

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen strategia ja toimeenpanosuunnitelma

Aluehallitus 11.05.2026 § 191

Valmistelija strategia- ja integraatiopäällikkö Teija Suorsa-Salonen, puh. 040 330 6610, teija.suorsa-salonen(at)omahame.fi, asiakkuusjohtaja Heli Aalto, puh. 050 306 5323, heli.aalto(at)omahame.fi, kehitys- ja ict-johtaja Toni Suihko, puh. 040 703 5159, toni.suihko(at)omahame.fi, toimialajohtaja Satu Ala-Kokko, puh. 050 306 2891, satu.ala-kokko(at)omahame.fi

Selostus Hyvinvointialuestrategian valmistelukokonaisuutta, edellisen strategiakauden arviointia, toimintaympäristöanalyysiä sekä arvoja, merkitystä ja strategisia painopisteitä on käsitelty aluevaltuuston kokouksissa 27.5.2025 § 42 ja 28.10.2025 § 93.

Arvot, merkitys ja strategiset painopisteet

Aluevaltuusto vahvisti kokouksessaan lokakuussa 2025, että hyvinvointialueen arvot ja merkitys säilyvät samoina uudella strategiakaudella. Arvot ja merkitys luovat perustan hyvinvointialueen toiminnalle ja ohjaavat toimintaa, päätöksentekoa sekä organisaatiokulttuurin rakentumista. Kun ne ovat pysyviä, ne juurtuvat toimintaan ja vaikuttavat siihen, miten ihmiset toimivat, tekevät yhteistyötä ja ratkaisevat ongelmia. Hyvinvointialueen arvoiksi vahvistettiin rohkeus, asiakaslähtöisyys, yhdenvertaisuus ja vaikuttavuus. Hyvinvointialueen merkitys on Askeleen edellä elämäsi polulla.

Aluevaltuusto päätti lokakuussa 2025 myös uuden strategiakauden strategiset painopisteet. Painopisteet johdetaan merkityksestä ja ne vastaavat hyvinvointialueen toimintaympäristöstä tunnistettuihin keskeisiin muutostarpeisiin. Painopisteet kiteyttävät arvolupauksen ja ohjaavat tavoitteisiin. Aluevaltuusto päätti strategisiksi painopisteiksi: Asiakkuus keskiössä, Kestävä uudistaminen, Strategisten kumppanuuksien kehittäminen, Ennaltaehkäisyssä onnistuminen.

Strategisten painopisteiden kuvauksista todettiin, että ne ovat alustavia siten, että niiden sisältöjä ja sanamuotoja voidaan vielä tarvittaessa tarkistaa ja täsmentää strategiaprosessin käsittelyn aikana. Strategisten kumppanuuksien kehittäminen ehdotetaan muutettavan muotoon Kumppanuuksien kehittäminen, mikä mahdollistaa tämän painopisteen sisältöjen käsittelyn ja erilaisten kumppanien huomioon ottamisen laajemmin esimerkiksi palvelustrategiassa. Painopisteiden sisältökuvauksiin ei ole tehty olennaisia muutoksia, mutta sanoituksia on muotoiltu selkeämmiksi. Ehdotukset painopisteiden tarkennetuiksi kuvauksiksi ovat liitteenä.

Vaikuttavuus

Vaikuttavuus on hyvinvointialueen strategian yhdistävä periaate. Se kulkee läpi kaikkien strategisten painopisteiden, sitoen ne yhteen ja ohjaten koko hyvinvointialueen toimintaa yhteiseen suuntaan. Vaikuttavuudella strategiset valinnat ja arjen työ kytkeytyvät samaan päämäärään – tavoitteena aito ja kestävä muutos ihmisten elämässä.

Vaikuttavuus käsitteenä ei ole yksiselitteinen, minkä vuoksi myös vaikuttavuuden määritelmät ja näkemykset siitä vaihtelevat. Vaikuttavuus on keskeinen lähtökohta hyvinvointialueiden tehtäviä koskevissa valtakunnallisissa tavoitteissa, joiden mukaan kaikessa hyvinvointialueiden toiminnassa, johtamisessa ja ohjauksessa tulee painottaa vaikuttavuusperusteisuutta.

Kanta-Hämeen hyvinvointialueella on strategian valmistelun yhteydessä muodostettu yhteistä ymmärrystä siitä, mitä vaikuttavuus Oma Hämeessä tarkoittaa. Toimialat kokosivat omat näkemykset vaikuttavuudesta ja ne yhteensovitettiin keskenään sekä suhteessa vahvistettuun hyvinvointialuestrategiaan. Tiivistetty esitys vaikuttavuudesta Kanta-Hämeen hyvinvointialueen strategiassa on liitteenä.

Strategian toimeenpano ja seuranta

Aluevaltuuston lokakuun päätöksen jälkeen strategiakaudelle on valmisteltu toimeenpanoa tukeva tiekartta, jossa on vuosittaiset tavoitteet kullekin strategiselle painopisteelle. Strategian toimeenpanon tiekartta vuosille 2027-2030 on liitteenä.

Tiekartan perusteella tarkennetaan vuosittain seuraavan talousarviovuoden tavoitteet ja valmistellaan avaintulokset (okr:t) talousarvioprosessin yhteydessä päätettäväksi. Aluevaltuusto päättää hyvinvointialueitasoiset vuosittaiset sitovat tavoitteet ja avaintulokset osana talousarviota ja aluehallitus päättää tulosalueiden tavoitteet ja avaintulokset osana käyttösuunnitelmaa. Toimeenpanosuunnitelma, eli tiekartta vahvistetaan myös suunnitelmavuosille vuosittain talousarvioprosessin yhteydessä.

Strategian toimeenpano perustuu tavoitejohtamisen malliin (okr = objectives and key results), jonka avulla strategiasta johdetut tavoitteet ja avaintulokset viedään käytännön toiminnaksi. Tavoitteet konkretisoituvat tehtävinä organisaation kaikilla tasoilla aina tiimitasolle saakka. Tavoitteiden tulkinta ja konkretisointi eri toimintayksiköissä on keskeinen osa strategian onnistunutta toteuttamista ja varmistaa, että strategiset tavoitteet ymmärretään yhteisesti ja kytkeytyvät jokaisen työntekijän arkeen. Näin strategian periaatteet ja linjaukset ohjaavat päivittäistä toimintaa ja palvelujen kehittämistä.

Strategian toteutumista seurataan vuosittain vahvistettavien tavoitteiden ja avaintulosten (okr:t) avulla. Seuranta on osa talousarvion ja toiminnan vuosikelloa. Aluevaltuusto seuraa ja ohjaa strategian toteutumista puolivuotisraportoinnin ja tilinpäätöksen yhteydessä. Aluehallitus seuraa ja valvoo strategian ja sen tavoitteiden toimeenpanoa neljännesvuosittain. Ylin johto vastaa strategisten tavoitteiden toteutumisesta sekä siitä, että operatiivinen toiminta on strategian mukaista. Operatiivisessa toiminnassa strategian toteutumista seurataan valittujen avaintulosten ja tehtävien avulla, osana päivittäistä johtamista tulosalue- ja toimintayksikötasolla. (SA-K)

Toimivallan peruste

Laki hyvinvointialueesta (611/2021) 22 ja 41 §, Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosäntö 9.3 § 1 kohta

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle hyväksyttäväksi

1. tarkennetut strategisten painopisteiden kuvaukset liitteen 1 mukaisesti
2. vaikuttavuuden määritelmän liitteen 2 mukaisesti
3. strategian toimeenpanon tiekartan talousarviovuodelle 2027 sekä suunnitelmavuosille 2028-2030 liitteen 3 mukaisesti siten, että vuosittaiset sitovat tavoitteet ja avaintulokset päätetään tiekartan pohjalta osana talousarviota

Käsittely

Keskustelun aikana Karri Vanttaja teki Johanna Häggmanin kannattamana muutosesityksen, että liitteen 2 ”Vaikuttavuuden määritelmä” viimeinen lause muutetaan muotoon: ”Vaikuttavuus edellyttää asiakaslähtöistä, näyttöön perustuvaa toimintaa sekä tiedolla johtamista, jotta resurssit ja asiakkaan omat voimavarat kohdennetaan siten, että syntyy eniten hyvinvointia.”

Aluehallituksen puheenjohtaja totesi aluehallituksen kannattavan Karri Vanttajan muutosesitystä yksimielisesti.

Keskustelun aikana Helena Lehkonen teki muutosesityksen, että liitteen 1 ensimmäisellä sivulla oleva virke ”Kehitämme asiakaskokemusta, palvelujen saatavuutta ja saavutettavuutta sekä ennakoimme palvelutarpeita” muutetaan muotoon ”Parannamme asiakaskokemusta, kehitämme palvelujen saatavuutta ja saavutettavuutta sekä ennakoimme palvelutarpeita”.

Aluehallituksen puheenjohtaja totesi aluehallituksen kannattavan Helena Lehkosen muutosesitystä yksimielisesti.

Päätös

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle hyväksyttäväksi

1. tarkennetut strategisten painopisteiden kuvaukset liitteen 1 mukaisesti sillä muutoksella, että liitteen 1 ensimmäisellä sivulla oleva virke ”Kehitämme asiakaskokemusta, palvelujen saatavuutta ja saavutettavuutta sekä ennakoimme palvelutarpeita” muutetaan muotoon ”Parannamme asiakaskokemusta, kehitämme palvelujen saatavuutta ja saavutettavuutta sekä ennakoimme palvelutarpeita”.

2. vaikuttavuuden määritelmän liitteen 2 mukaisesti sillä muutoksella, että liitteen viimeinen lause muutetaan muotoon: ”Vaikuttavuus edellyttää asiakaslähtöistä, näyttöön perustuvaa toimintaa sekä tiedolla johtamista, jotta resurssit ja asiakkaan omat voimavarat kohdennetaan siten, että syntyy eniten hyvinvointia.”

3. strategian toimeenpanon tiekartan talousarviovuodelle 2027 sekä suunnitelmavuosille 2028-2030 liitteen 3 mukaisesti siten, että vuosittaiset sitovat tavoitteet ja avaintulokset päätetään tiekartan pohjalta osana talousarviota.

Lisäksi aluehallitus päätti valtuuttaa strategia ja integraatio toimialan toimialajohtajan tekemään tarvittaessa stilistisiä muutoksia liitteisiin.

Aluehallitus piti tämän asian käsittelyn aikana kokoustaun klo 13.55 – 14.01.

Täytäntöönpano

Muutoksenhaku Ei muutoksenhakuoikeutta

Aluevaltuusto 19.05.2026 § 28
3697/00.01.02.00/2025

Toimivallan peruste Laki hyvinvointialueesta (611/2021) 22 ja 41 §, Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 9.3 § 1 kohta

Selostus Aluehallituksen kokouksessaan 11.5.2026 (§ 191) päättämät muutokset on päivitetty liitteenä 1 olevaan Strategisten painopisteiden kuvaukseen sekä liitteenä 2 olevaan Vaikuttavuuden määritelmään.

Aluehallituksen päätösesitys

Aluevaltuusto päättää hyväksyä

1. tarkennetut strategisten painopisteiden kuvaukset liitteen 1 mukaisesti

2. vaikuttavuuden määritelmän liitteen 2 mukaisesti

3. strategian toimeenpanon tiekartan talousarviovuodelle 2027 sekä suunnitelmavuosille 2028-2030 liitteen 3 mukaisesti siten, että vuosittaiset sitovat tavoitteet ja avaintulokset päätetään tiekartan pohjalta osana talousarviota.

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi päätösesityksen.

Ehab Abouessa poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Mika Walkamo poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn jälkeen.

Aluevaltuusto piti kokoustaun klo 17.45 – 18.10 tämän asian käsittelyn jälkeen.

Täytäntöönpano

asiaote/strategia- ja integraatiopäällikkö Teija Suorsa-Salonen, asiakkuusjohtaja Heli Aalto, kehitys- ja ict-johtaja Toni Suihko, toimialajohtaja Satu Ala-Kokko

Muutoksenhaku

Aluevalitus