

## Kuntien Tiera Oy:n omistajuudesta luopuminen

Aluehallitus 24.08.2026  
11183/00.01.00/2026

### Valmistelija

kehitys- ja ICT-johtaja Toni Suihko, puh. 040 703 5159,  
toni.suihko(at)omahame.fi, ICT-palvelutuotantopäällikkö Pauli Hirvonen,  
puh. 040 565 6411, pauli.hirvonen(at)omahame.fi

### Selostus

Kanta-Hämeen hyvinvointialue (KHHVA) omistaa tällä hetkellä noin 0,00038 % Tiera Oy:n ("Tiera") osakkeista. Omistajuus on periytynyt aiempien kuntatoimijoiden kautta hyvinvointialueen perustamisen yhteydessä.

KHHVA hankkii Tieralta tällä hetkellä palveluita, jotka koostuvat pääosin:

- Tiera Hilikka, kotihoidon toiminnanohjaus
- Tiera Optima, kotihoidon matkasuunnittelun optimointi
- Tiera Seesam, kotihoidon sähkölukkojärjestelmä
- Tiera Turva -turvasähköposti (hankinta siirretty toteutettavaksi yhteishankintayksikkö Velora Oy:n hankintarenkaan kautta)
- Tiera 365 lisenssit (siirtynyt Hansel Oy:n kilpailuttaman kumppanin kautta hankittavaksi)

Tieran palveluiden vuosittainen hankintamäärä on:

- 1 469 215,70 € vuonna 2025 (vuoden 2025 kustannuksiin sisältyi Tieran palveluiden alasajoon liittyviä kustannuksia, jotka ovat jääneet pois vuonna 2026)
- arvio 1 137 280,35 € vuonna 2026 (01-04/2026 379 093,45 €)

Tiera toimii julkisen sektorin inhouse-yhtiönä, jonka palvelut ovat omistajien hyödynnettävissä ilman kilpailutusta hankintalain sidosyksikkösäännösten perusteella. KHHVA:n omistusosuus Tierassa on kuitenkin erittäin vähäinen eikä mahdollista tosiasiallista vaikutusvaltaa yhtiön strategiseen ohjaukseen tai päätöksentekoon. Tällä hetkellä Tieralla on noin 400 omistaja-asiakasta.

Eduskunnan kesäkuussa 2026 hyväksymä uudistettu hankintalaki (519/2026) edellyttää, että inhouse-yhtiön omistajalla tulee olla vähintään 10 % omistusosuus. KHHVA:n nykyinen omistus on tästä selvästi alle asetetun rajan.

Nykytilassa:

- omistuksen kasvattaminen lain edellyttämälle tasolle ei ole taloudellisesti eikä toiminnallisesti perusteltua
- omistuksella ei ole merkittävää ohjausvaikutusta
- omistajuus ei ole välttämätön palvelutuotannon kannalta
- Tieran tulevaisuus yhtiönä on epäselvä (Tietoviikko 6.8.2026 - Tieran toiminta saattaa päättyä vuoteen 2030 mennessä - Toimitusjohtaja Jyrki Halttunen ennakoii sopeutumistoimia ja vaikeita vuosia)

Hyvinvointialueen ICT-palvelutuotantoa kehitetään kokonaisuutena, jossa keskeisiä elementtejä ovat markkinoilta kilpailutettavat palvelut sekä oma

tuotanto. Tässä kokonaisuudessa Tieran rooli ei ole muodostunut strategisesti kriittiseksi.

Tieran omistajuudesta luopuminen vaatii kotihoidon toiminnanohjauksen sekä sähkölukkojärjestelmän kilpailuttamisen suoraan markkinoilta. Kotihoidon toiminnanohjaus järjestelmän hankinta-aineiston laadinta on käynnissä parasta aikaa ja hankintapäätös on tarkoitus tehdä syksyn 2026. Sähkölukot kilpailutetaan optionalisena osana toiminnanohjausjärjestelmän kilpailutusta.

Osakkeiden myymisen yhteydessä kauppahinta määräytyy todennäköisesti yhtiön osakkaiden päättämän arvonmäärityksen mukaan, joka perustuu yhtiön taseen arvoon. Asia selviää tarkemmin neuvotteluiden yhteydessä.

Hallintosäännön 10 §:n 5 momentin 8-kohdan mukaan aluehallitus päättää osakkeiden ja muiden arvopapereiden hankkimisesta ja niiden luovuttamisesta.  
(JS)

**Toimivallan peruste** Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 10.5 § 8 kohta

**Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys**

Aluehallitus päättää, että Kanta-Hämeen hyvinvointialue luopuu Tiera Oy:n omistajuudesta, huomioiden toteutettavien hankintojen sekä hankintalain määrittelemät aikataulut. Hyvinvointialuejohtaja valtuutetaan käynnistämään osakkeiden myyntiprosessi ja hyväksymään osakkeiden luovuttamiseen liittyvät asiakirjat.

**Päätös**

**Täytäntöönpano**

Päätösote / Toni Suihko, kehitys- ja ICT-johtaja; Pauli Hirvonen, ICT-palvelutuotantopäällikkö; Sanna Ristolainen, ICT-palvelupäällikkö; Tiina Hemilä, ICT-palvelupäällikkö; Tomi Järvinen, tietoturva- ja teknologiapäällikkö; Sini Pennanen, hankinnan erityisasiantuntija; Anne Hintsala, tulosaluejohtaja; Jorma Haapanen, toimialajohtaja

**Muutoksenhaku**

Oikaisuvaatimus