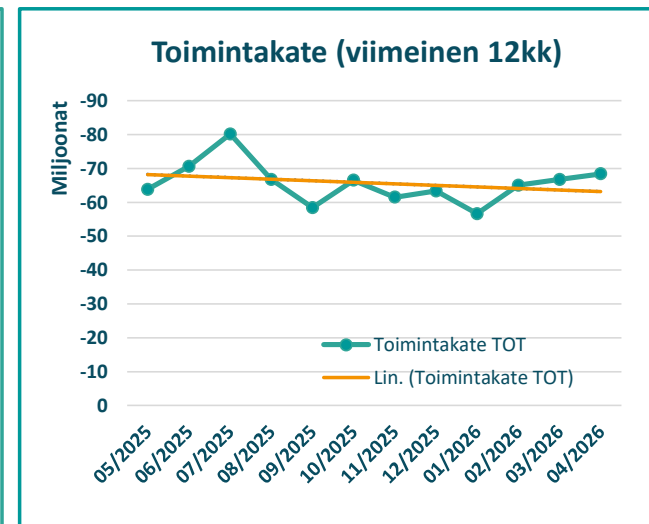
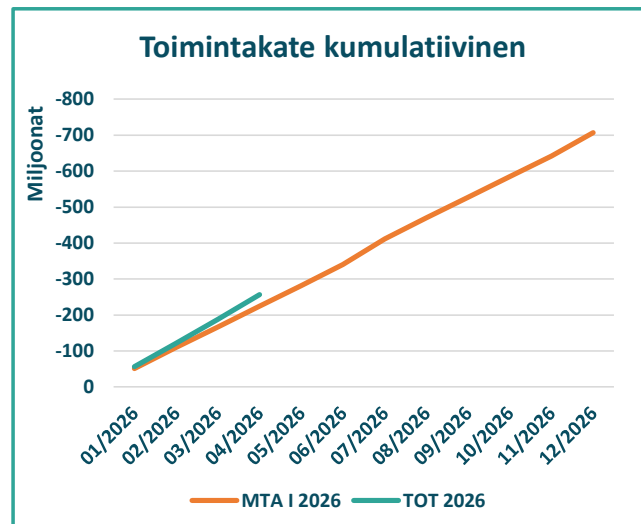
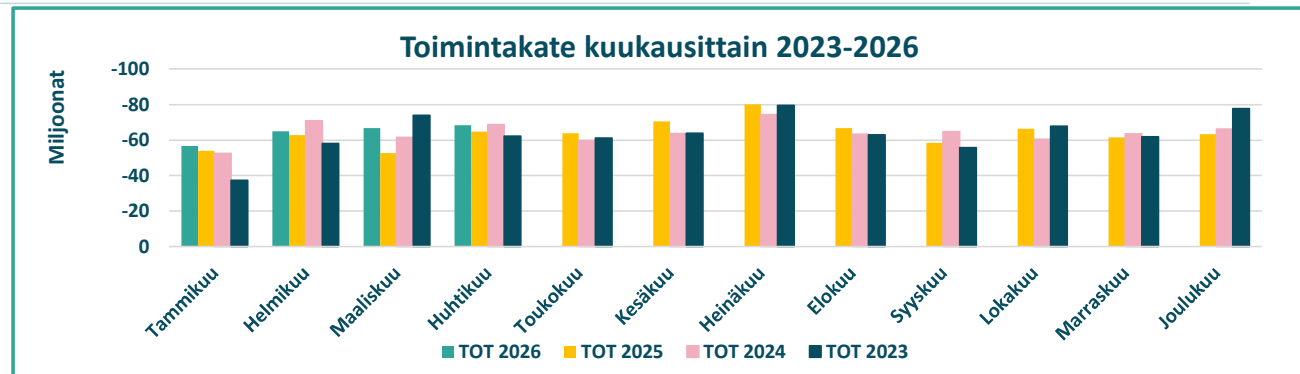
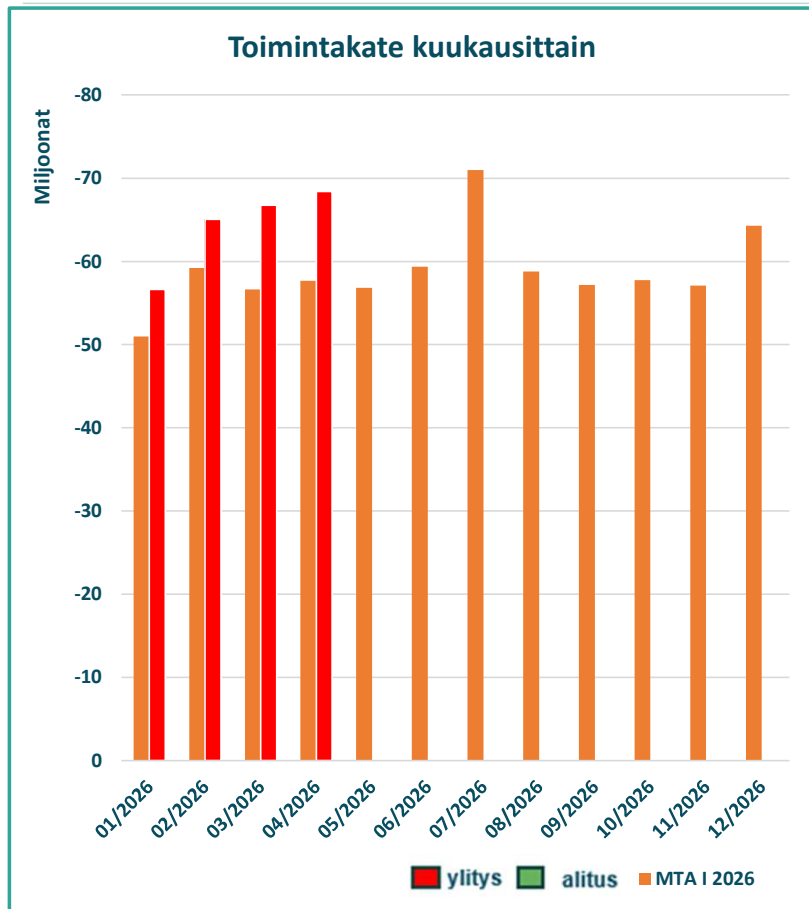
Tilikauden tulos kumulatiivinen 12kk



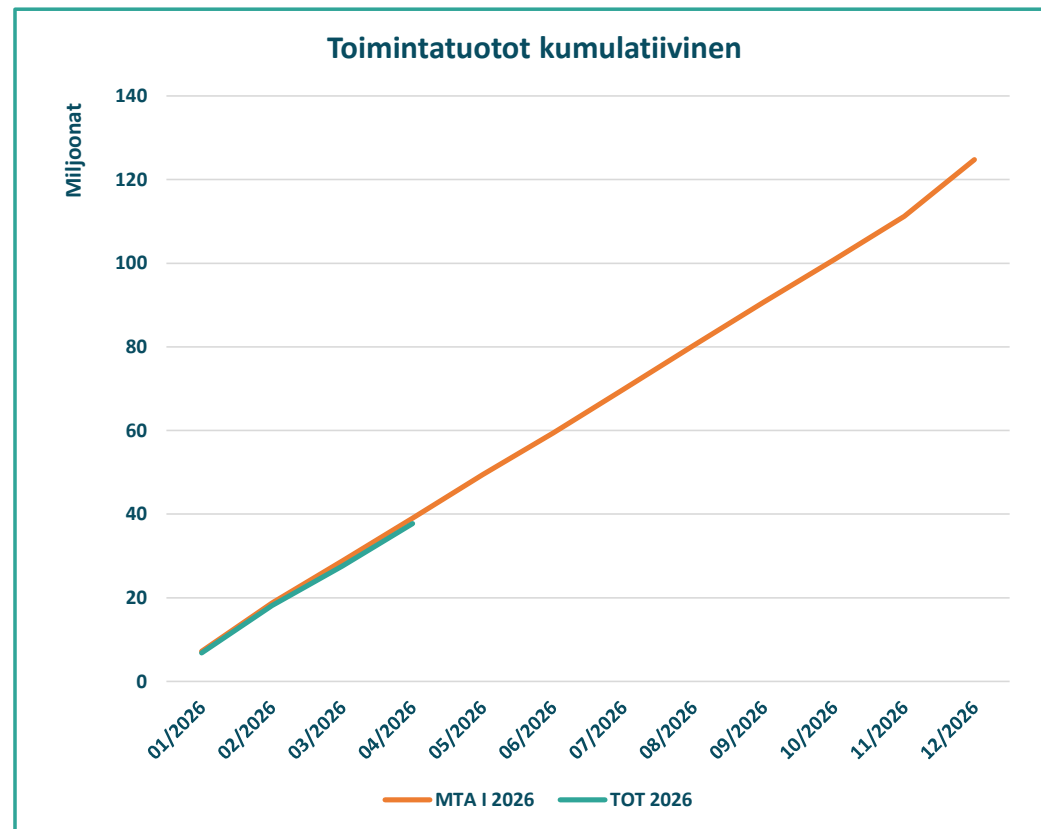
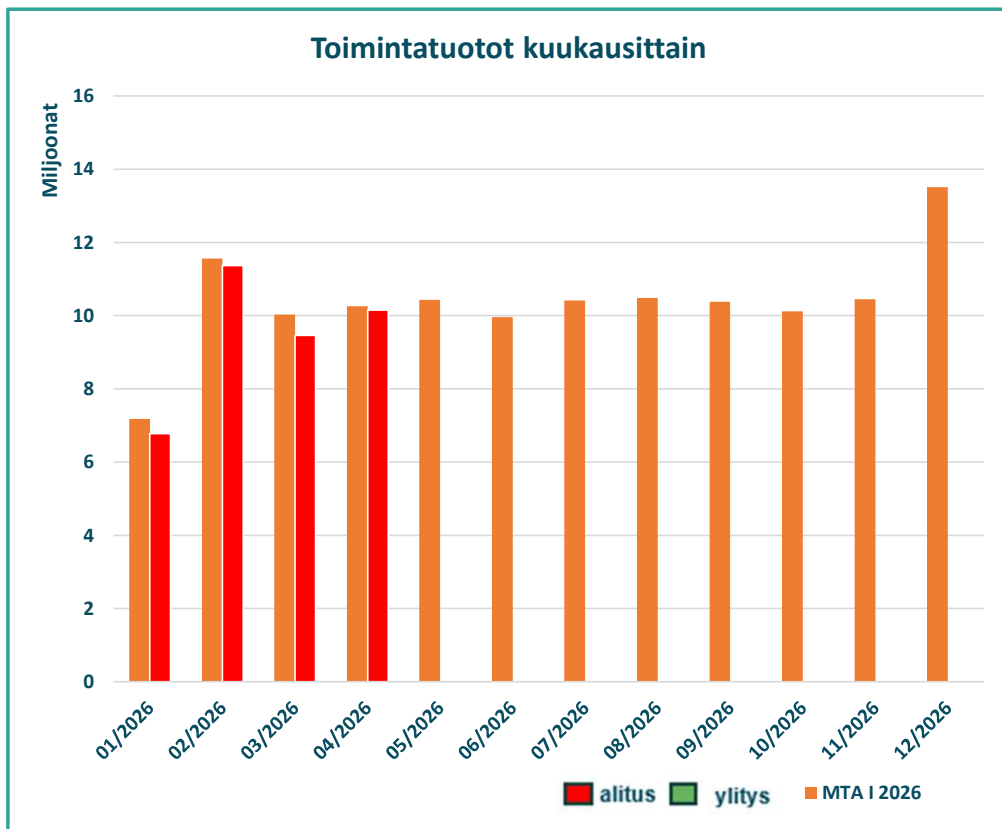
Talousarviovertailu -tulos



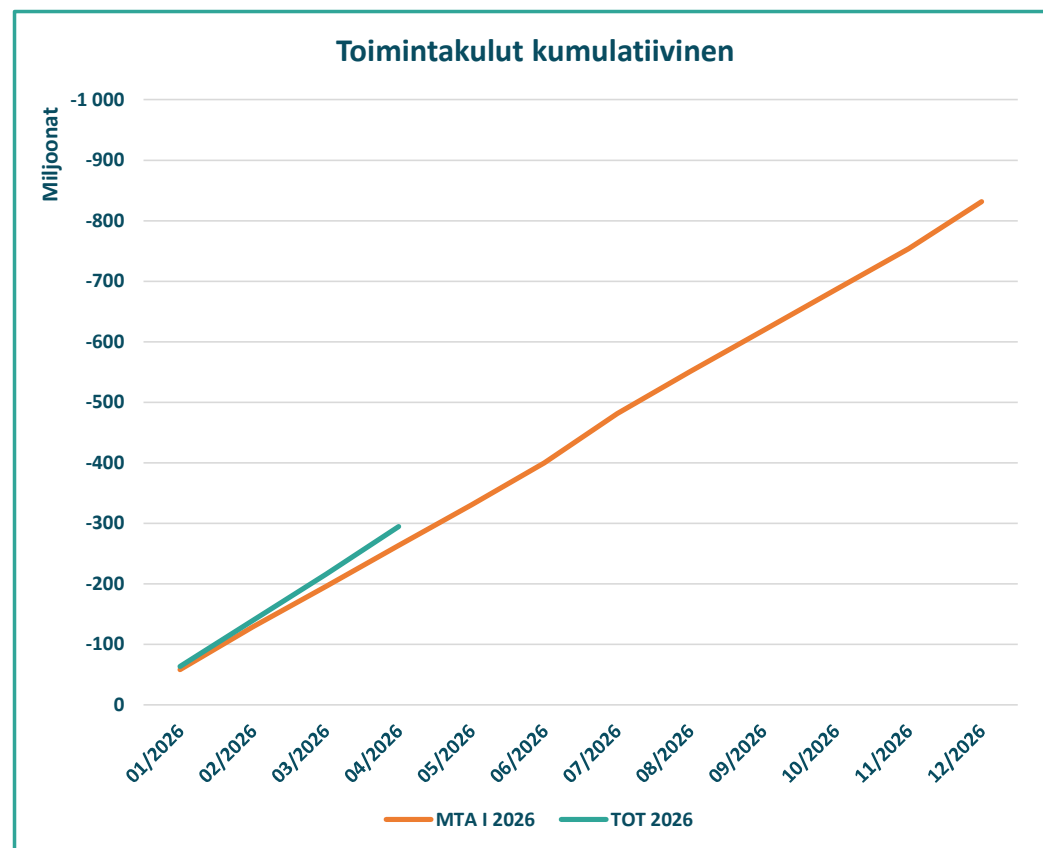
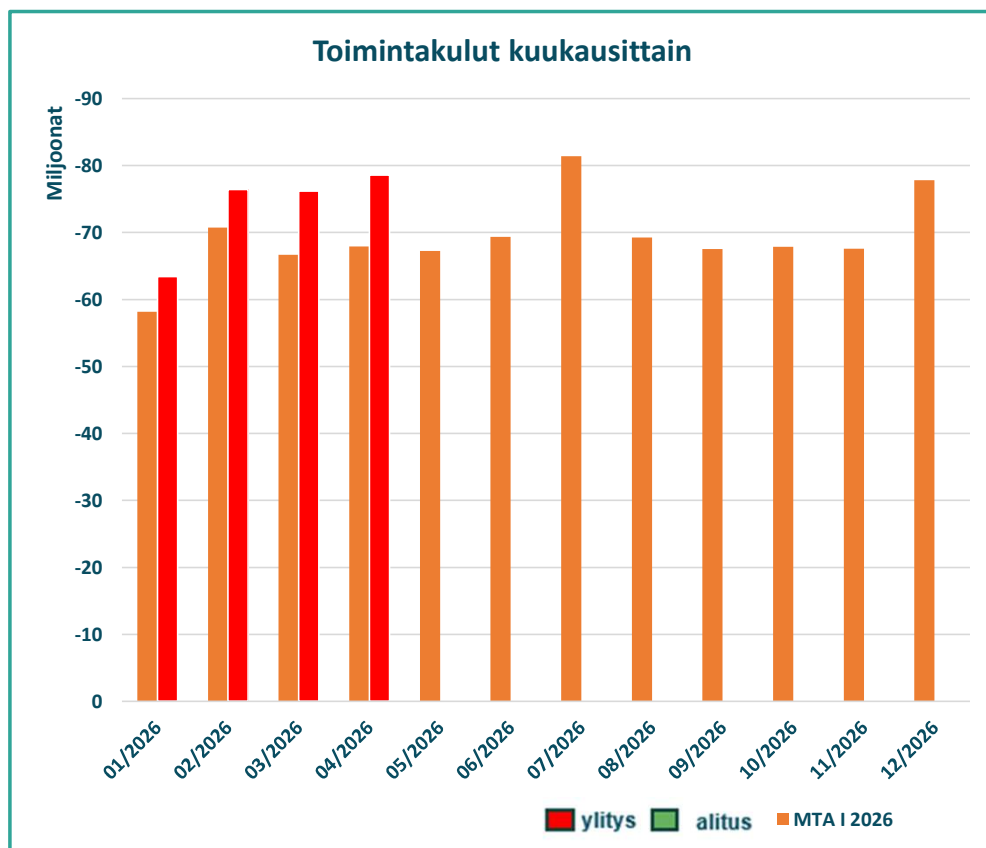
Toimintakate vertailu



Talousarviovertailu - toimintatuotot



Talousarviovertailu - toimintakulut



Henkilöstökustannukset, työvoiman vuokraus ja lääkäripalveluiden ostot

Huom! 2025 toteumassa näkyy järjestelmävaihdos/laskumigraation vaikutus palveluostoissa alkuvuonna 1-6/2025

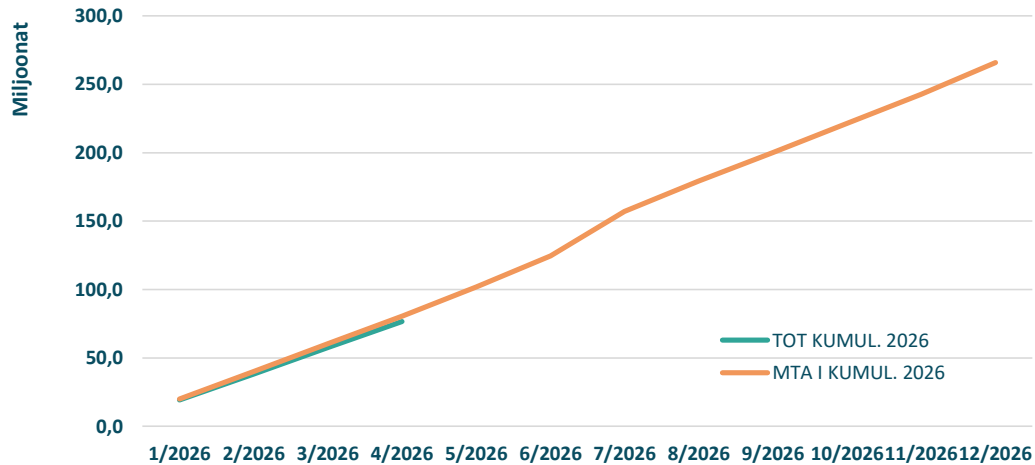
HENKILÖSTÖKULUT	MTA I 2026	MKS I 1-4/2026	TOT 1-4/2026	Ero kumul. budjettiin		TOT-% 1-4/2026	TOT-% MTA I 2026	TOT 1-4/2025	Muutos % ed.vuoteen	TP2025	
Henkilöstökulut	-382 685	-115 685	-123 934	-8 249		107,1 %	32,4 %	-118 299		4,8 %	-395 807
Vakituiset palkat	-265 905	-80 595	-76 625	3 970		95,1 %	28,8 %	-72 089		6,3 %	-232 169
Määräaikaiset palkat	-31 857	-9 692	-12 474	-2 782		128,7 %	39,2 %	-14 665		-14,9 %	-48 128
Erilliskorvaukset	-38 402	-11 097	-12 745	-1 648		114,9 %	33,2 %	-10 903		16,9 %	-45 789
Jaksotetut palkat	-2 689	-800	0	800		0,0 %	0,0 %	0		0,0 %	387
Aktivoidut palkat	1 420	446	980	533		219,4 %	69,0 %	593		65,2 %	2 338
Henkilöstökorvaukset	4 500	1 364	1 466	102		107,5 %	32,6 %	1 441		1,7 %	5 075
Palkkakulujen oikaisu / tasapainottomat henkilöstökuluissa	29 878	9 041	17	-9 024		0,2 %	0,1 %	4		0,0 %	-1 964
Sivukulut (ei sis. tasausmaksu)	-69 464	-20 978	-21 496	-518		102,5 %	30,9 %	-19 541		10,0 %	-65 560
Tasausmaksu	-9 490	-3 163	-2 881	282		91,1 %	30,4 %	-3 023		-4,7 %	-9 069
Kokous- ja asiantuntijapalkkiot	-677	-211	-175	36		82,8 %	25,8 %	-117		49,2 %	-929
Vuokratyövoima ja lääkäripalveluiden ostot	-9 962	-3 187	-5 557	-2 369		174,3 %	55,8 %	-4 941		12,5 %	-16 680
Työvoimanvuokraus	-5 957	-1 863	-3 614	-1 751		194,0 %	60,7 %	-3 190		13,3 %	-10 153
Lääkäripalveluiden ostot	-4 005	-1 325	-1 943	-618		146,7 %	48,5 %	-1 751		11,0 %	-6 528
YHTEENSÄ	-392 647	-118 873	-129 491	-10 619		108,9 %	33,0 %	-123 240		5,1 %	-412 487

* Kumul.tot 2025 vertailutietoon oikaistu laskennallisesti lääkäreiden päivistyskorvaukset sekä takautuvasti maksetut palkankorotukset.

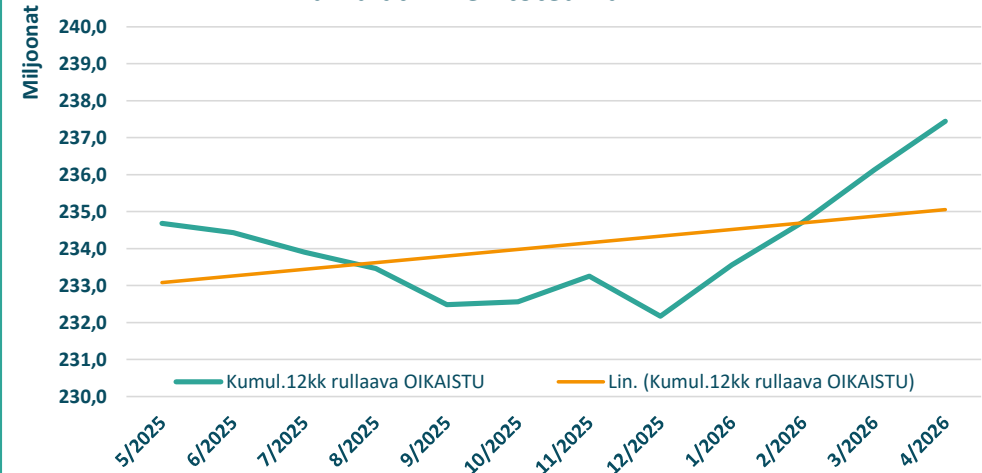
Vakinaisten palkat

VAKINAISTEN PALKAT	MTAI 2026	MKS I 1-4/2026	TOT 1-4/2026	Ero kumul. budjettiin	TOT-% 1-4/2026	TOT% MTA I 2026
Strategia ja integraatio	-6 589	-2 043	-1 792	252	87,7 %	27,2 %
Kiinteistö taseyksikkö	0	0	-21	-21	0,0 %	0,0 %
Konserni- ja tukipalv toimiala	-23 590	-7 417	-6 880	536	92,8 %	29,2 %
Terveystuotojen toimiala	-119 733	-36 401	-33 766	2 635	92,8 %	28,2 %
Perhe-, sos.- ja vamm.palvelut	-39 056	-13 075	-13 246	-171	101,3 %	33,9 %
Ikäihmistien toimiala	-64 448	-17 906	-17 341	565	96,8 %	26,9 %
Pelastustoimi	-12 488	-3 753	-3 579	174	95,4 %	28,7 %
YHTEENSÄ	-265 905	-80 595	-76 625	3 970	95,1 %	28,8 %

Vakinaisten palkat talousarviovertailu



Vakinaisten palkat kumulatiivinen toteuma 12kk



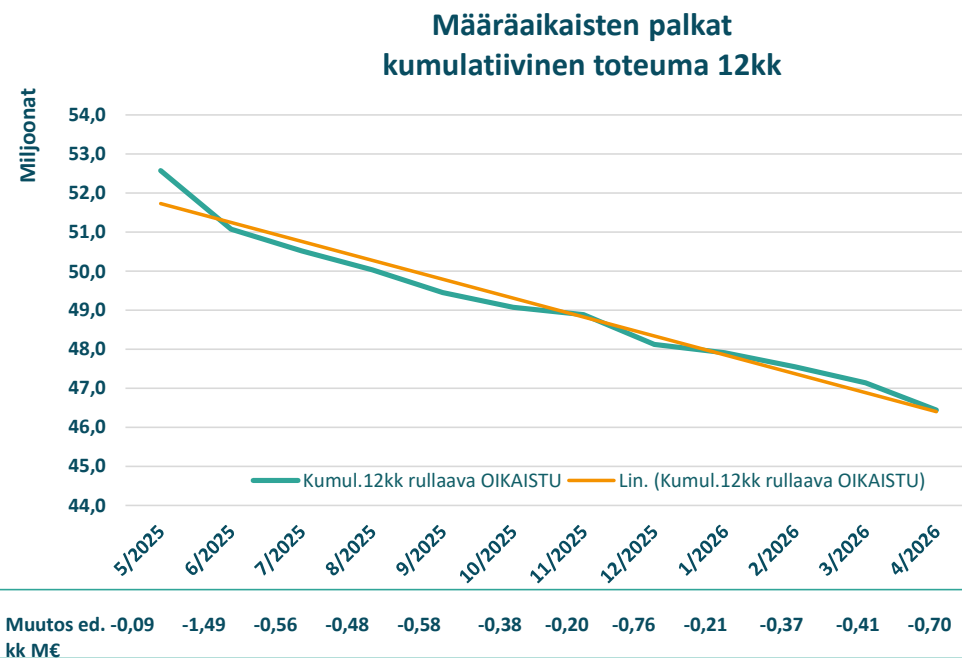
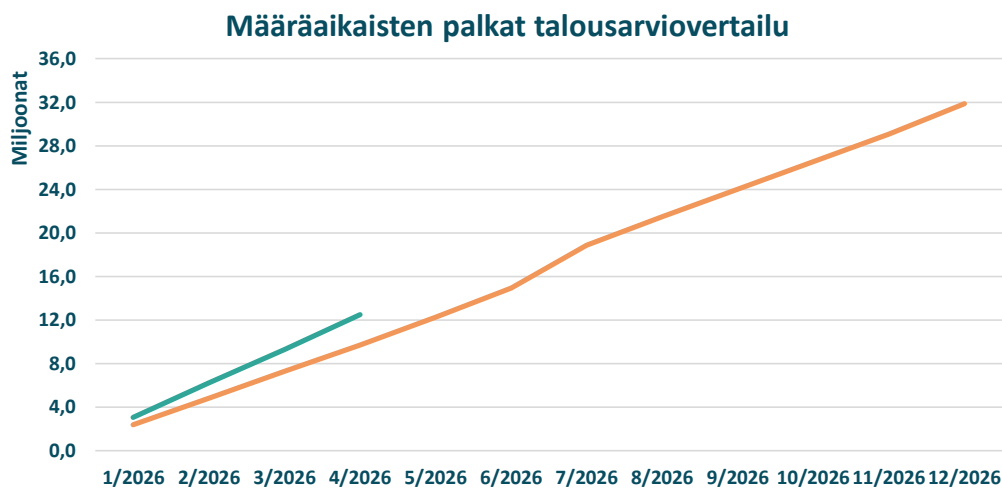
Muutos ed. kk M	0,55	-0,25	-0,53	-0,44	-0,98	0,07	0,69	-1,08	1,39	1,16	1,41	1,31
-----------------	------	-------	-------	-------	-------	------	------	-------	------	------	------	------

HUOM! Henkilöstökustannuksiin kohdennettuja talouden tasapainottamistoimia ei ole kohdennettu määräaikaisten/vakituisten palkkatileille talousarviossa, eivätkä ne siten ole mukana TA vertailuluvuissa ko. tileillä. Tasapainottamistoimet ovat pääosin palkkakulujen oikaisu –tilillä. Luvut eivät sisällä lomarahen osuutta.

* Vakinaisten palkat kumul. toteuma 2025 12kk = oikaistu lääkäreiden päivystyskorvaukset, jotka kirjautunut lääkäreiden vakinaisten tilille.

Määräaikaisten palkat

MÄÄRÄAIKAISTEN PALKAT	MTA 2026	MKS 1-4/2026	TOT 1-4/2026	Ero kumul. budjettiin	TOT-% 1-4/2026	TOT% MTA 2026
Strategia ja integraatio	-1 172	-380	-430	-50	113,1 %	36,7 %
Kiinteistö taseyksikkö	0	0	-43	-43	0,0 %	0,0 %
Konserni- ja tukipalvelu toimiala	-2 330	-732	-760	-28	103,8 %	32,6 %
Terveystuotojen toimiala	-15 111	-4 647	-6 727	-2 080	144,8 %	44,5 %
Perhe-, sos.- ja vamm.palvelut	-4 208	-1 435	-1 764	-329	122,9 %	41,9 %
Ikäihmisten toimiala	-8 242	-2 261	-2 207	53	97,6 %	26,8 %
Pelastustoimi	-794	-237	-543	-305	228,7 %	68,4 %
YHTEENSÄ	-31 857	-9 692	-12 474	-2 782	128,7 %	39,2 %



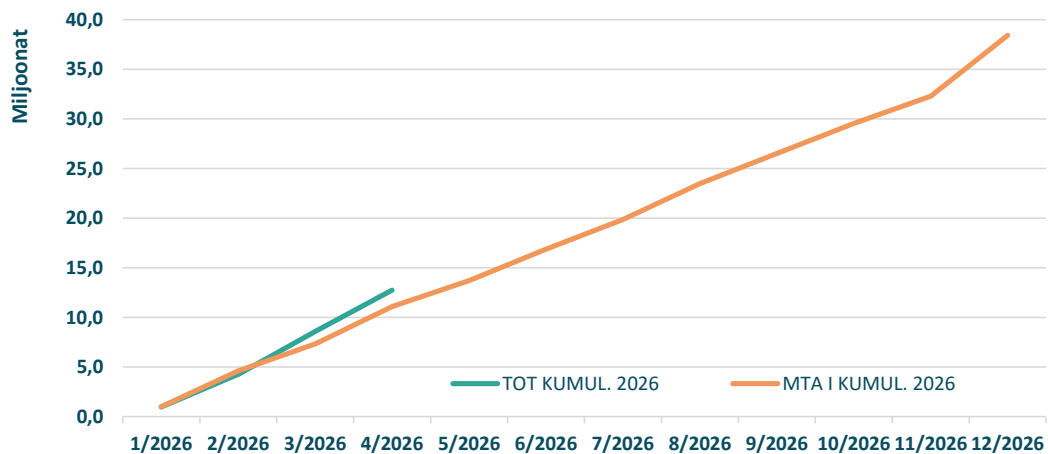
HUOM! Henkilöstökustannuksiin kohdennettuja talouden tasapainottamistoimia ei ole kohdennettu määräaikaisten/vakituisten palkkatileille talousarviossa, eivätkä ne siten ole mukana TA vertailuluvuissa ko. tileillä. Tasapainottamistoimet ovat pääosin palkkakulujen oikaisu –tilillä. Luvut eivät sisällä lomarahen osuutta.

*Määräaikaisten palkat kumul. 2025 12kk = oikaistu lääkäreiden päivystyskorvaukset, jotka kirjautunut lääkäreiden määräaikaiselle tilille.

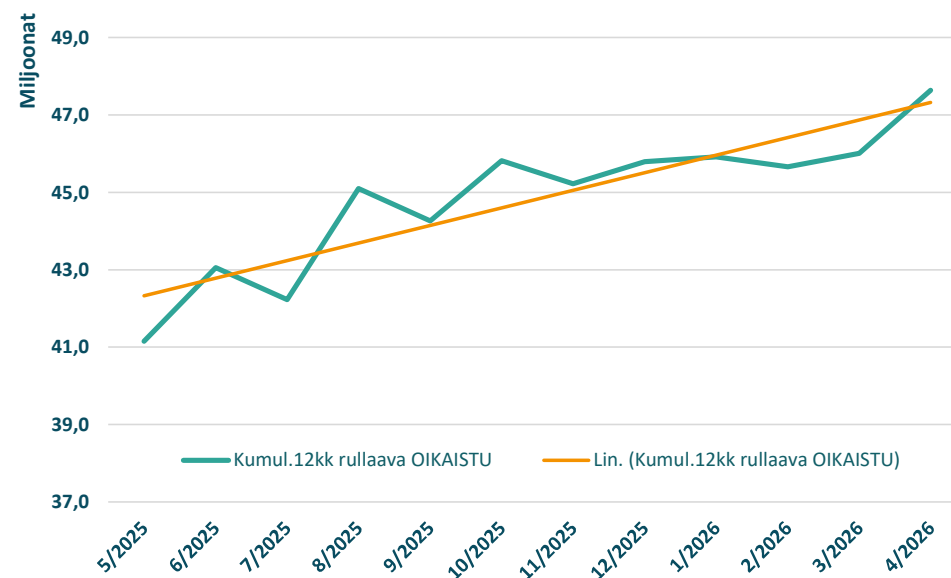
Erilliskorvaukset

ERILLISKORVAUKSET (t€)	MTA I 2026	MKS I 1-4/2026	TOT 1-4/2026	Ero kumul. budjettiin	TOT-% 1-4/2026	TOT% MTA I 2026
Strategia ja integraatio	0	0	-43	-43	0,0 %	0,0 %
Kiinteistö taseyksikkö	0	0	-4	-4	0,0 %	0,0 %
Konserni- ja tukipalvelu toimiala	-1 044	-328	-426	-97	129,7 %	40,8 %
Terveystuotojen toimiala	-19 618	-5 280	-6 509	-1 229	123,3 %	33,2 %
Perhe-, sos.- ja vamm.palvelut	-1 353	-723	-823	-100	113,8 %	60,8 %
Ikäihmisten toimiala	-11 700	-3 373	-3 467	-94	102,8 %	29,6 %
Pelastustoimi	-4 687	-1 392	-1 474	-82	105,9 %	31,4 %
YHTEENSÄ	-38 402	-11 097	-12 745	-1 648	114,9 %	33,2 %

Erilliskorvaukset talousarviovertailu



Erilliskorvaukset kumulatiivinen toteuma 12kk



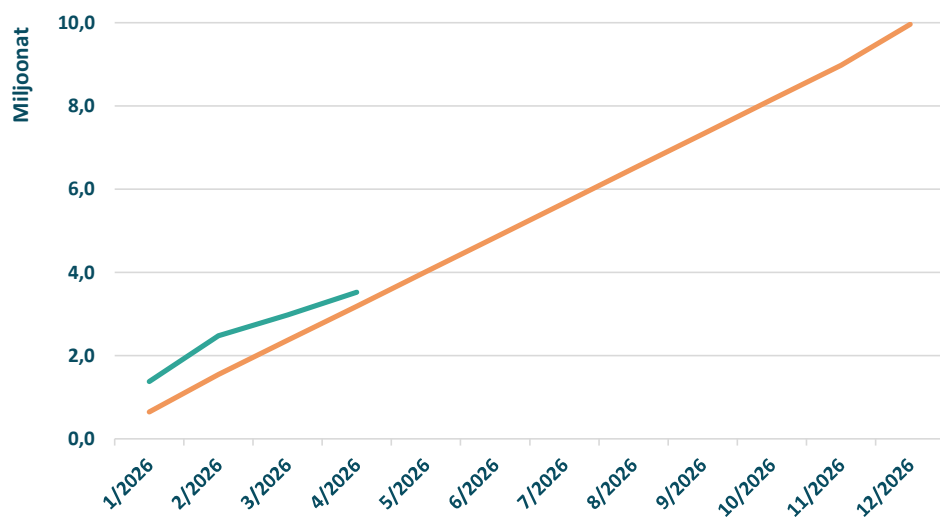
Muutos ed. kk M€	0,87	1,90	-0,83	2,87	-0,83	1,55	-0,59	0,56	0,12	-0,26	0,35	1,62
------------------	------	------	-------	------	-------	------	-------	------	------	-------	------	------

*Erilliskorvaukset kumul. 2025 12kk = oikaistu lääkäreiden päivityskorvaukset, jotka kirjautunut lääkäreiden vakinaisten ja määräaikaisten tileille.

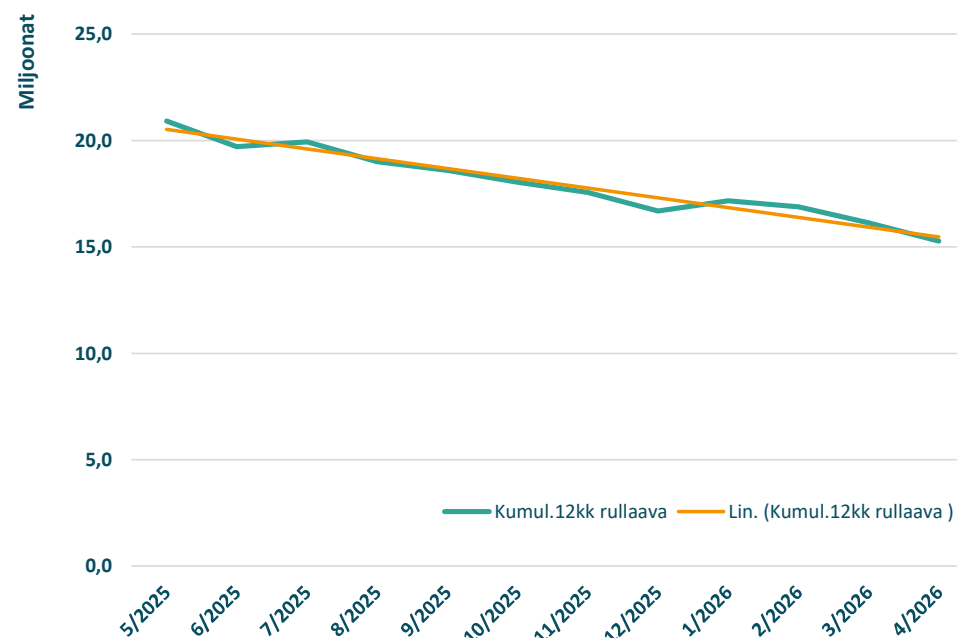
Vuokratyö ja lääkäripalveluiden ostot

VUOKRATYÖ JA LÄÄKÄRIPALVELUIDEN OSTOT	MTA I 2026	MKS I 1-4/2026	TOT 1-4/2026	Ero kumul. budjettiin	TOT-% 1-4/2026	TOT% MTA I 2026
Terveystieteiden toimiala	-4 420	-1 467	-2 214	-747	150,9 %	50,1 %
Perhe-, sos.- ja vamm.palvelut	-237	-155	-233	-78	150,4 %	98,6 %
Ikäihmisten toimiala	-5 305	-1 565	-3 110	-1 545	198,7 %	58,6 %
YHTEENSÄ	-9 962	-3 187	-5 557	-2 369	174,3 %	55,8 %

Vuokratyö ja lääkäripalveluiden ostot talousarviovertailu



Vuokratyö ja lääkäripalveluiden ostot kumulatiivinen toteuma 12kk



Muutos ed. kk M€

-0,62 -1,19 0,22 -0,93 -0,4 -0,57 -0,47 -0,88 0,49 -0,28 -0,75 -0,87

Erikseen seurattavat ostot

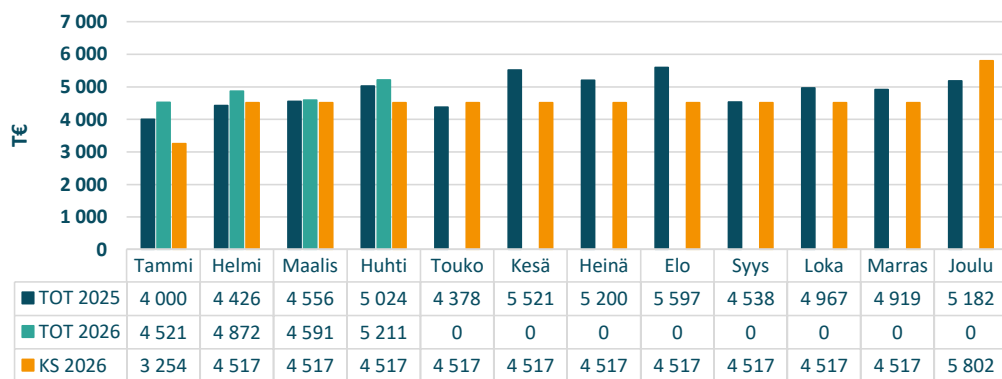
Huom! 2025 toteumassa näkyy järjestelmävaihdos/laskumigraation vaikutus alkuvuonna 1-6/2025

SEURATTAVAT OSTOT (1000 €)	MTA I 2026	MKS I 1-4/2026	TOT 1-4/2026	TOT-%	TOT% MTA I 2026	TOT 1-4/2025	Muutos%	TP2025	
Hoito-, hoiva- ja asumispalvelut									
Asumispalvelut / ikäihmisten palvelut	-54 226	-16 805	-19 195	●	114,2 %	35,4 %	-18 006 ●	6,6 %	-58 308
Asumispalvelut / vammaispalvelut	-27 336	-8 517	-9 992	●	117,3 %	36,6 %	-7 278 ●	37,3 %	-28 067
Asumispalvelut / mt- ja päihdepalvelut	-10 810	-3 610	-3 959	●	109,7 %	36,6 %	-3 618 ●	9,4 %	-12 787
Lastensuojelun sijaishuolto	-18 599	-5 728	-7 537	●	131,6 %	40,5 %	-5 122 ●	47,2 %	-18 913
Hoidot ulkopuolisissa laitoksissa	-50 524	-17 111	-18 935	●	110,7 %	37,5 %	-17 674 ●	7,1 %	-55 572
Sairaanhoitopalveluiden ostot	-10 965	-3 721	-3 912	●	105,1 %	35,7 %	-2 224 ●	75,9 %	-8 535
Omais- ja perhehoito									
Omaishoidon tuki	-13 231	-4 410	-4 690	●	106,3 %	35,4 %	-4 749 ●	-1,2 %	-13 862
Perhehoitajien palkkiot, matka- ja kulukorv.	-11 956	-3 700	-4 275	●	115,5 %	35,8 %	-2 654 ●	61,0 %	-13 113
Sosiaali- ja terveyspalvelut & hoitotarvikkeet									
Sosiaali- ja terveyspalvelut, labra ja kuvantaminen	-21 894	-7 091	-7 844	●	110,6 %	35,8 %	-5 973 ●	31,3 %	-24 564
Lääkkeet ja hoitotarvikkeet	-41 090	-14 173	-15 307	●	108,0 %	37,3 %	-13 672 ●	12,0 %	-40 579
ICT- kustannukset ja tilavuokrat									
ICT -kustannukset	-35 687	-11 895	-11 427	●	96,1 %	32,0 %	-13 315 ●	-14,2 %	-37 552
Kiinteistöjen ja huoneistojen vuokrat	-26 694	-8 898	-9 959	●	111,9 %	37,3 %	-11 557 ●	-13,8 %	-34 345
Palvelutoiminnan tukipalvelut									
Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-12 069	-3 898	-3 354	●	86,0 %	27,8 %	-3 319 ●	1,1 %	-12 893
Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	-16 067	-5 214	-4 953	●	95,0 %	30,8 %	-5 755 ●	-13,9 %	-16 331
Rakennusten ja alueiden kunnossapitopalvelu ja tarvikkeet	-9 493	-3 164	-2 812	●	88,9 %	29,6 %	-1 288 ●	118,3 %	-4 643
Kaluston rak. ja kunnossapitopalvelu ja korjausmateriaalit	-3 096	-1 010	-1 412	●	139,8 %	45,6 %	-461 ●	206,1 %	-4 018
Yhteensä	-363 737	-118 947	-129 564	●	108,9 %	35,6 %	-116 665	11,1 %	-384 083

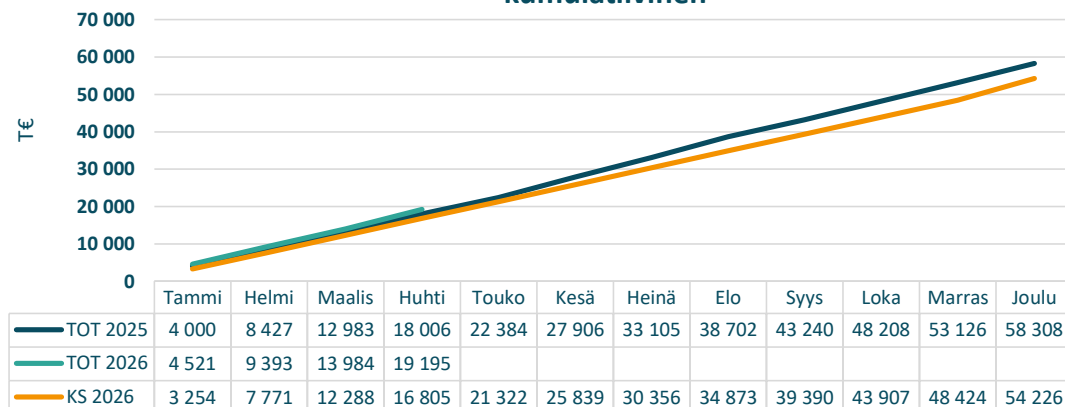
Asiakaspalvelujen ostot

Huom! 2025 toteumassa näkyy järjestelmävaihdos/laskumigraation vaikutus alkuvuonna 1-6/2025

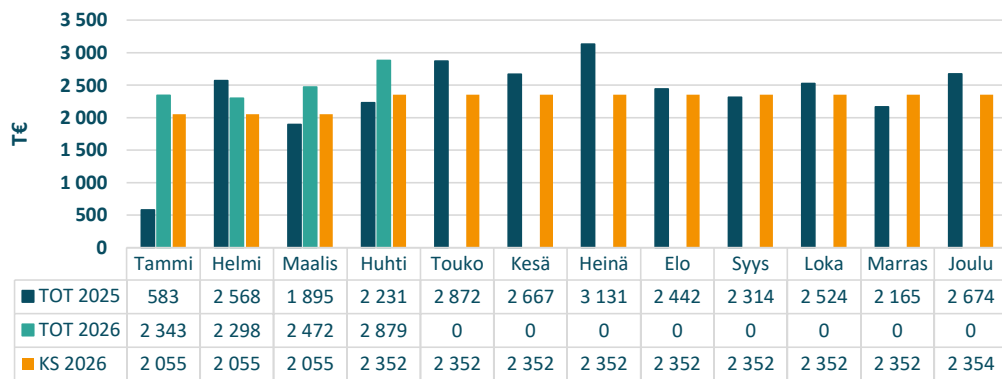
Ikäihmisten asumispalveluiden ostot kuukausittain



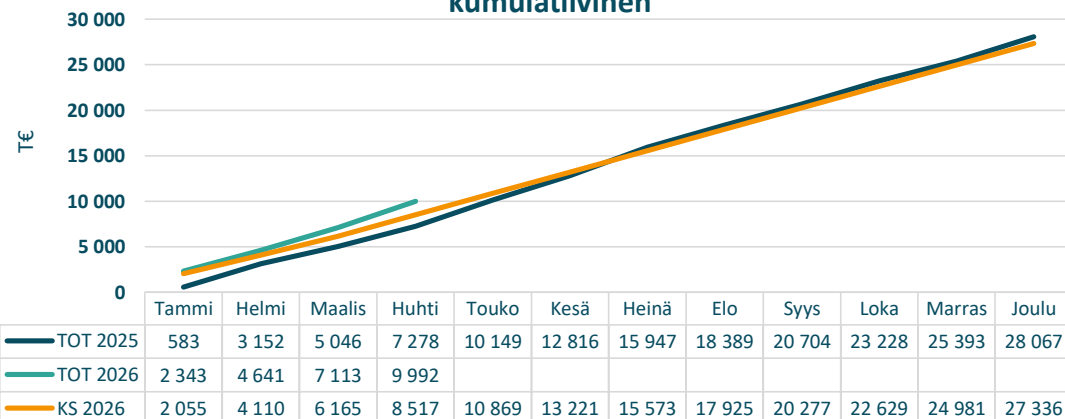
Ikäihmisten asumispalveluiden ostot kumulatiivinen



Vammaisten asumispalvelun ostot kuukausittain



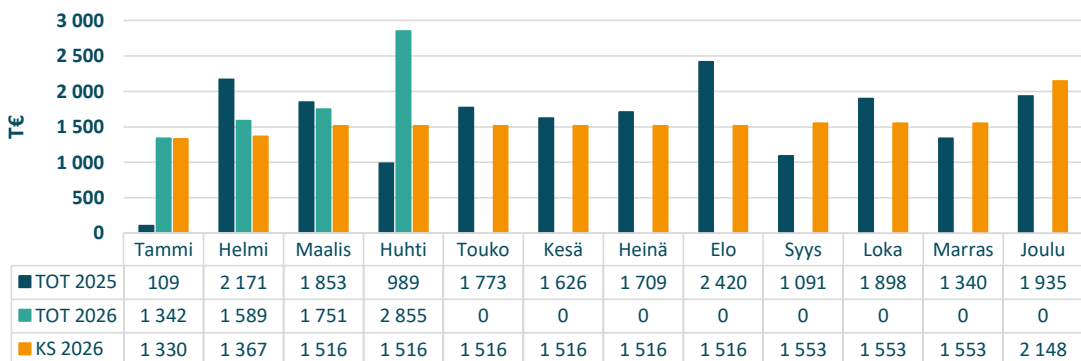
Vammaisten asumispalveluiden ostot kumulatiivinen



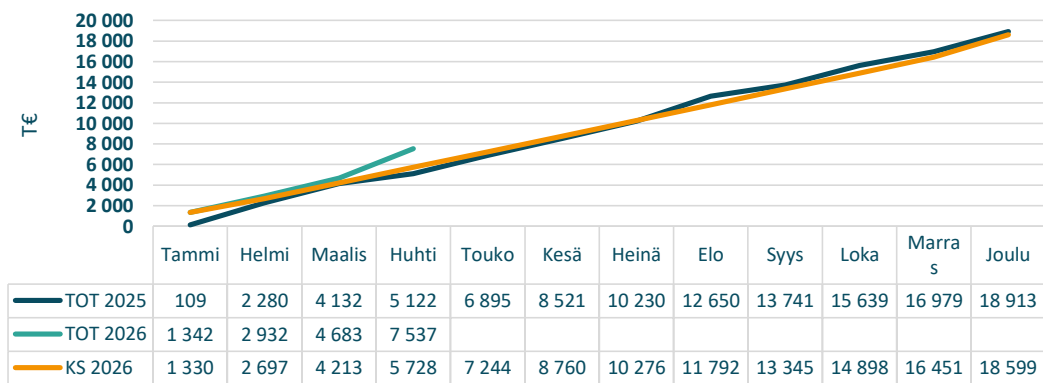
Asiakaspalvelujen ostot

Huom! 2025 toteumassa näkyy järjestelmävaihdos/laskumigraation vaikutus alkuvuonna 1-6/2025

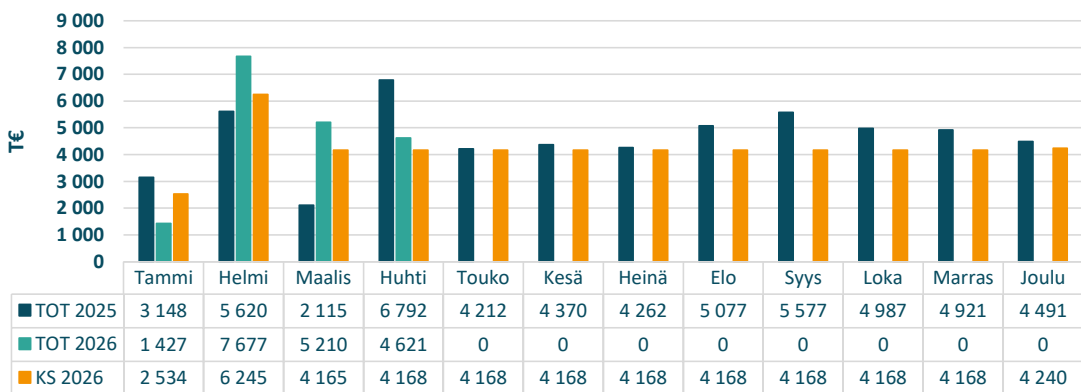
Lastensuojeluin sijaishuollon ostot kuukausittain



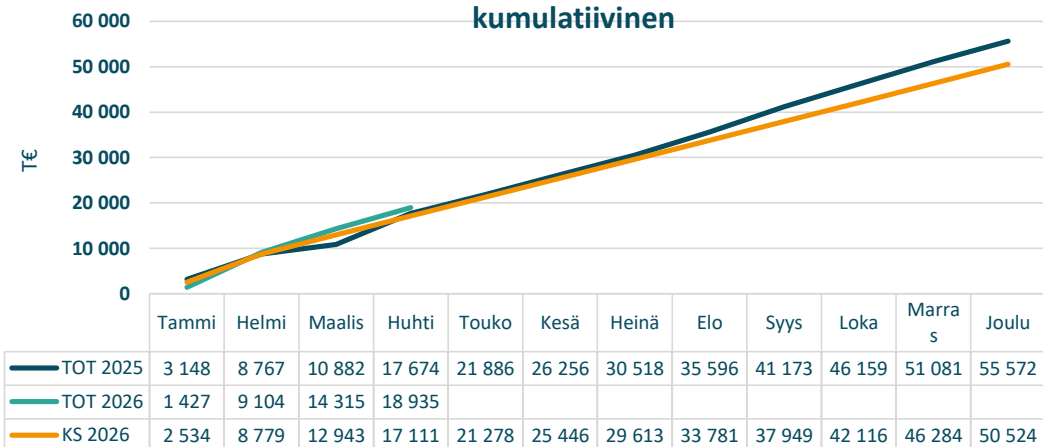
Lastensuojelun sijaishuollon ostot kumulatiivinen



Hoidot ulkopuolisissa laitoksissa kuukausittain



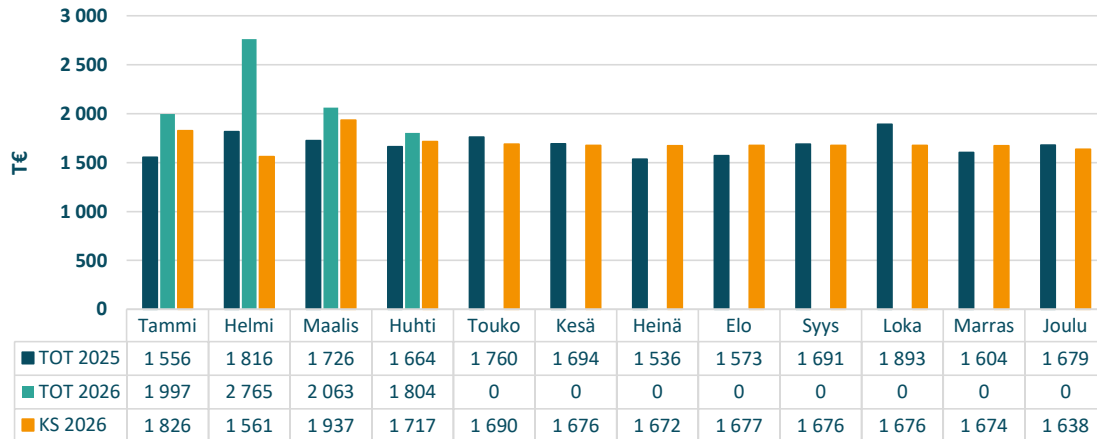
Hoidot ulkopuolisissa laitoksissa kumulatiivinen



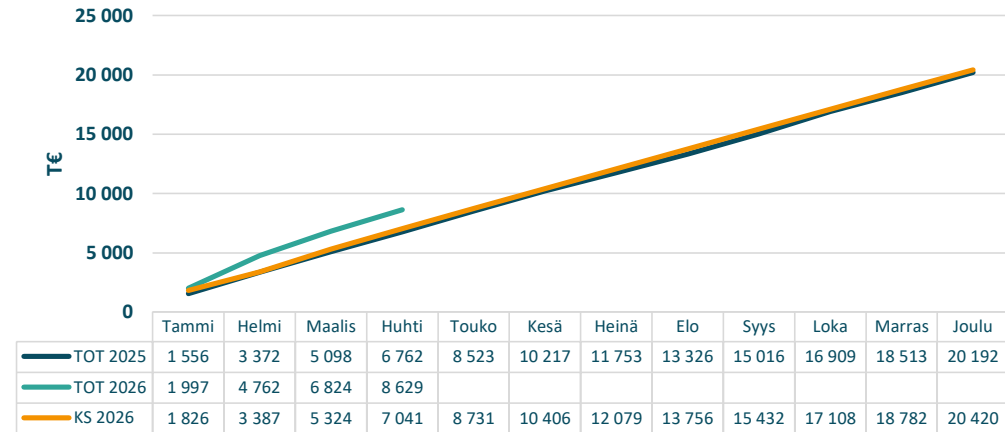
Lääkkeet ja hoitotarvikkeet

Huom! 2025 toteumassa näkyy järjestelmävaihdos/laskumigraation vaikutus alkuvuonna 1-6/2025

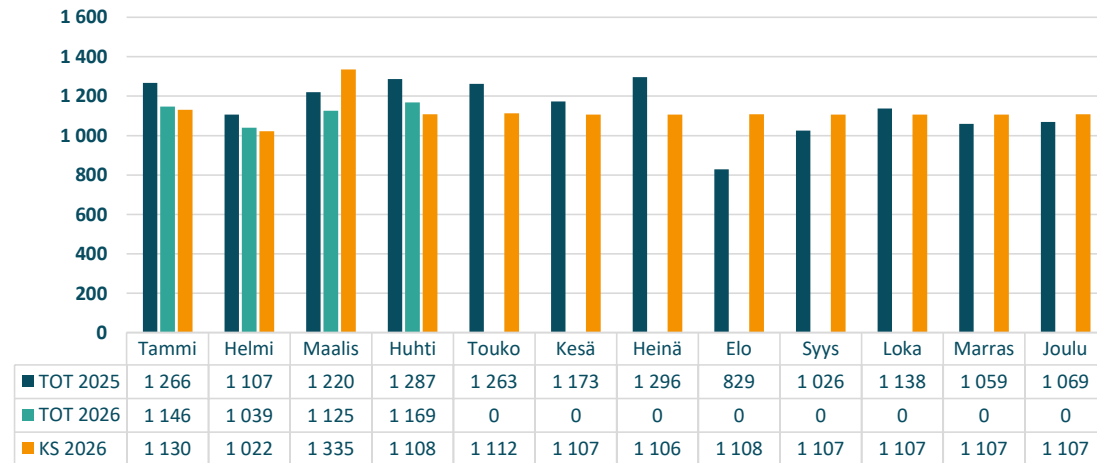
Hoitotarvikkeet kuukausittain



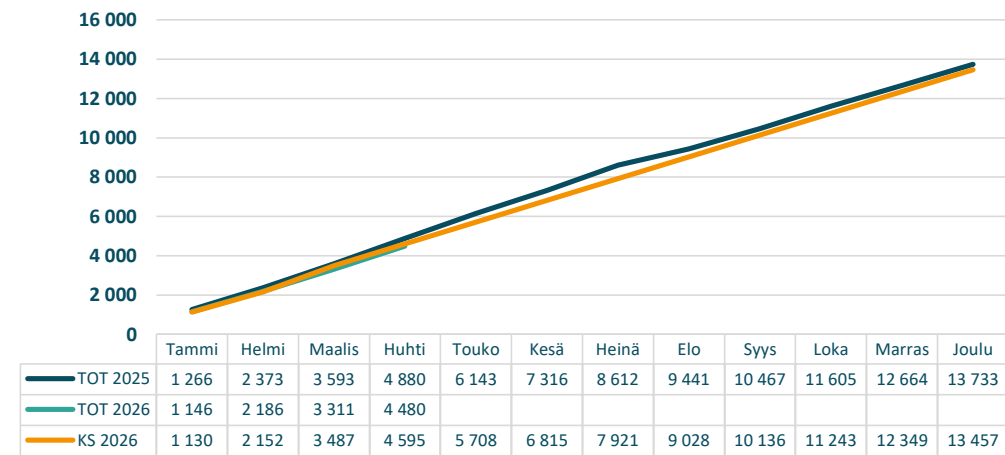
Hoitotarvikkeet kumulatiivinen



Lääkkeet kuukausittain



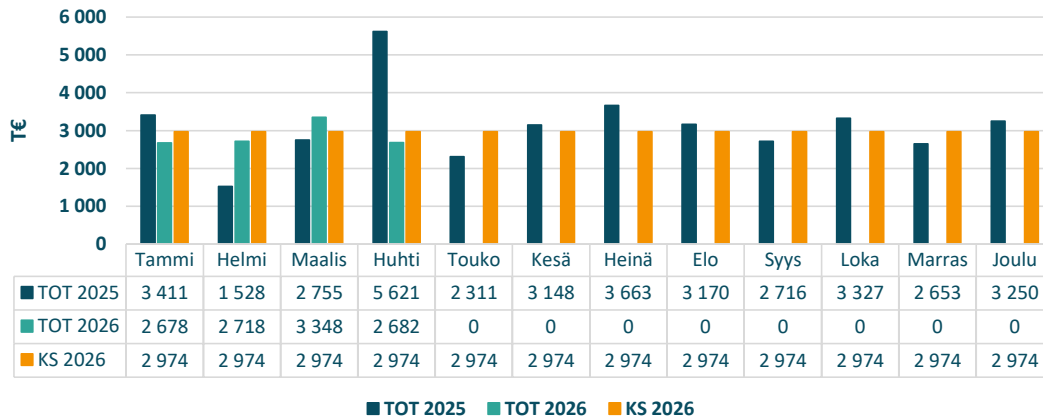
Lääkkeet kumulatiivinen



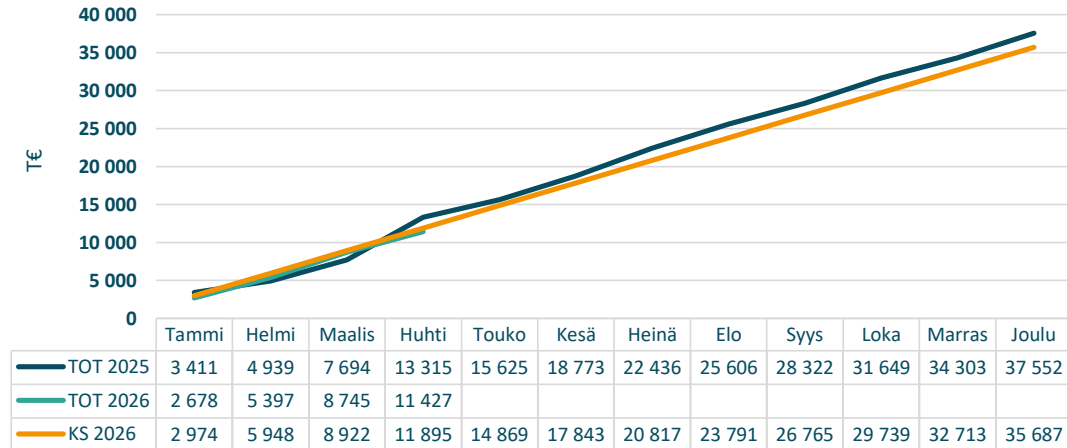
ICT kulut ja tilavuokrat

Huom! 2025 toteumassa näkyy järjestelmävaihdos/laskumigraation vaikutus alkuvuonna 1-6/2025

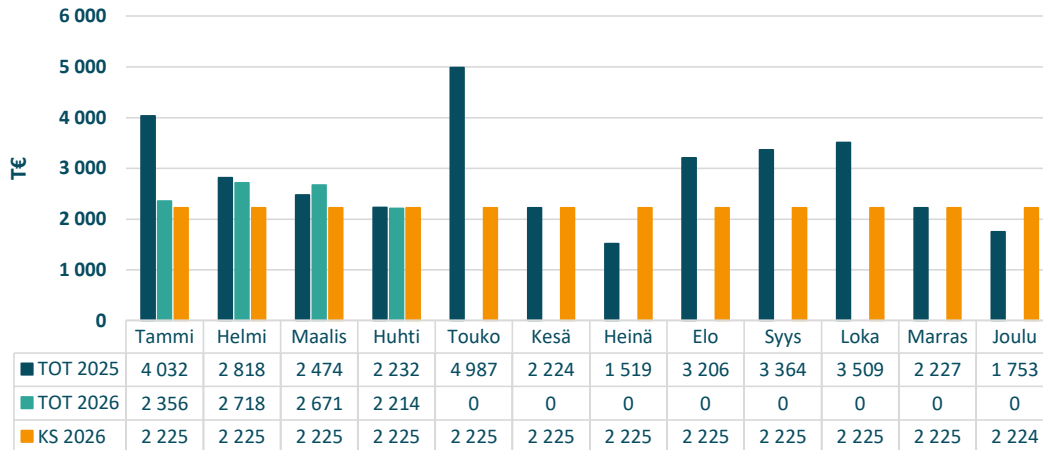
ICT kustannukset kuukausittain



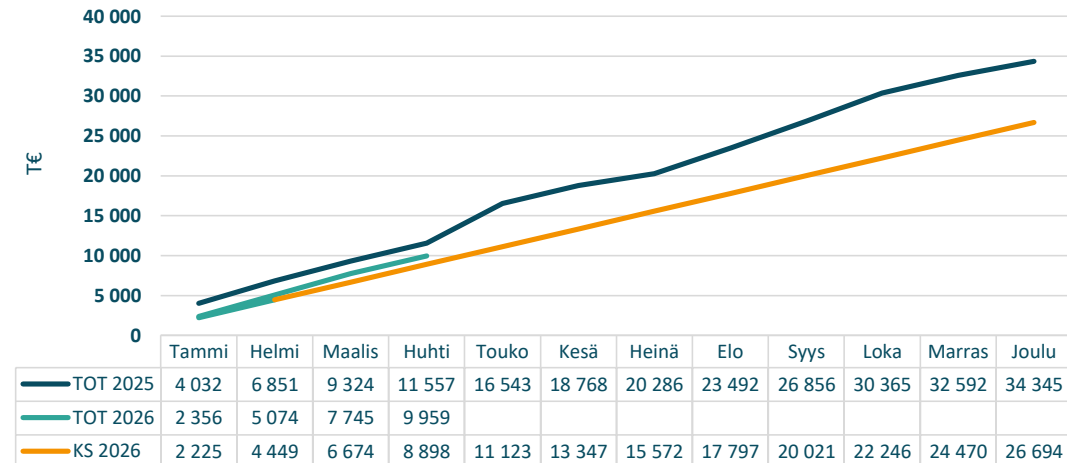
ICT kustannukset kumulatiivinen



Tilavuokrat kuukausittain



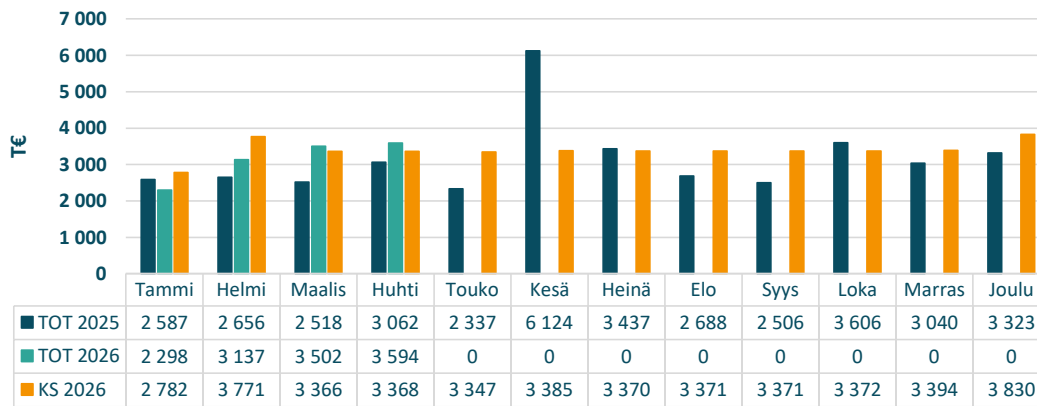
Tilavuokrat kumulatiivinen



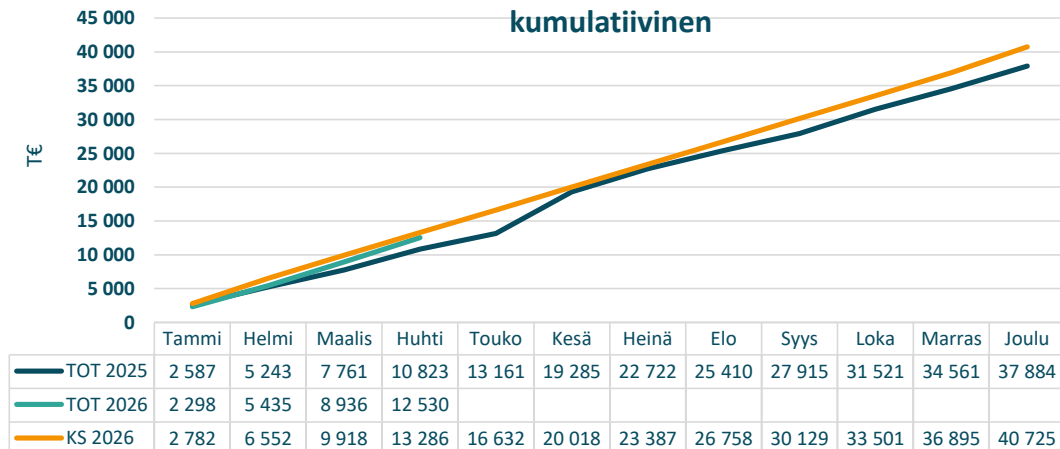
Palvelutoiminnan tukipalvelut

Huom! 2025 toteumassa näkyy järjestelmävaihdos/laskumigraation vaikutus alkuvuonna 1-6/2025

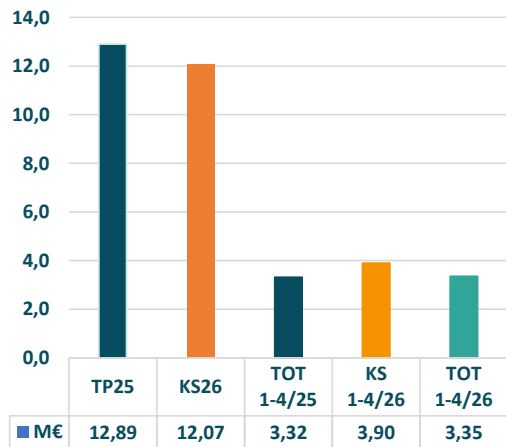
Palvelutoiminnan tukipalvelut kuukausittain



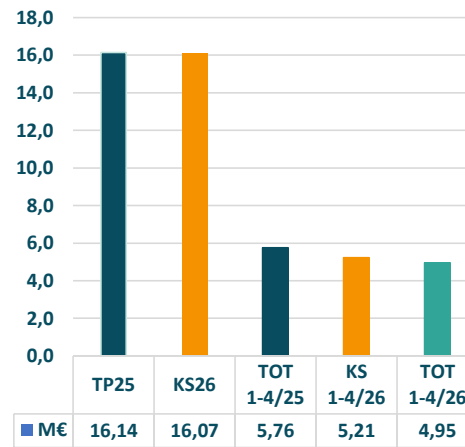
Palvelutoiminnan tukipalvelut kumulatiivinen



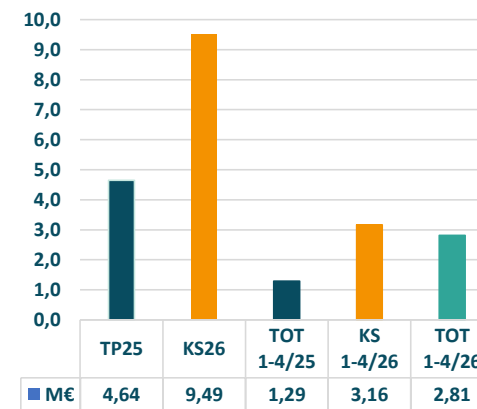
Ateriapalvelut



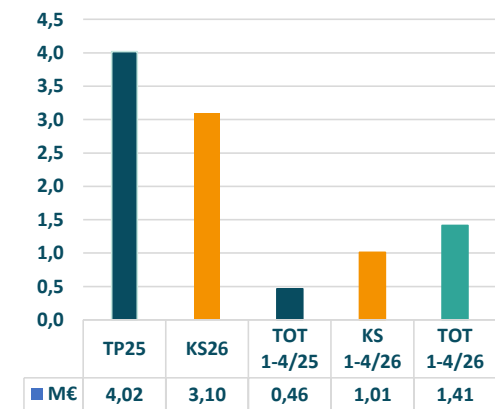
Siivous ja pesulapalvelut



Rakennusten ja alueiden kunnossapito



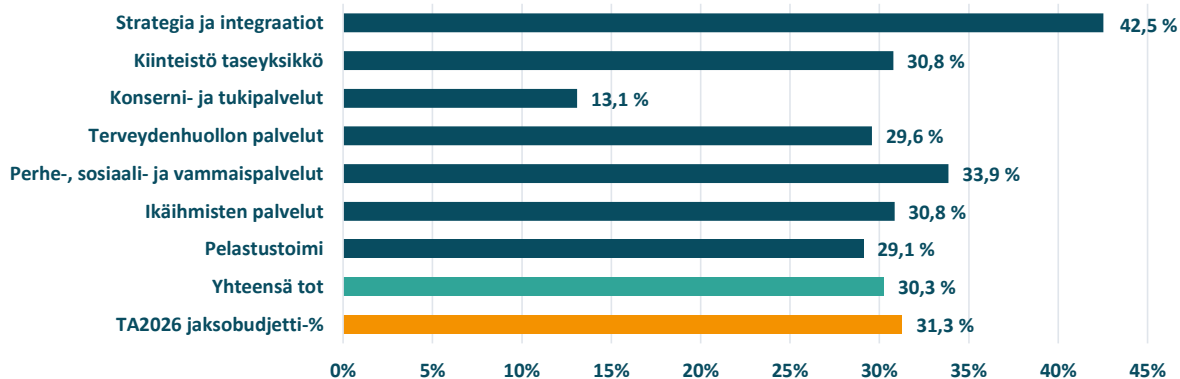
Kaluston rakennus- ja kunnossapito



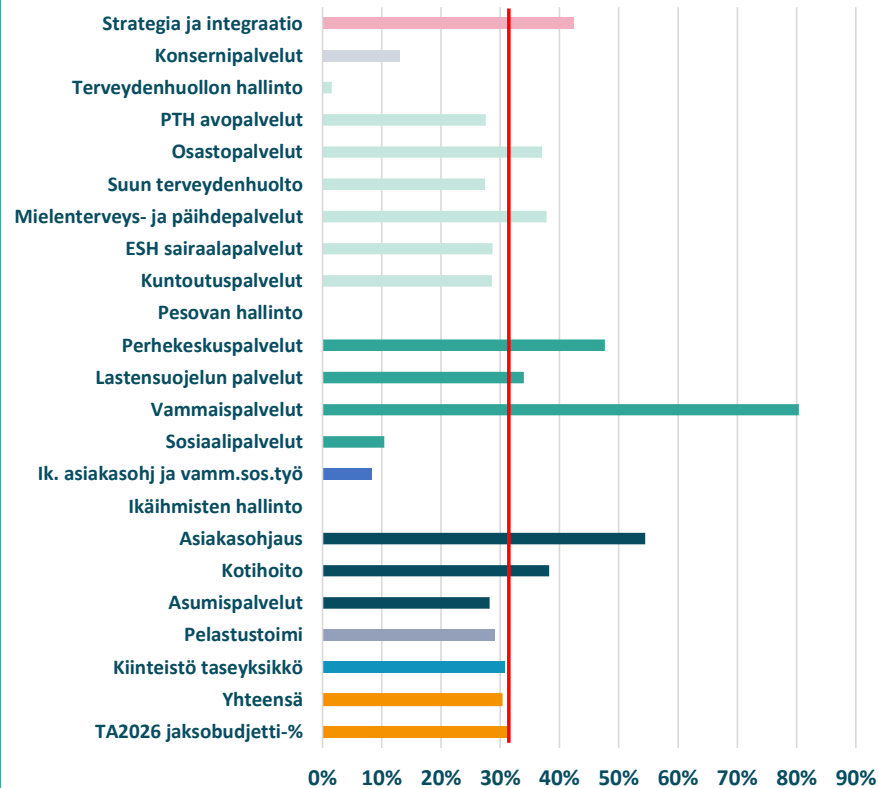
Toimintatuotot toimialoittain ja tulosalueittain

TOIMINTATUOTOT	TA2026	KS 1-4/2026	TOT 1-4/2026	Ero kumul. budjettiin	TOT-% 1-4/2026	TOT% TA2026
Strategia ja integraatio	957	435	407	-28	93,6 %	42,5 %
Kiinteistö taseyksikkö	14 018	4 673	4 314	-359	92,3 %	30,8 %
Konserni- ja tukipalvelut	2 402	184	314	130	170,8 %	13,1 %
Terveydenhuollon palvelut	51 964	16 102	15 370	-732	95,5 %	29,6 %
Perhe-, sosiaali- ja vammaispalvelut	10 563	3 659	3 577	-83	97,7 %	33,9 %
Ikäihmisten palvelut	40 978	12 730	12 640	-91	99,3 %	30,8 %
Pelastustoimi	3 876	1 238	1 128	-110	91,2 %	29,1 %
YHTEENSÄ	124 758	39 021	37 749	-1 271	96,7 %	30,3 %

Toimintatuotot toimialoittain (tot-%)

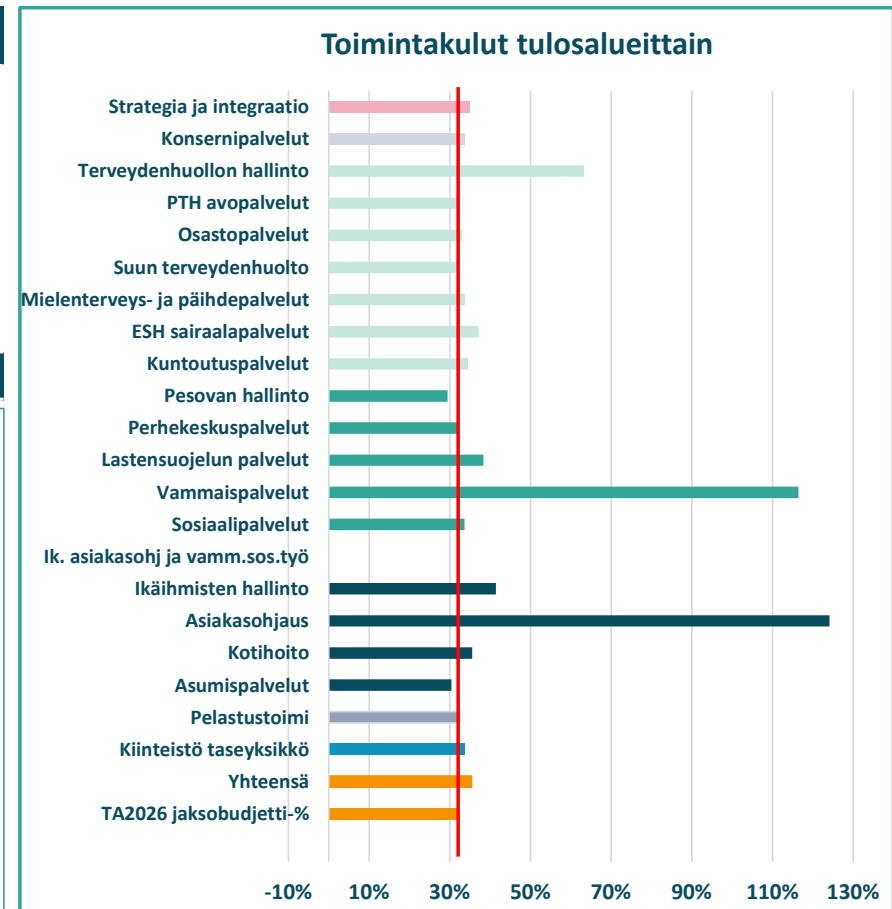
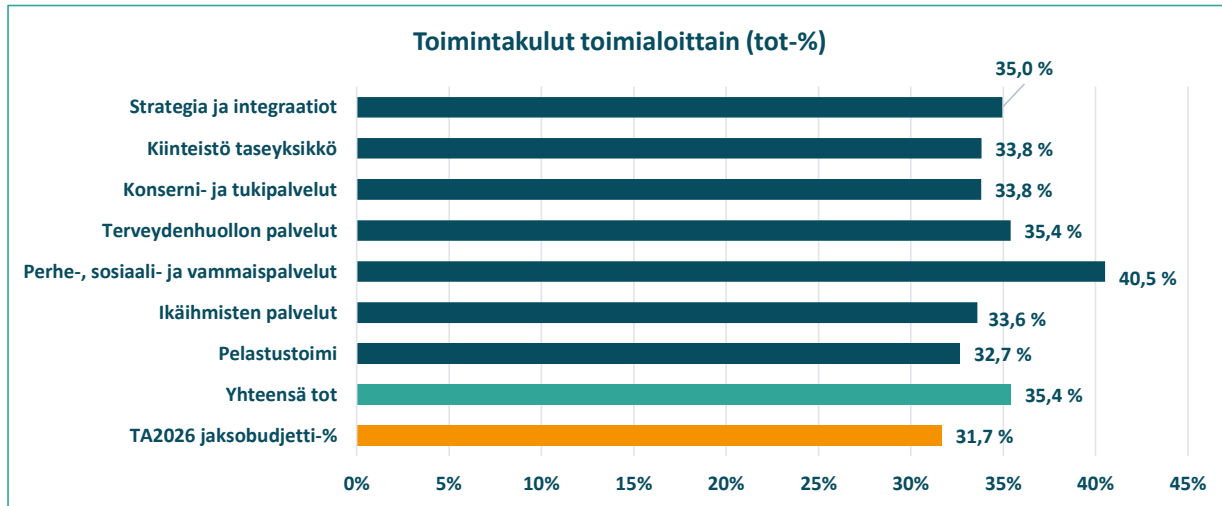


Toimintatuotot tulosalueittain



Toimintakulut toimialoittain ja tuloalueittain

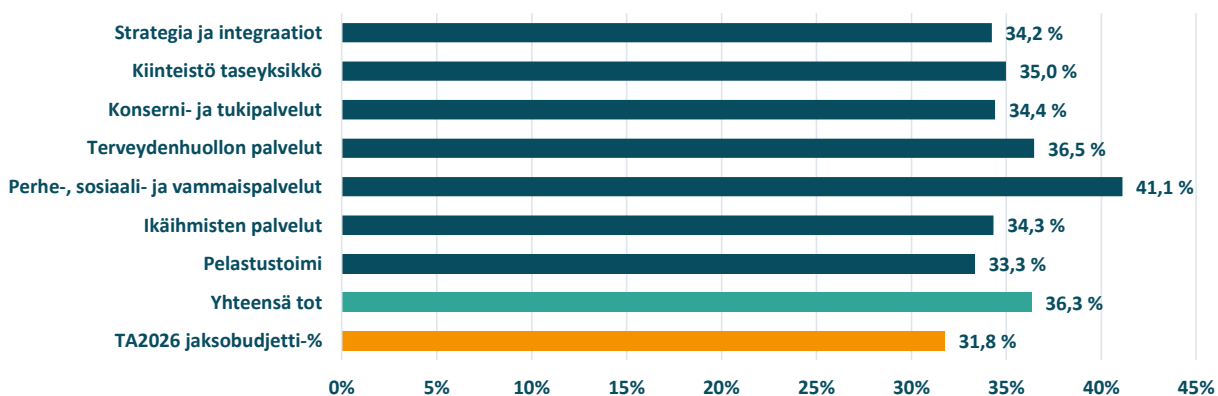
TOIMINTAKULUT	TA2026	KS 1-4/2026	TOT 1-4/2026	Ero kumul. budjettiin	TOT-% 1-4/2026	TOT% TA2026
Strategia ja integraatio	-11 015	-3 788	-3 850	-63	101,7 %	35,0 %
Kiinteistö taseyksikkö	-51 383	-17 425	-17 382	43	99,8 %	33,8 %
Konserni- ja tukipalvelut	-83 509	-27 368	-28 226	-858	103,1 %	33,8 %
Terveydenhuollon palvelut	-334 154	-106 285	-118 277	-11 992	111,3 %	35,4 %
Perhe-, sosiaali- ja vammaispalvelut	-129 230	-45 864	-52 362	-6 498	114,2 %	40,5 %
Ikäihmisten palvelut	-197 536	-55 518	-66 379	-10 861	119,6 %	33,6 %
Pelastustoimi	-24 727	-7 268	-8 078	-810	111,1 %	32,7 %
YHTEENSÄ	-831 554	-263 516	-294 554	-31 038	111,8 %	35,4 %



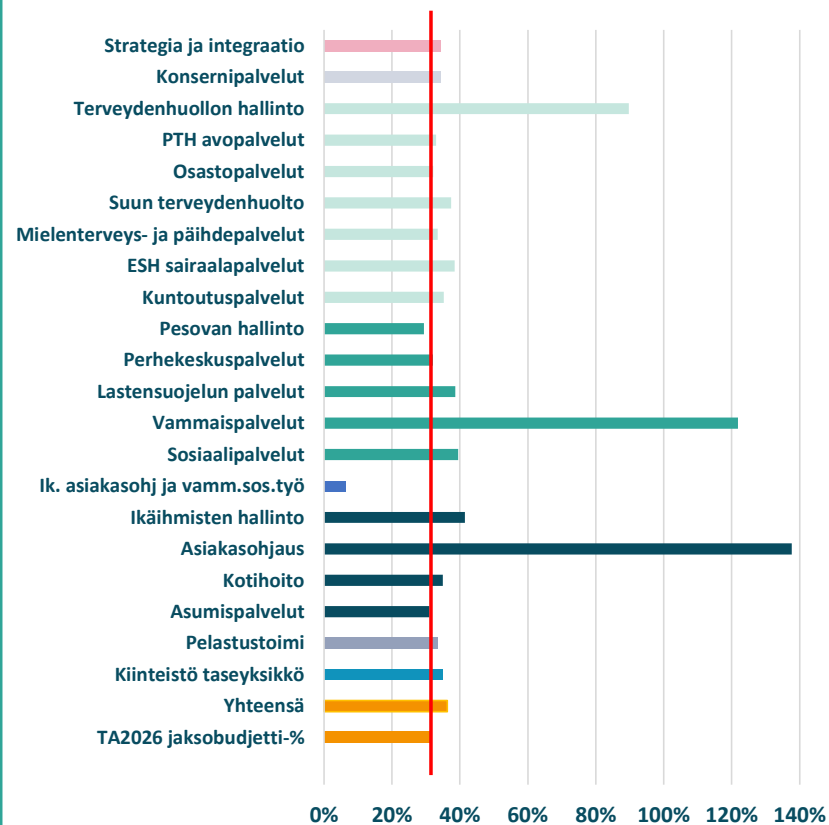
Toimintakate toimialoittain ja tulosalueittain

TOIMINTAKATE	TA2026	KS 1-4/2026	TOT 1-4/2026	Ero kumul. budjettiin	TOT-% 1-4/2026	TOT% TA2026
Strategia ja integraatio	-10 058	-3 353	-3 443	-90	102,7 %	34,2 %
Kiinteistö taseyksikkö	-37 365	-12 753	-13 068	-316	102,5 %	35,0 %
Konserni- ja tukipalvelut	-81 107	-27 184	-27 912	-728	102,7 %	34,4 %
Terveydenhuollon palvelut	-282 191	-90 183	-102 907	-12 724	114,1 %	36,5 %
Perhe-, sosiaali- ja vammaispalvelut	-118 667	-42 205	-48 785	-6 580	115,6 %	41,1 %
Ikäihmisten palvelut	-156 558	-42 787	-53 739	-10 951	125,6 %	34,3 %
Pelastustoimi	-20 851	-6 030	-6 950	-919	115,2 %	33,3 %
YHTEENSÄ	-706 796	-224 495	-256 804	-32 309	114,4 %	36,3 %

Toimintakate toimialoittain (tot-%)



Toimintakate tulosalueittain





Kuukausiraportointi

Henkilöstöluvut 4/2026

2.6.2026

Kanta-Hämeen hyvinvointialue



Johtopäätökset / koko HVA

- Henkilöstömäärä 4/2026 HTV2 on **5 938** (- 1 %). Suluissa muutos 4/2025 verrattuna. HTV3 oli maaliskuussa **5 032**.
 - Organisaatiomuutosten vuoksi Tietoportaalin vuoden 2025 henkilömäärä ja HTV eivät ole tällä hetkellä täysin ajantasaiset ja henkilöitä (noin 90 hlöä) jää ilman organisaatiotietoja. Tilanteen toivotaan korjaantuvan päivitysten myötä.
- Uutena laskentana on tuotu **HTV3 %-osuus henkilömäärästä**. Oma Hämeen nettotyöpanos koko henkilöstöstä oli huhtikuussa **75 %** (76 % 3/2026)
- **Vuokratyövoimaa ja lääkäripalveluita** on ostettu ajalla 1-4/2026 yhteensä **n. 5,5 milj. eurolla**. Vuokratyövoiman ostaminen on lisääntynyt nyt **+ 12,5 %** vuoden takaiseen vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Rullaavan 12kk tuloksen näkökulmasta vuokratyötä on kuitenkin vielä ostettu **- 15 %** vähemmän.
- **Terveysperusteiset poissaolojen tulos** on tällä hetkellä **-0,63 pv/HTV2**.
 - Sairauspoissaoloissa erityisesti jaksot ja jaksojen pituudet/henkilö vähentyneet tuoden sairauspoissaolojen vähentymisen. Tämä näkyy erityisesti kaikissa yli 50-vuotiaiden ryhmissä.
- **Lisä- ja ylityöt** on maksettu huhtikuussa enemmän kuin 4/2025, **+ 20 %**. Ajalla 1-4/2026 on lisä- ja ylityöt kasvaneet **+ 2,6 %** verrattuna vastaavaan aikaan vuonna 2025. **Hälytyskorvauksia** on maksettu **- 27 % vähemmän** vuoden takaiseen verrattuna. Ajalla 1-4/2026 ollaan edelleen selkeässä laskusuunnassa, **- 25 %** vuoden takaiseen verrattuna.
- Lomapalkkavelassa on huomioitavaa, että uusi lomavuosi on vaihtunut eli edellisiin lomavuosiin kuuluvat nyt vuosien 2025 ja 2026 lomat.
- Vuoden 2025 luvut on muunnettu vertailukelpoisiksi ajalla 1-4/2026 tapahtuneiden organisaatiomuutosten osalta.

HTV2 kehitys tulosalueittain maalis-huhtikuu 2025 ja 2026

20 Strategia ja integraatiot	maalis.25	maalis.26	huhti.25	huhti.26	%	
200 Strategia ja integraatiot	124	112	124	110	-11 %	

30 Konserni- ja tukipalveluiden toimiala	maalis.25	maalis.26	huhti.25	huhti.26	%	
300 Konsernipalvelut	394	382	395	379	-4 %	
3037 Varahenkilöstö	151	161	156	161	3 %	
Yhteensä	545	544	551	540	-2 %	

40 Terveydenhuollon toimiala	maalis.25	maalis.26	huhti.25	huhti.26	%	
400 Terveydenhuollon hallinto ja tukip.	10	5	10	5	-50 %	
410 PTH Avopalvelut	340	340	350	349	0 %	
420 Osastopalvelut	359	385	373	386	3 %	
430 Suun terveydenhuolto	243	238	244	235	-4 %	
440 Mielenterveys- ja päihdepalvelut	360	380	364	382	5 %	
460 ESH Sairaalapalvelut	814	828	812	834	3 %	
490 Kuntoutuspalvelut	187	187	189	186	-1 %	
Yhteensä	2 312	2 363	2 342	2 376	1 %	

60 Perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluiden toimiala	maalis.25	maalis.26	huhti.25	huhti.26	%	
600 Perhe-, vammais- ja sosiaalipalveluiden hallintop.	4	4	4	4	-8 %	
610 Perhekeskuspalvelut	377	366	372	361	-3 %	
630 Lastensuojelun palvelut	164	182	175	186	7 %	
660 Sosiaalipalvelut	125	149	128	149	17 %	
680 Ik. asiakasohj ja vamm.sos.työ	103	96	104	103	-1 %	
Yhteensä	773	798	782	804	3 %	

70 Ikäihmisten toimiala	maalis.25	maalis.26	huhti.25	huhti.26	erotus	%	
700 Ikäihmisten hallinto ja tukipalvelut	3	4	3	4	1	33 %	
730 Kotihoito	623	606	623	617	-6	-1 %	
750 Asumispalvelut	1082	1082	1102	1184	82	7 %	
Yhteensä	1 708	1 692	1 728	1 805	77	4 %	

80 Pelastustoimi	maalis.25	maalis.26	huhti.25	huhti.26	%	
800 Pelastustoimi	303	308	311	302	-3 %	

HTV2 = palkallisten palveluspäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 x osa-aikaprosentti eli palkallinen työpanos

Taulukoissa näkyvä prosentuaalinen erotus on laskettu 4/2025 ja 4/2026 väliltä.

■ positiivinen luku > 1
■ nollassa (yli 0 mutta < 1)
■ negatiivinen luku < 0

Vuoden 2025 luvut on muunnettu vertailukelpoisiksi ajalla 1-4/2026 tapahtuneiden organisaatiomuutosten osalta.

1.

Vuokratyövoima

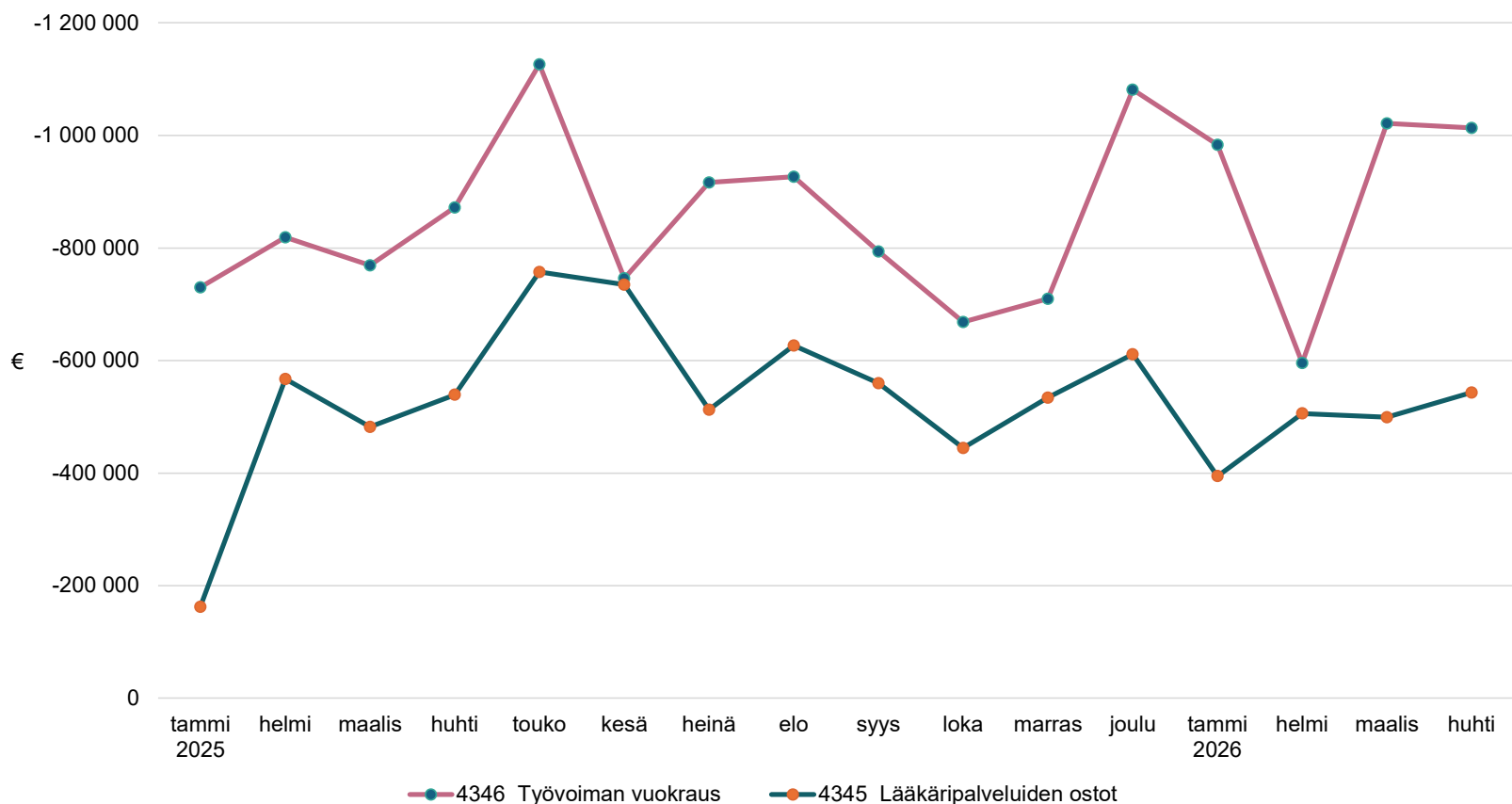
2.6.2026

Kanta-Hämeen hyvinvointialue



Vuokratyövoiman käyttö 1-12/2025 – 1-4/2026

Vuokratyövoiman käyttö 2025-2026



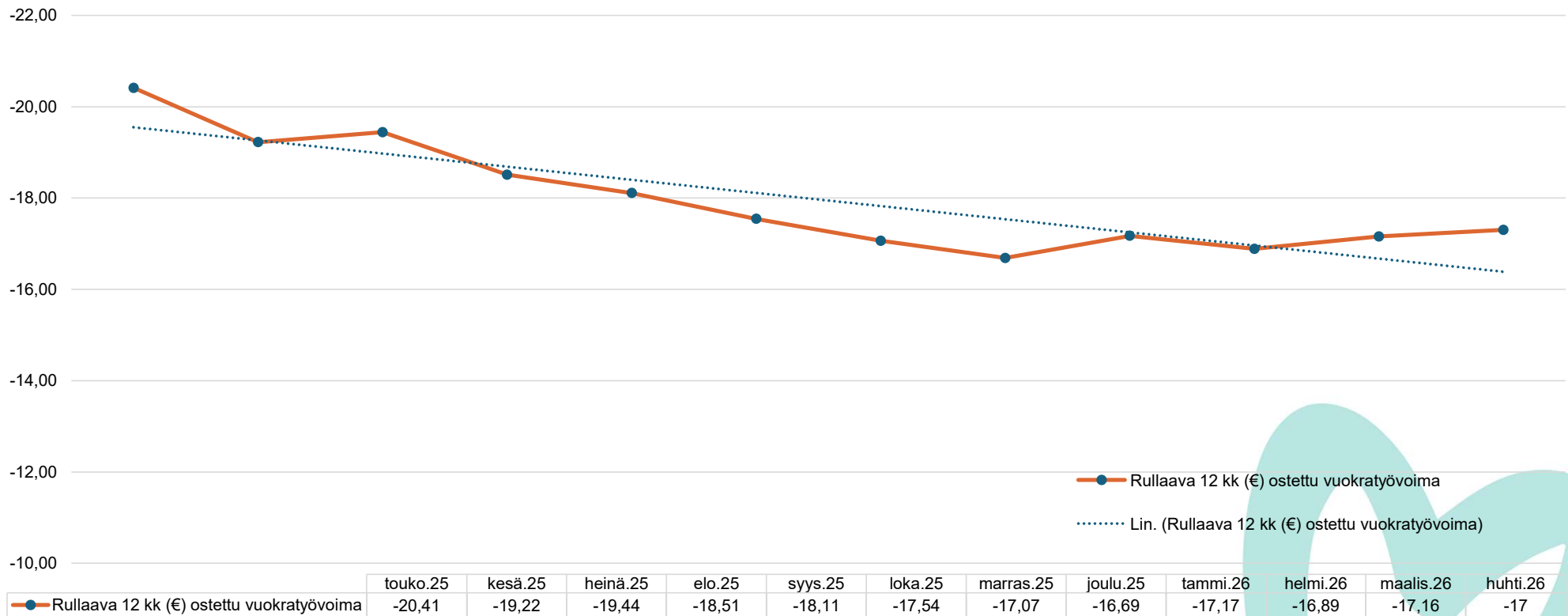
1-4/2026 vuokratyövoiman käyttö yhteensä **n. 5,5 milj. €**. Lääkäripalveluiden ostojen osuus 1,9 milj. €.

Ajalla 1-4/2025 on ostettu vuokratyövoimaa yhteensä **n. 4,9 milj. €**. Muutos **+ 12,5 %**

1-12/2025 vuokratyövoiman käyttö yhteensä **n. 16,7 milj. €**

Vuokratyövoiman käytön kehitys 2025-2026

Rullaava 12 kk (€) ostettu vuokratyövoima



Rullaavan tuloksen muutos - 15 %

Vuokratyövoiman käyttö toimi- ja tulosalueittain

Toimi- ja tulosalue	€ tammi-huhtikuu 2025	Htv2 4/2025	€ per htv 2025	€ tammi-huhtikuu 2026	Htv2 4/2026	€ per htv 2026	€ per htv erotus	
20 Strategia ja integraatio	0	124	0	0	110	0	0	
200 Strategia ja integraatio	0	124	0	0	110	0	0	
30 Konserni- ja tukipalv toimiala	5 938	551	11	0	540	0	-11	
300 Konsernipalvelut	5 938	551	11	0	540	0	-11	
40 Terveysthuollon toimiala	2 098 137	2 332	900	2 213 603	2 372	933	34	
410 PTH avopalvelut	613 020	350	1 751	598 704	349	1 715	-36	
420 Osastopalvelut	836 908	373	2 244	655 812	386	1 699	-545	
430 Suun terveydenhuolto	41 805	244	171	140 935	235	600	428	
440 Mielenterveys- ja päihdepalv.	289 492	364	795	413 032	382	1 081	286	
460 ESH sairaalapalvelut	316 912	812	390	405 121	834	486	95	
490 Kuntoutuspalvelut	0	189	0		186	0	0	
60 Perhe-, sos.- ja vamm.palvelut	562 514	779	722	233 208	799	292	-430	
610 Perhekeskuspalvelut	194 018	372	522	15 879	361	44	-478	
630 Lastensuojelun palvelut	7 139	175	41	23 715	186	127	87	
650 Vammaispalvelut	355 053	358	992	193 615	362	535	-457	
660 Sosiaalipalvelut	0	128	0		149	0	0	
680 Ik. asiakasohj ja vamm.sos.työ	6 305	104	61		103	0	-61	
70 Ikäihmisten toimiala	2 274 259	1 725	1 318	3 109 925	1 801	1 727	408	
730 Kotihoito	1 136 171	623	1 824	1 221 333	617	1 979	156	
750 Asumispalvelut	1 138 088	1 102	1 033	1 888 593	1 184	1 595	562	
Yhteensä	4 940 848	5 511	897	5 556 737	5 622	988	92	

Vammaispalvelujen eurot ja htv tammi-maaliskuun välisen ajan mukaan.

Vuoden 2025 luvut on muunnettu vertailukelpoisiksi ajalla 1-4/2026 tapahtuneiden organisaatiomuutosten osalta.

2.

Terveysperusteiset poissaolot



Terveysperusteisten poissaolojen HR-raportointi

- Terveysperusteisiin poissaoloihin lasketaan sairauspoissaolot, kuntoutustuet ja kuntoutukset sekä työtapaturmat.
- HR-raporttiin laskentaa tehdään kuukausitasolla eli terveysperusteiset poissaolot raportoidaan yhden kuukauden ajalta. Näin ollen esimerkiksi tammikuun raportissa on palkanmaksussa tammikuulle siihen mennessä käsitellyt poissaolot.
- Näitä terveysperusteisia poissaoloja jakaa palkallinen työpanos (htv2) vastaavalta ajalta. Kuukausitason tarkastelussa htv2 esitetään vuositasolla ja luku päivitetään joka kuukauden lopussa.
- HTV2 = palkallisten palveluspäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 x osa-aikaprosentti.
- HR-raportin liikennevalot määritellään vertaamalla terveysperusteisia poissaoloja per HTV2 kuukausittaista muutosta vuosina 2025 ja 2026 tavoitteeseen nähden.
- Vuoden 2025 luvut on muunnettu vertailukelpoisiksi ajalla 1-4/2026 tapahtuneiden organisaatiomuutosten osalta.

Terveysperusteiset poissaolot 1-4/2026

Työtapaturmat, kuntoutustuet ja sairauspoissaolot yhteensä **42 224 pv**
(1-4/2025 yht. 46 295 pv) kalenteripäivää.

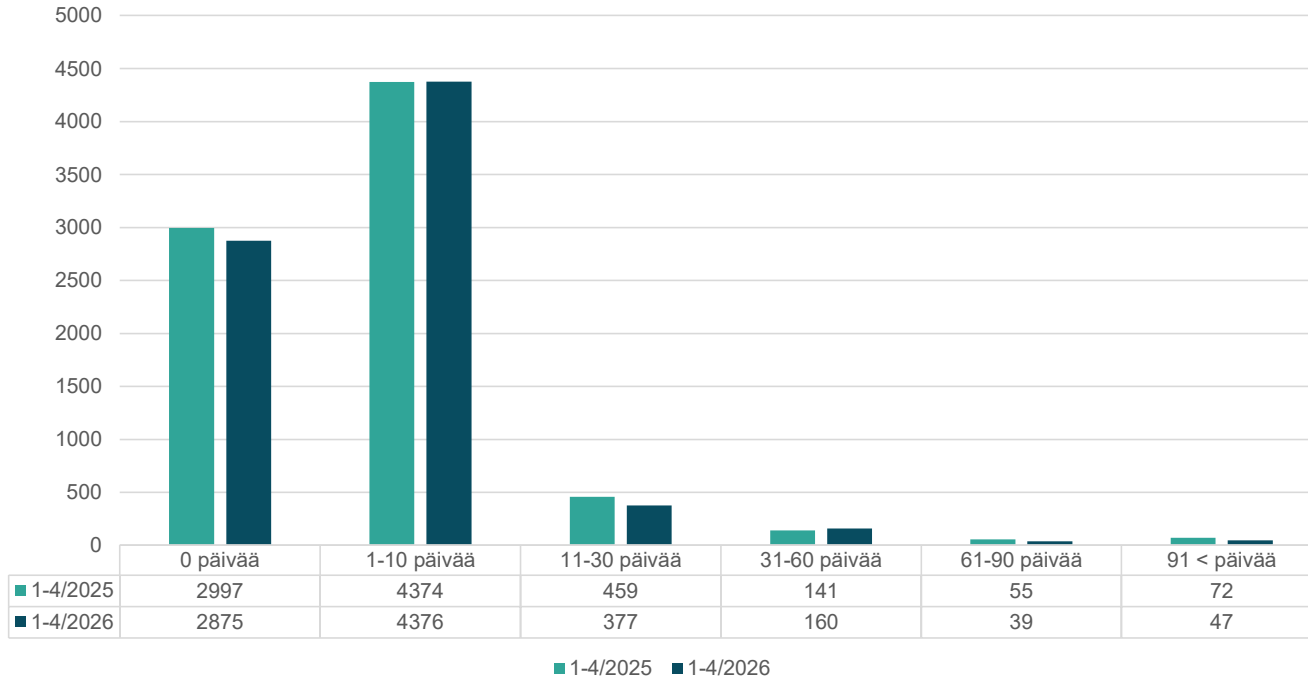
Keskimääräinen henkilömäärä 6 598
0 päivää sairastaneet henkilöä

Sairauspoissaolopäivät per htv

7,32
(1-4/2025 7,87)

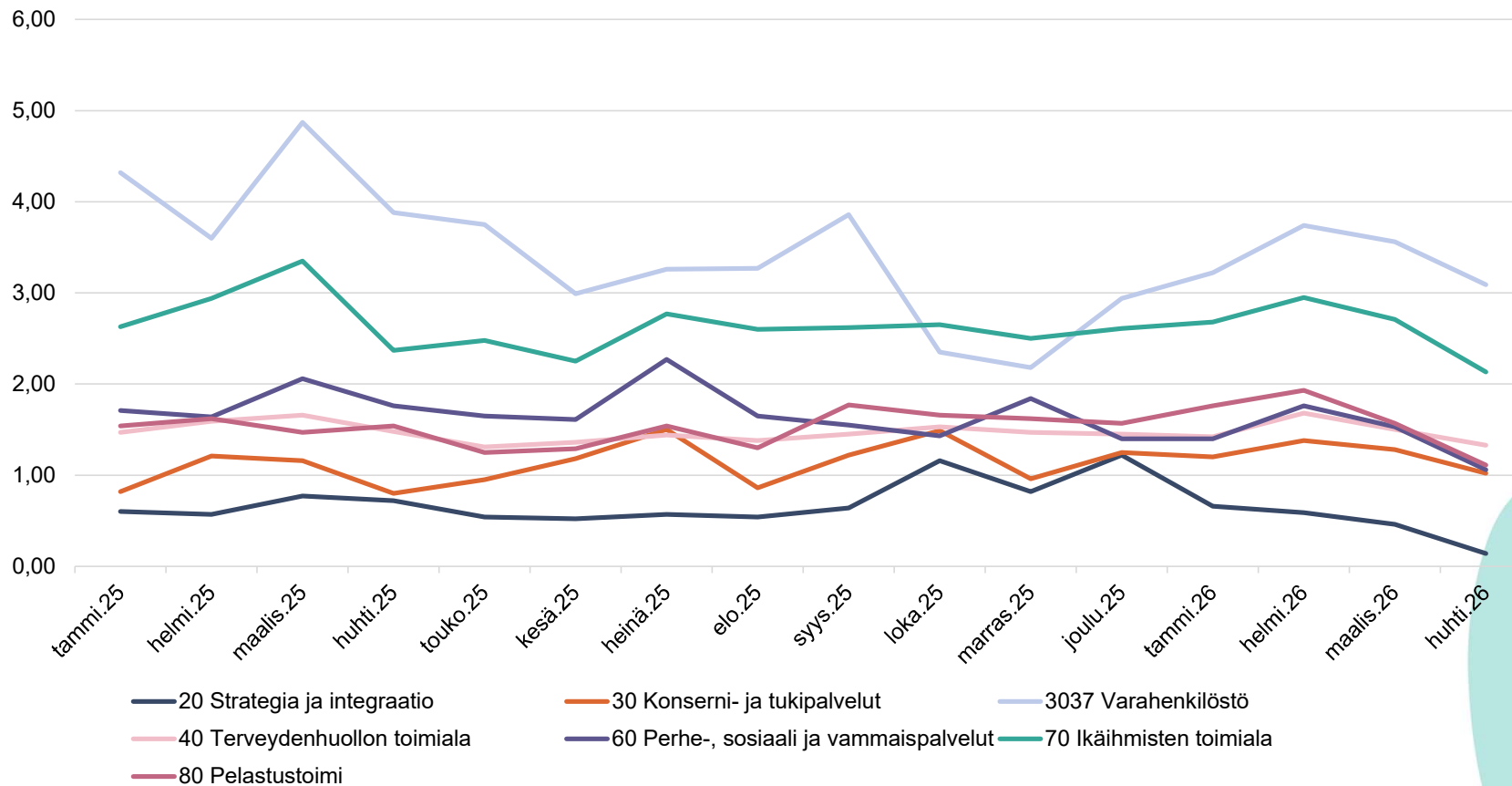
0 päivää sairastaneet (% koko henkilöstöstä, 2 875/6 598)

44 %
(4/2025 45 %)



Terveysperusteisten poissaolojen kehitys per HTV2

Terveysperusteiset poissaolot/HTV2



Oma Hämeen sairauspoissaolojen vähennystavoite 2026 on **-2,25 pv/HTV2**.
Nyt ollaan tuloksessa **-0,63 pv/HTV2**.

Vuoden 2025 luvut on muunnettu vertailukelpoisiksi ajalla 1-4/2026 tapahtuneiden organisaatiomuutosten osalta.



Terveysperusteisten poissaolojen kehitys per HTV2 tulosalueet

Tulosalueet	tammikuu	helmikuu	maaliskuu	huhtikuu	toukokuu	kesäkuu	heinäkuu	elokuu	syyskuu	lokakuu	marraskuu	joulukuu	muutos pv/htv2	tavoite
Strategia ja integraatio 2025	0,60	0,57	0,77	0,72	0,54	0,52	0,57	0,54	0,64	1,16	0,82	1,22		
Strategia ja integraatio 2026	0,66	0,59	0,46	0,14										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	0,06	0,02	-0,31	-0,58									-0,81	-0,76
Konsernipalvelut 2025 ilman varahenkilöstöä	0,82	1,21	1,16	0,80	0,95	1,18	1,50	0,86	1,22	1,49	0,96	1,25		
Konsernipalvelut 2026 ilman varahenkilöstöä	1,20	1,38	1,28	1,02										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	0,38	0,17	0,12	0,22									0,89	-1,10
KP3037 Varahenkilöstö 2025	4,32	3,60	4,87	3,88	3,75	2,99	3,26	3,27	3,86	2,35	2,18	2,94		
KP3037 Varahenkilöstö 2026	3,22	3,74	3,56	3,09										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	-1,10	0,14	-1,31	-0,79									-3,06	-5,60
PTH avopalvelut 2025	1,53	1,49	1,75	1,57	1,11	1,44	1,62	1,42	1,74	1,81	1,37	1,35		
PTH avopalvelut 2026	1,21	1,6	1,29	1,1										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	-0,32	0,11	-0,46	-0,47									-1,14	-1,87
Osastopalvelut 2025	1,69	2,16	2,05	1,97	2,05	1,65	1,99	2,06	1,95	1,98	1,48	1,44		
Osastopalvelut 2026	2,03	2,15	2,25	1,83										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	0,34	-0,01	0,20	-0,14									0,39	-2,27
Suun terveydenhuolto 2025	1,50	1,88	1,88	1,52	1,73	1,37	1,58	1,36	1,52	1,45	2,10	2,12		
Suun terveydenhuolto 2026	1,92	1,72	1,49	1,2										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	0,42	-0,16	-0,39	-0,32									-0,45	-1,90
Mielenterveys- ja päihdepalv. 2025	1,65	1,75	1,82	1,19	0,94	1,26	1,35	1,13	1,01	1,43	1,47	1,73		
Mielenterveys- ja päihdepalv. 2026	1,28	1,51	1,5	0,97										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	-0,37	-0,24	-0,32	-0,22									-1,15	-1,55
ESH sairaalapaalvelut 2025	1,37	1,29	1,45	1,34	1,21	1,30	1,11	1,18	1,25	1,24	1,35	1,18		
ESH sairaalapaalvelut 2026	1,01	1,41	1,28	1,21										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	-0,36	0,12	-0,17	-0,13									-0,54	-1,68
Kuntoutuspalvelut 2025	1,07	1,01	0,91	1,01	0,88	1,10	1,17	1,37	1,58	1,66	1,40	1,52		
Kuntoutuspalvelut 2026	1,65	1,63	1,54	1,26										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	0,58	0,62	0,63	0,25									2,08	-1,38

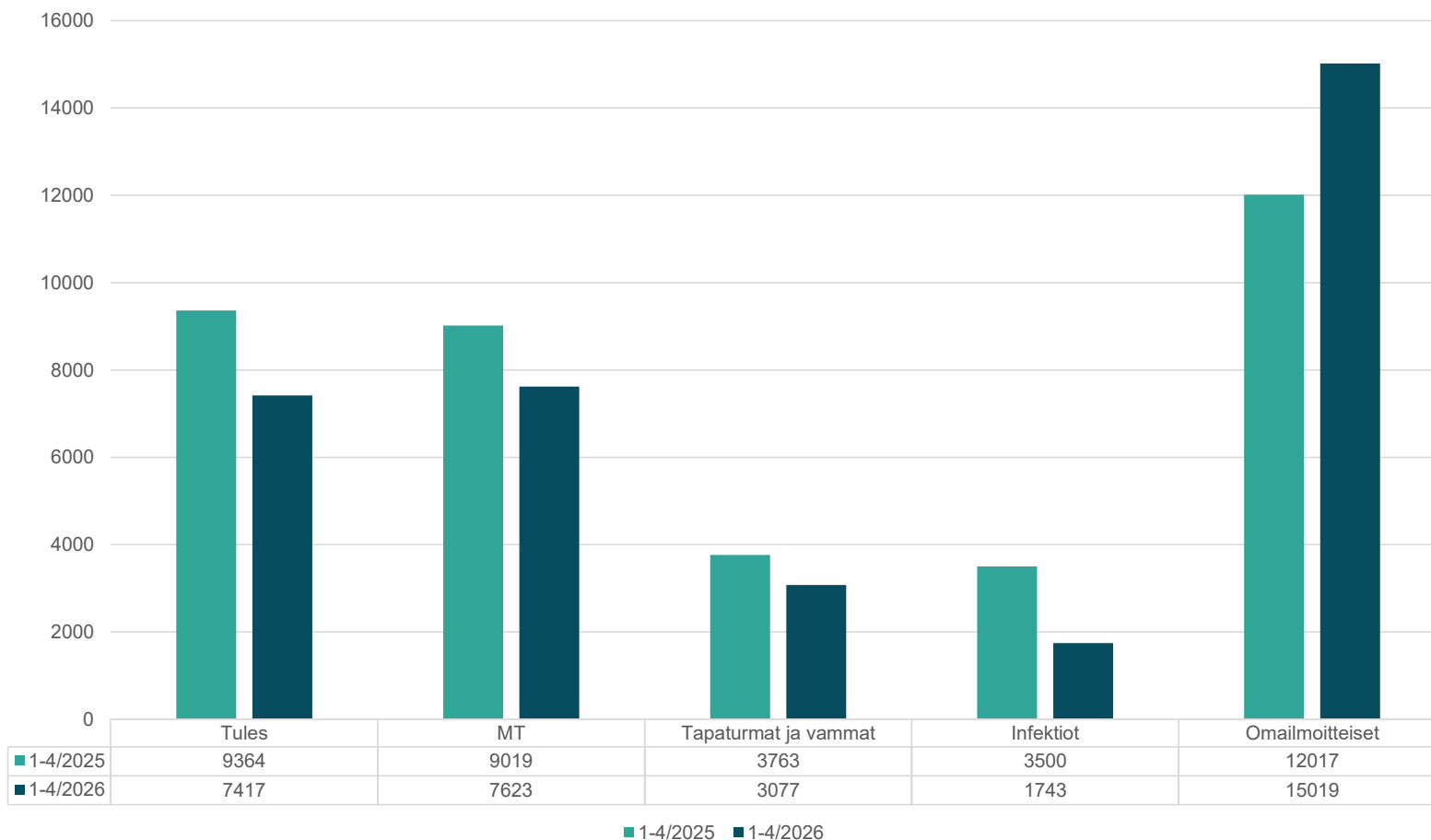
Vuoden 2025 luvut on muunnettu vertailukelpoisiksi ajalla 1-4/2026 tapahtuneiden organisaatiomuutosten osalta.

Terveysperusteisten poissaolojen kehitys per HTV2 tulosalueet

Tulosalueet	tammikuu	helmikuu	maaliskuu	huhtikuu	toukokuu	kesäkuu	heinäkuu	elokuu	syyskuu	lokakuu	marraskuu	joulukuu	muutos pv/htv2	tavoite
Perhekeskuspalvelut 2025	1,78	1,84	1,89	1,65	1,57	1,69	2,58	1,41	1,30	1,59	1,53	1,75		
Perhekeskuspalvelut 2026	1,33	1,71	1,28	1,06										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	-0,45	-0,13	-0,61	-0,59									-1,78	-2,10
Lastensuojelun palvelut 2025	1,20	1,34	2,26	2,00	2,00	1,55	2,19	1,86	1,47	1,65	1,48	1,25		
Lastensuojelun palvelut 2026	1,32	1,59	1,82	1,21										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	0,12	0,25	-0,44	-0,79									-0,86	-1,95
Sosiaalipalvelut 2025	1,96	1,38	1,78	1,42	1,83	1,86	2,52	1,84	2,05	1,61	1,45	1,12		
Sosiaalipalvelut 2026	1,76	2,48	1,5	1,05										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	-0,20	1,10	-0,28	-0,37									0,25	-2,01
lk. asiakasohj ja vamm.sos.työ	1,80	1,56	1,96	1,7	1,09	1,33	1,77	1,6	1,94	1,44	1,45	0,85		
lk. asiakasohj ja vamm.sos.työ	1,58	1,66	2,04	0,81										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	-0,22	0,10	0,08	-0,89									-0,93	
Kotihoito 2025	2,81	3,16	3,78	2,91	2,82	2,67	3,15	2,80	2,61	2,50	2,51	2,86		
Kotihoito 2026	2,79	2,99	2,71	2,1										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	-0,02	-0,17	-1,07	-0,81									-2,07	-3,25
Asumispalvelut 2025	2,53	2,82	3,12	2,07	2,29	2,03	2,55	2,50	2,64	2,75	2,50	2,47		
Asumispalvelut 2026	2,63	2,93	2,71	2,15										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	0,10	0,11	-0,41	0,08									-0,12	-2,72
Pelastustoimi 2025	1,54	1,62	1,47	1,54	1,25	1,29	1,54	1,30	1,77	1,66	1,62	1,57		
Pelastustoimi 2026	1,76	1,93	1,57	1,11										
Muutos pv/HTV2 edellinen vuosi	0,22	0,31	0,10	-0,43									0,20	-1,83

Vuoden 2025 luvut on muunnettu vertailukelpoiksi ajalla 1-4/2026 tapahtuneiden organisaatiomuutosten osalta.

1-4/2026 Diagnosoidut sairauspoissaolot (Suunta)



- Tules 18 %
- MT 18 %
- Tapaturmat ja vammat 7 %
- Infektiot 4 %
- Omailmoitteiset 36 %
- Muut dg. 17 %

3.

Lisä- ja ylityöt



Maksetut lisä- ja ylityöt, kehitys 2025-2026 toimi- ja tulosalueittain

Toimi- ja tulosalueet	4 / 2025	4 / 2026	Erotus	
Strategia ja integraatio	1 305 €	8 164 €	6 859 €	
Strategia ja integraatio	1 305 €	8 164 €	6 859 €	
Konserni- ja tukipalv toimiala	10 091 €	16 230 €	6 140 €	
Konsernipalvelut	6 917 €	13 996 €	7 079 €	
Varahenkilöstön palveluyksikkö	3 174 €	2 234 €	-939 €	
Terveydenhuollon toimiala	117 831 €	147 075 €	29 244 €	
400 Terv.huollon hall ja tukipalv.	0 €	0 €	0 €	
410 PTH avopalvelut	17 474 €	12 427 €	-5 047 €	
420 Osastopalvelut	25 138 €	26 684 €	1 546 €	
430 Suun terveydenhuolto	2 180 €	4 129 €	1 950 €	
440 Mielenterveys- ja päihdepalv.	15 681 €	16 507 €	826 €	
460 ESH sairaalapalvelut	54 865 €	86 934 €	32 070 €	
490 Kuntoutuspalvelut	2 493 €	392 €	-2 100 €	
Perhe-, sos.- ja vamm.palvelut	4 501 €	7 544 €	3 043 €	
600 Pesova hallinto ja tukipalv.	0 €	273 €	273 €	
610 Perhekeskuspalvelut	106 €	2 974 €	2 867 €	
630 Lastensuojelun palvelut	3 136 €	3 202 €	66 €	
660 Sosiaalipalvelut	193 €	1 096 €	903 €	
680 Ik. asiakasohj ja vamm.sos.työ	1 066 €	0 €	-1 066 €	
Ikäihmisten toimiala	71 237 €	64 036 €	-7 201 €	
700 Ikäihmisten hallinto ja tukipalvelut	0 €	0 €	0 €	
730 Kotihoito	35 249 €	35 786 €	537 €	
750 Asumispalvelut	35 987 €	28 249 €	-7 738 €	
Pelastustoimi	4 420 €	8 439 €	4 019 €	
Pelastustoimi	4 420 €	8 439 €	4 019 €	
Kaikki yhteensä	209 384 €	251 488 €	42 105 €	

Huhtikuussa 2026 on lisä- ja ylityötä maksettu + 20 % enemmän kuin 4/2025.

Ajalla 1-4/2026 on maksettu lisä- ja ylityöistä yhteensä **1,4 milj. €** ja kasvua on + 2,6 % vastaavaan aikaan 2025 verrattuna.

Vuonna 2025 maksettiin lisä- ja ylityöitä yhteensä 3,55 milj.

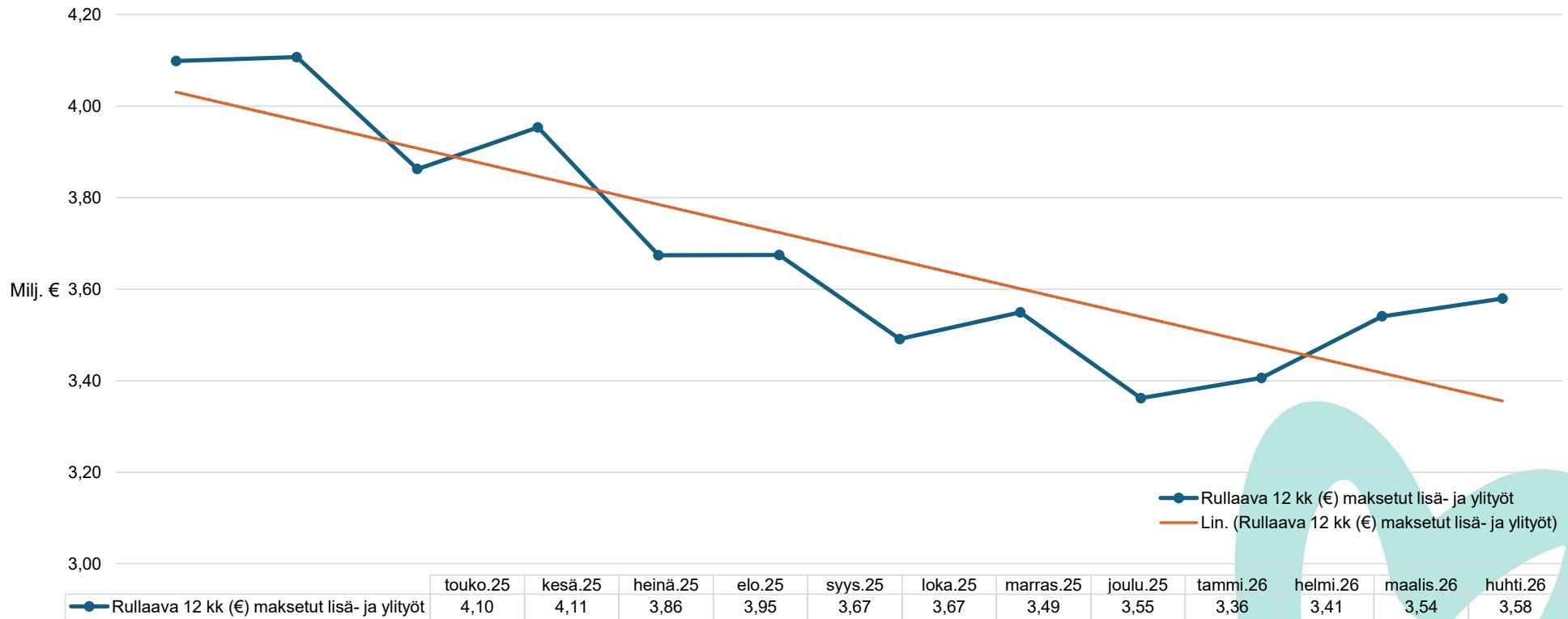
Vuoden 2025 luvut on muunnettu vertailukelpoisiksi ajalla 1-4/2026 tapahtuneiden organisaatiomuutosten osalta.

■ positiivinen luku > 1
■ nollassa (yli 0 mutta < 1)
■ negatiivinen luku < 0

Vuoden 2025 luvut on muunnettu vertailukelpoisiksi ajalla 1-4/2026 tapahtuneiden organisaatiomuutosten osalta.

Maksetut lisä- ja ylityöt, kehitys 2025-2026 Oma Häme

Rullaava 12 kk (€) maksetut lisä- ja ylityöt



Rullaavan tuloksen muutos - 14 %

4.

Hälytyskorvaukset

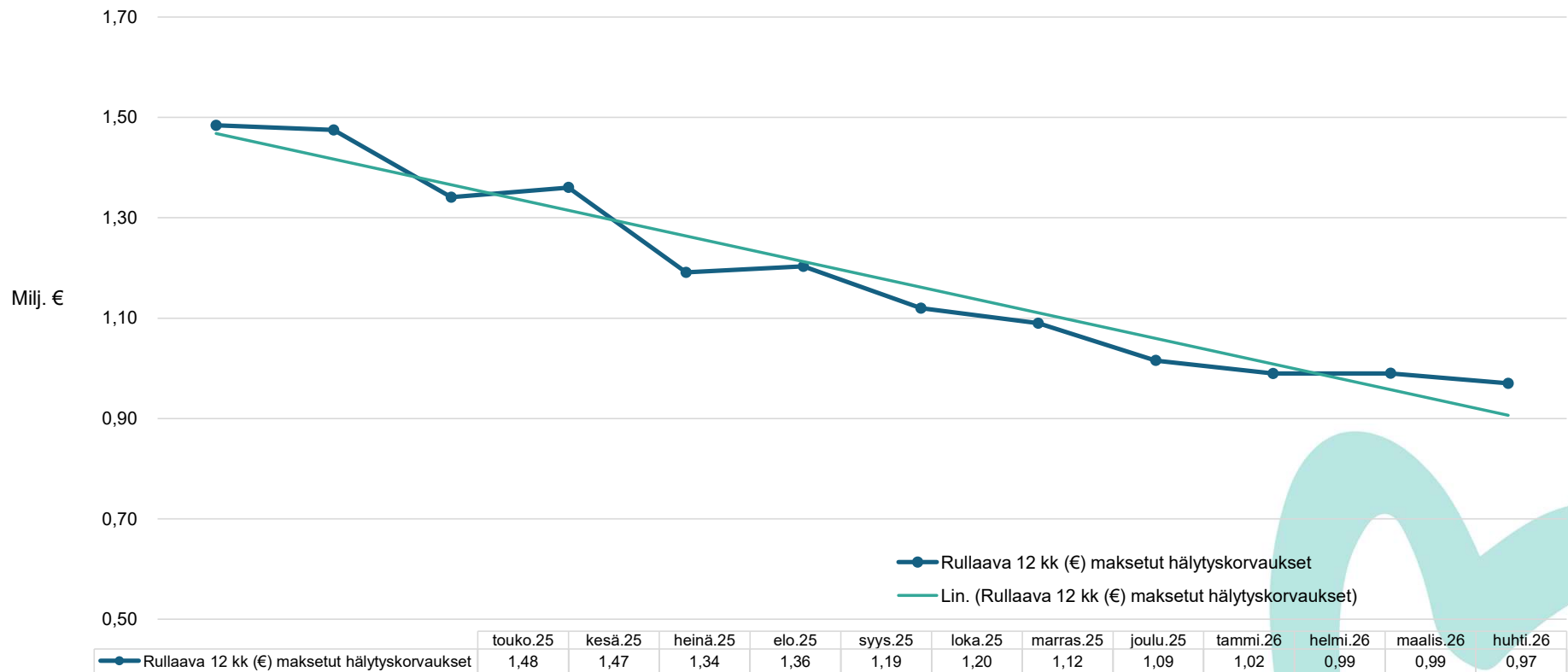
2.6.2026

Kanta-Hämeen hyvinvointialue



Maksetut hälytyskorvaukset, kehitys 2025-2026 Oma Häme

Rullaava 12 kk (€) maksetut hälytyskorvaukset



Rullaavan tuloksen muutos - 38 %