

Säätiöselvitys – Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö

Aluehallitus 15.12.2025 § 461

Valmistelija	hallintojohtaja Katja Tommiska, puh. 040 821 2396, katja.tommiska(at)omahame.fi
Selostus	Kanta-Hämeen hyvinvointialueen ja Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö ovat tehneet v. 2024 puitesopimuksen. Sopimus koskee sosiaalihuoltolaissa, vammaispalvelulaissa ja kehitysvammaisten erityishuollosta annetussa laissa tarkoitettuja asumispalveluja, kotiin vietävää avokuntoutusta sekä muuta kotiin annettavaa palvelua Erityisasuntosäätiön ylläpitämissä toimitiloissa ja muutoin säätiön tuottamana. Sopimuksen irtisanomisaika on molemmin puolin 12 kuukautta irtisanomista seuraavan kalenterivuoden alusta lukien. Puitesopimuksen piiriin kuuluvien palveluiden osalta on hyvinvointialueella noussut esille tarve tarkastella palveluiden järjestämistapoja ja niiden organisointia vuoden 2026 aikana siten, että mahdolliset muutokset palveluiden järjestämistapojen ja organisoinnin osalta on mahdollista toteuttaa vuoden 2027 alusta. Asiaa on käyty läpi aluehallituksen aamukoulussa 24.11.2025. Lisäksi asiasta on informoitu Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön toimivaa johtoa sekä Hämeenlinnan kaupunkia. Koska Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön kanssa tehdyn puitesopimuksen irtisanomisaika on pitkä (12 kuukautta irtisanomista seuraavan kalenterivuoden alusta lukien), tulisi puitesopimus irtisanoa vuoden 2025 aikana. Tällöin edellä mainittu palveluiden järjestämistapojen ja organisoinnin tarkastelu voitaisiin toteuttaa sopimuksen irtisanomisaikana ja mahdolliset muutokset toteuttaa vuodesta 2027 lukien. Palveluiden järjestämistapojen ja organisoinnin tarkastelutyö viedään päätökseen viimeistään maaliskuun 2026 loppuun mennessä. Puitesopimus on oheismateriaalina. (JS)
Toimivallan peruste	Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 10 §
Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys	Aluehallitus päättää, että Kanta-Hämeen hyvinvointialueen ja Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön välinen puitesopimus irtisanotaan.
Päätös	Aluehallitus hyväksyi päätösesityksen.

Sari Rautio liittyi kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Pasi Honkanen poistui kokouksesta esteellisenä tämän asian käsittelyn ajaksi (yhteisöjäävi).

Täytäntöönpano

Muutoksenhaku Oikaisuvaatimus

Aluehallitus 20.04.2026 § 155

Valmistelija

toimialajohtaja Jussi Savola, puh. 040 330 5512, jussi.savola(at)omahame.fi, controller Mirella Bitter, puh. 040 571 2869, mirella.bitter(at)omahame.fi, palvelupäällikkö Tanja Kannonmaa, puh. 040 330 6619, tanja.kannonmaa(at)omahame.fi, tulosaluejohtaja Johanna Pulkkinen, puh. 040 304 7865, johanna.pulkkinen(at)omahame.fi; hallintojuristi Kari Suokas, puh. 050 464 0336, kari.suokas(at)omahame.fi, hallintojohtaja Katja Tommiska, puh. 040 821 2396, katja.tommiska(at)omahame.fi

Selostus

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö on osa Kanta-Hämeen hyvinvointialueen konsernia. Säätiö on hyvinvointialueen määräysvallassa oleva tytäryhteisö, jonka ainoa asiakas on hyvinvointialue. Säätiön tilanne poikkeaa olennaisesti Työvalmennussäätiö Luotsista, sillä säätiö omistaa viisi kiinteistöä, joista neljään kohdistuu pitkäkestoisia ARA-rajoituksia sekä yhteensä n. 1,71 milj. euron investointitarve vuosille 2026–2029. Tästä syystä tarkastelun keskiössä on palvelutuotannon järjestämistavan ohella kiinteistöjen hallinta.

Selvityksessä on arvioitu säätiön nykytilaa palvelujen, talouden, kiinteistöjen ja henkilöstön näkökulmista sekä tarkasteltu kokonaisuuden toimivuutta suhteessa hyvinvointialueen strategisiin tavoitteisiin.

Säätiö tuottaa 68 asiakaspaikan asumispalveluja vammaisille ja mielenterveyskuntoutujille. Vuoden 2025 ostot olivat 3,33 milj. euroa. Palvelutoiminta on ollut alijäämäistä, ja taloudellinen tasapaino on perustunut kiinteistöihin liittyviin tilinpäätössiirtoihin. Säätiön investointikyky on rajallinen, mikä korostaa kiinteistöihin liittyvien ratkaisujen merkitystä.

Neljään kiinteistöön kohdistuu ARA/RAY-rajoituksia (rajoitusajat 2034–2048). Investointitarve 2026–2029 on n. 1,71 milj. euroa. Säätiön operatiivinen johto on todennut, että investointien toteuttaminen on haasteellista, koska asuntojen vuokrat ovat jo Kelan asumistuen ylärajalla.

Omistajaohjauksen akuutti tilanne

Säätiöltä saadun tiedon mukaan säätiössä on käynnissä toiminnan myyntiin tähtäävä prosessi. Säätiön hallitus pyysi 15.12.2025

hyvinvointialueelta ennakkokantaa säätiön toimintaan nähden tärkeän omaisuuden mahdollisesta myynnistä. Aluehallitus päätti 12.1.2026 vastata säätiölle siten, että tässä vaiheessa on perusteltua jäädä odottamaan tarkastelutyön valmistumista. Säätiön toiminnanjohtaja on maaliskuussa 2026 ilmoittanut, että tarjouspyyntö on tehty ja tarjouksia on saatu. Mikäli prosessi etenee ennen hyvinvointialueen linjausta, voi syntyä rakenteen tosiasiallinen lukkiutuminen, joka rajoittaa vakavasti hyvinvointialueen mahdollisuuksia päättää palvelujen järjestämistavasta.

Nykyisen toimintamallin arvio

Nykyinen toimintamalli sisältää rakenteellisia haasteita.

Vammaispalvelujen asumispalveluissa on päällekkäisiä rakenteita hyvinvointialueen oman tuotannon kanssa. Tämä heikentää resurssien tehokasta käyttöä ja vaikeuttaa palvelujen ohjausta. Säätiö on tarjonnut palveluja hyvinvointialueelle vakiintuneella tavalla, mutta sen valmiudet vastata muuttuviin ja lisääntyviin asiakastarpeisiin ovat osoittautuneet rajallisiksi. Vammaispalveluiden asumispalvelujen osalta tilanteissa, joissa asiakkaalla on ollut paljon tuen tarvetta tai yksilöllisiä erityispiirteitä, ei säätiö ole kyennyt tarjoamaan palvelua uudelle asiakkaalle, jolloin asiakas on ohjautunut muuhun ostopalveluun. Tämä on haasteellista, sillä säätiöllä on säännöllisesti tyhjiä paikkoja, mutta ne eivät kuitenkaan aina vastaa asiakkaiden palvelutarpeita.

Tilojen käyttötarkoituksen suunnitelmallinen kehittäminen parantaisi kokonaisuuden kustannustehokkuutta, mutta edellyttää palveluohjauksen yhtenäistämistä.

Mielenterveyskuntoutujien asumispalvelut perustuvat lähes kokonaan ostopalveluihin, mikä rajoittaa hyvinvointialueen mahdollisuuksia ohjata palvelukokonaisuutta strategisesti, kehittää palveluja ja hallita kustannuksia.

Johtopäätös

Kokonaisarvion perusteella palvelutuotannon kehittämisen kannalta tarkoituksenmukaisena suuntana on säätiön palvelujen asteittainen integrointi osaksi hyvinvointialueen omaa palvelutuotantoa. Tämä vahvistaa palvelujen ohjattavuutta, parantaa resurssien käyttöä ja mahdollistaa palvelujen kehittämisen osana yhtenäistä palvelukokonaisuutta.

Ratkaisun toteuttaminen edellyttää erillisen kiinteistöstrategian laatimista, jossa ratkaistaan kiinteistöjen omistukseen, käyttöön ja investointeihin liittyvät kysymykset. Säätiön oikeudellinen rakenne määräytyy tämän kokonaisuuden perusteella, ei päinvastoin. Säätiön sääntöjen 13 §:n mukaan säätiön purkautuessa sen omaisuus siirtyy hyvinvointialueelle.

Jatkovalmistelu

Jatkovalmistelussa laaditaan kiinteistöstrategiaa koskeva selvitys sekä arvioidaan palvelutuotannon siirtämisen keskeiset vaikutukset.

Toimeenpanon keskeisimmät riskit liittyvät toiminnan hallittuun integraatioon sekä palvelujen jatkuvuuden turvaamiseen siirtymävaiheessa.

Lopullinen toimeenpanopäätös sekä säätiön rakennetta koskevat ratkaisut tuodaan aluehallituksen päätettäväksi erikseen täydentävän valmistelun jälkeen.
(JS)

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 35 § ja 10.5 § 33 kohta

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää, että

1. Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön palvelutuotanto siirretään hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi;
2. viranhaltijavalmistelussa laaditaan kiinteistöstrategiaa koskeva selvitys, jossa arvioidaan vaihtoehdot kiinteistöjen omistukselle, hallinnalle ja investointien toteuttamiselle;
3. Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön hallitus veloitetaan pyytämään aluehallituksen ennakkokanta ennen päätöstä säätiön liiketoiminnan tai omaisuuden luovuttamisesta;
4. tavoitteena on palvelutuotannon siirtyminen hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi 1.1.2027 alkaen;
5. lopullinen toimeenpanopäätös sekä säätiön kiinteistöjä ja oikeudellista rakennetta koskeva ratkaisu tuodaan aluehallituksen päätettäväksi erikseen täydentävän valmistelun jälkeen.

Käsittely

Hyvinvointialuejohtajan muutettu päätösesitys:

Aluehallitus päättää palauttaa asian uudelleen valmisteltavaksi.

Päätös

Aluehallitus hyväksyi muutetun päätösesityksen.

Pasi Honkanen poistui esteellisenä kokouksesta tämän asian käsittelyn ajaksi. Esteellisyyden peruste yhteisöjääviys.

Aluehallitus piti tämän asian käsittelyn aikana kokoustauon klo 10.32-10.42.

Tapani Hellstén poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Heini Ristavaara poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Aluehallitus piti tämän asian käsittelyn jälkeen kokoustauon klo 12.47-13.02.

Täytäntöönpano

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta

Valmistelija

toimialajohtaja Jussi Savola, puh. 040 330 5512, jussi.savola(at)omahame.fi, controller Mirella Bitter, puh. 040 571 2869, mirella.bitter(at)omahame.fi, palvelupäällikkö Tanja Kannonmaa, puh. 040 330 6619, tanja.kannonmaa(at)omahame.fi, tulosaluejohtaja Johanna Pulkkinen, puh. 040 304 7865, johanna.pulkkinen(at)omahame.fi; hallintojuristi Kari Suokas, puh. 050 464 0336, kari.suokas(at)omahame.fi, hallintojohtaja Katja Tommiska, puh. 040 821 2396, katja.tommiska(at)omahame.fi

Selostus

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö on osa Kanta-Hämeen hyvinvointialueen konsernia. Säätiö on hyvinvointialueen määräysvallassa oleva säätiö, jonka ainoa asiakas on hyvinvointialue. Säätiön tilanne poikkeaa olennaisesti Työvalmennussäätiö Luotsista: säätiöllä on omistuksessa viisi kiinteistöä, joihin kohdistuu pitkäkestoisia ARA-rajoituksia sekä yhteensä 1,71 milj. euron investointitarve vuosille 2026–2029. Tästä syystä tarkastelun keskiössä on palvelutuotannon järjestämistavan ohella kiinteistöjen hallinta.

Selvityksessä on arvioitu säätiön nykytilaa palvelujen, talouden, kiinteistöjen ja henkilöstön näkökulmista sekä tarkasteltu kokonaisuuden toimivuutta suhteessa hyvinvointialueen strategisiin tavoitteisiin. Aluehallitus palautti asian aiemmin uudelleen valmisteluun, minkä jälkeen säätiön hallitukselta on saatu laaja aineisto palvelutuotannon myyntiprosessin toteuttamisesta, ostajaehdokkaille toimitetusta materiaalista sekä saaduista indikaatiivisista tarjouksista.

Säätiö tuottaa 68 asiakaspaikan asumispalveluja vammaisille ja mielenterveyskuntoutujille. Vuoden 2025 ostot olivat 3,33 milj. euroa. Palvelutoiminta on ollut alijäämäistä, ja taloudellinen tasapaino on perustunut kiinteistöihin liittyviin tilinpäätössiirtoihin. Säätiön investointikyky on rajallinen, koska asuntojen vuokrat ovat jo Kelan asumistuen ylärajalla.

Säätiöllä on käynnissä toiminnan myyntiin tähtäävä prosessi. Säätiön hallitus käynnisti prosessin syyskuussa 2025, valtuutti ulkopuolisen myyntikonsultin auttamaan valmistuissa joulukuussa 2025 ja on saanut maaliskuussa 2026 kolme indikaatiivista tarjousta. Aluehallitus antoi tammikuussa 2026 odottavan ennakkokannan, jonka säätiö on tulkinnut siten, että prosessia voi jatkaa.

Saadun aineiston perusteella kyse ei ole pelkästä liiketoimintakaupasta. Kaikki kolme tarjousta sisältävät 7–10 vuoden pitkäaikaiset vuokrasopimukset kaikkiin viiteen kiinteistöön. Näiden sopimusten kokonaisarvo ylittää 7–10 milj. euroa ja on moninkertainen liiketoiminnan kauppahintaan nähden. Tarjousten taloudellinen arvo perustuu oletukselle, että hyvinvointialue jatkaa palvelujen ostamista kilpailutuksen kautta.

Nykyisen toimintamallin arvio

Nykyinen toimintamalli sisältää rakenteellisia haasteita. Vammaispalvelujen asumispalveluissa on päällekkäisiä rakenteita hyvinvointialueen oman tuotannon kanssa, mikä heikentää resurssien tehokasta käyttöä ja vaikeuttaa palvelujen ohjausta. Samanaikaisesti säätiöllä esiintyy vajaakäyttöä, kun palveluja joudutaan hankkimaan ostopalveluina muilta toimijoilta.

Mielenterveyskuntoutujien asumispalvelut perustuvat lähes kokonaan ostopalveluihin, mikä rajoittaa hyvinvointialueen mahdollisuuksia ohjata palvelukokonaisuutta strategisesti, kehittää palveluja ja hallita kustannuksia.

Hankintaoikeudellinen ja säätiöoikeudellinen arvio

Palvelutuotannon mahdollista myyntijärjestelyä on arvioitava hankintalainsäädännön näkökulmasta kokonaisuutena sen tosiasiallisen vaikutuksen perusteella. Järjestelyssä yhdistyvät pitkäaikaiset kiinteistöjen käyttöoikeusjärjestelyt, asiakkaiden ja palvelutuotannon sidonnaisuus tiettyihin tiloihin sekä hankinnan arvo, joka ylittää selvästi hankintalain sosiaalipalvelujen kynnysarvon. Mikäli järjestely johtaisi siihen, että hyvinvointialue tosiasiallisesti hankkii palveluja tietyltä toimijalta ilman kilpailutusta tai menettää mahdollisuuden kilpailuttaa palvelut, kyse voisi olla hankintalain vastaisesta suorahankinnasta tai hankintalainsäädännön kiertämisestä.

Säätiöoikeudellisesti on merkittävää, että säätiön hallitus on itse todennut, ettei palveluliiketoiminta ole välttämätöntä säätiön tarkoituksen toteuttamiseksi. Säätiön sääntöjen mukaan purkautuessa omaisuus siirtyy hyvinvointialueelle. Tämä tarkoittaa, että palvelutuotannon integrointi hyvinvointialueelle on toteutettavissa myös säätiörakenteen hallitun purkamisen kautta ilman ulkopuolista liiketoimintakauppaa.

Johtopäätös

Kokonaisarvion perusteella palvelutuotannon kehittämisen kannalta tarkoituksenmukaisena suuntana on säätiön palvelujen asteittainen integrointi osaksi hyvinvointialueen omaa palvelutuotantoa. Tämä vahvistaa palvelujen ohjattavuutta, parantaa resurssien käyttöä ja mahdollistaa palvelujen kehittämisen osana yhtenäistä palvelukokonaisuutta.

Ratkaisun toteuttaminen edellyttää erillistä kiinteistöstrategiaa, jossa ratkaistaan kiinteistöjen omistukseen, käyttöön ja investointeihin liittyvät kysymykset.

Jatkovalmistelu

Jatkovalmistelussa laaditaan kiinteistöstrategiaa koskeva selvitys sekä arvioidaan palvelutuotannon siirtämisen keskeiset vaikutukset. Toimeenpanon keskeisimmät riskit liittyvät toiminnan hallittuun integraatioon sekä palvelujen jatkuvuuden turvaamiseen siirtymävaiheessa.

Lopullinen toimeenpanopäätös sekä säätiön rakennetta koskevat ratkaisut tuodaan aluehallituksen päätettäväksi erikseen täydentävän valmistelun jälkeen.
(JS)

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosäätö 35 § ja 10.5 § 33 kohta

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää, että

1. tavoitteena on siirtää Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön palvelutuotanto hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi;

2. viranhaltijavalmistelussa laaditaan kiinteistöstrategiaa koskeva selvitys, jossa arvioidaan vaihtoehdot kiinteistöjen omistukselle, hallinnalle ja investointien toteuttamiselle;
3. aluehallitus toteaa ennakkokantanaan, ettei hyvinvointialue hyväksy järjestelyä, jossa säätiön palveluliiketoiminta luovutetaan ulkopuoliselle toimijalle ja kiinteistöt sidotaan pitkäaikaisiin käyttö- tai vuokrajärjestelyihin tavalla, joka rajoittaa hyvinvointialueen mahdollisuuksia päättää palvelujen järjestämistavasta tai kilpailuttaa palvelut;
4. hyvinvointialueen nimeämien säätiön hallituksen jäsenten edellytetään ottavan tämä ennakkokanta huomioon hallitustyöskentelyssään;
5. tavoitteena on palvelutuotannon siirtyminen hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi 1.1.2027 alkaen;
6. Järjestely toteutetaan siten, että nykyiset asukkaat voivat halutessaan jatkaa asumista nykyisissä yksiköissä eli siirtymän vuoksi ei aiheudu tarpeettomia muuttoja. Palvelujen jatkuvuus, henkilöstön asema sekä säätiön velvoitteet turvataan siirtymän valmistelussa ja toteutuksessa mahdollisimman hallitusti. Toimeenpanosuunnitelma laaditaan yhteistyössä säätiön hallituksen kanssa.
7. Aluehallitus ilmaisee tavoitteekseen edistää järjestelyä, jossa Hämeenlinnan kaupungin säätiön lainoihin liittyvät takausvastuut voidaan vapauttaa osana siirtymän kokonaisratkaisua. Asiasta neuvotellaan erikseen osapuolten kesken.
8. Lopullinen toimeenpanopäätös sekä säätiön kiinteistöjä ja oikeudellista rakennetta koskevat ratkaisut tuodaan aluehallituksen päätettäväksi erikseen täydentävän valmistelun jälkeen.

Aluehallitus korostaa, että jatkovalmistelu toteutetaan yhteistyössä säätiön, henkilöstön, asukkaiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa siten, että palvelujen jatkuvuus ja turvallinen asuminen voidaan turvata koko siirtymävaiheen ajan

Käsittely

Hyvinvointialuejohtajan muutettu päätösesitys

Aluehallitus päättää, että

1. tavoitteena on siirtää Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön palvelutuotanto hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi;
2. viranhaltijavalmistelussa yhteistyössä säätiön johdon kanssa laaditaan kiinteistöstrategiaa koskeva selvitys, jossa arvioidaan vaihtoehdot kiinteistöjen omistukselle, hallinnalle ja investointien toteuttamiselle;
3. aluehallitus toteaa ennakkokantanaan, ettei hyvinvointialue hyväksy järjestelyä, jossa säätiön palveluliiketoiminta luovutetaan ulkopuoliselle toimijalle ja kiinteistöt sidotaan pitkäaikaisiin käyttö- tai vuokrajärjestelyihin tavalla, joka rajoittaa hyvinvointialueen mahdollisuuksia päättää palvelujen järjestämistavasta tai kilpailuttaa palvelut;

4. hyvinvointialueen nimeämien säätiön hallituksen jäseniä pyydetään ottamaan tämä ennakkokanta huomioon hallitustyöskentelyssään;
5. tavoitteena on palvelutuotannon siirtyminen hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi 1.1.2027 alkaen;
6. Järjestely toteutetaan siten, että nykyiset asukkaat voivat halutessaan jatkaa asumista nykyisissä yksiköissä eli siirtymän vuoksi ei aiheudu tarpeettomia muuttoja. Palvelujen jatkuvuus, henkilöstön asema sekä säätiön velvoitteet turvataan siirtymän valmistelussa ja toteutuksessa mahdollisimman hallitusti. Toimeenpanosuunnitelma laaditaan yhteistyössä säätiön hallituksen kanssa.
7. Aluehallitus ilmaisee tavoitteekseen edistää järjestelyä, jossa Hämeenlinnan kaupungin säätiön lainoihin liittyvät takausvastuut voidaan vapauttaa osana siirtymän kokonaisratkaisua. Asiasta neuvotellaan erikseen osapuolten kesken.
8. Lopullinen toimeenpanopäätös sekä säätiön kiinteistöjä ja oikeudellista rakennetta koskevat ratkaisut tuodaan aluehallituksen päätettäväksi erikseen täydentävän valmistelun jälkeen.

Aluehallitus korostaa, että jatkovalmistelu toteutetaan yhteistyössä säätiön, henkilöstön, asukkaiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa siten, että palvelujen jatkuvuus ja turvallinen asuminen voidaan turvata koko siirtymävaiheen ajan

Päätös

Aluehallitus hyväksyi hyvinvointialuejohtajan muutetun päätösesityksen.

Pasi Honkanen ja Ville Viitanen poistuivat esteellisinä kokouksesta tämän asian käsittelyn ajaksi (yhteisöjäävi).

Täytäntöönpano

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Aluehallitus 21.09.2026
5337/00.01.00/2026

Valmistelija

hallintojohtaja Katja Tommiska, puh. 040 821 2396,
katja.tommiska(at)omahame.fi, toimialajohtaja Jussi Savola, puh. 040 330 5512, jussi.savola(at)omahame.fi

Selostus

Aluehallituksen kokouksessaan 11.5.2026 (§ 195) tekemän päätöksen pohjalta on meneillään jatkovalmistelu. Jatkovalmistelun aikana

hyvinvointialueen viranhaltijat ovat touko-kesäkuussa neuvotelleet säätiön ja Hämeenlinnan kaupungin edustajien kanssa. Neuvotteluissa on käsitelty alustavaa suunnitelmaa ja aikataulua säätiön palvelutuotannon siirtämiseksi hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi 1.1.2027.

Käydyissä neuvotteluissa arvioitiin, että tarkoituksenmukainen tapa säätiön palvelutuotannon siirtämiseksi hyvinvointialueelle on edelleen liikkeen luovutus, jossa säätiön koko palvelutuotanto siirtyy hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi. Säätiön kiinteistöjä ja oikeudellista rakennetta koskevat selvitykset tehdään, ja niissä arvioidaan erityisesti kiinteistöjen omistukseen, hallintaan, investointeihin, rahoitukseen sekä säätiön tulevaan asemaan liittyviä vaihtoehtoja. Selvityksessä arvioidaan myös vaihtoehtoihin liittyviä riskejä. Neuvotteluissa sovittiin, että hyvinvointialue kilpailuttaa liiketoiminnan luovutuksiin perehtyneen ulkopuolisen asiantuntijan palvelun, ja valittavan asiantuntijan hyväksyvät hyvinvointialue, Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö ja Hämeenlinnan kaupunki. Hyvinvointialue vastaa ko. asiantuntijapalvelun kohtuullisista kustannuksista. Lisäksi sovittiin, että jatkovalmistelun aikana tilataan puolueettomalta asiantuntijataholta Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön palvelutuotannon osalta arvonomääritys. Hyvinvointialue kilpailuttaa em. asiantuntijapalvelun, ja saatujen tarjousten pohjalta palveluntuottajan valinta hyväksytetään kaikilla tahoilla, joilla on edustus säätiön hallituksessa (säätiö, hyvinvointialue ja Hämeenlinnan kaupunki). Hyvinvointialue vastaa myös tämän asiantuntijapalvelun kohtuullisista kustannuksista.

Liiketoiminnan hallitun siirron toteuttamiseksi ja siirtoon liittyvien käytännön asioiden suunnittelua ja toteutusta varten todettiin olevan tarpeen perustaa projektiryhmä, johon tulee edustus hyvinvointialueen ohella säätiöstä sekä Hämeenlinnan kaupungilta. Projektiryhmän perustamisesta on konserni- ja tukipalveluiden toimialajohtaja tehnyt päätöksen 11.6.2026 ja nimeämiset projektiryhmään on tullut tehdä 30.6.2026 mennessä.

Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön toiminnanjohtaja on ilmoittanut 29.6.2026, että Erityisasuntosäätiön hallitus oli käsitellyt viranhaltijapäätöstä kokouksessaan 25.6.2026 ja päättänyt seuraavaa:

- Säätiön hallitus toteaa, että säätiö tekee päätökset säätiön etuun ja säätiölakiin perustuen huolellisuusvelvoite huomioiden. Hyvinvointialueen näkemys siitä, että palvelutuotannon liikkeenluovutus hyvinvointialueelle olisi ensisijainen vaihtoehto, ei vastaa säätiön hallituksen näkemystä. Säätiön hallitus muodostaa kantansa tähän vasta, kun hyvinvointialueen teettämän arvomäärityksen tulos on tiedossa.
- Hallitus ei voi nimetä Erityisasuntosäätiön edustajia projektiryhmään, jonka tarkoituksena on liiketoiminnan hallitun siirron toteuttaminen ja siirtoon liittyvien käytännön asioiden suunnittelu ja toteutus, ennen kuin säätiön hallitus on päättänyt kantansa liiketoiminnan vastikkeellisen luovutuksen tai myynnin suhteen. Säätiön hallitus korostaa, että se haluaa tehdä hallitun siirron yhteistyössä sopijakumppanin kanssa, kun sopijakumppani on tiedossa.

Säätiön hallituksen päätöksen johdosta palvelutuotannon siirtoa valmistelevan projektiryhmän toiminta ei ole käynnistynyt. Hyvinvointialueen jatkovalmistelun lähtökohtana on edelleen aluehallituksen päätöksen mukaisesti säätiön palvelutuotannon siirtäminen hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi 1.1.2027 lukien. Säätiön hallitus ei ole hyväksynyt hyvinvointialueen esittämää palvelutuotannon siirtämistä

hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi ensisijaiseksi etenemismahdollisuudeksi. Säätiön hallitus on jatkanut samanaikaisesti myös muiden palveluliiketoiminnan luovutusvaihtoehtojen valmistelua. Hyvinvointialueelle on toimitettu jatkovalmisteluun liittyvää salassa pidettäväksi merkittyä aineistoa. Aluehallitukselle annetaan kokouksessa tarkempi tilannekatsaus jatkovalmistelusta.

Hyvinvointialue jatkaa palvelutuotannon vastaanottamiseen liittyvää valmistelua. Hyvinvointialue on kilpailuttanut säätiön palvelutuotannon arvonmääritystä koskevan palvelun heinä-elokuussa 2026 ja hankintapäätös on asiassa tehty 28.8.2026. Arvonmääritystyö on käynnistynyt syyskuun alussa ja sen loppuraportti valmistuu lokakuun 2026 loppuun mennessä. Arvonmääritys toimii jatkovalmistelun ja osapuolten päätöksenteon tukena eikä sellaisenaan ratkaise mahdollisen luovutuksen vastikkeellisuutta, vastikkeen määrää tai muita luovutuksen ehtoja.

Arvonmäärityksen valmistuttua sen tuloksia hyödynnetään säätiön kanssa käytävissä neuvotteluissa mahdollisen liiketoiminnan luovutuksen ehdoista. (JS)

Toimivallan peruste	Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 35 § ja 10.5 § 33 kohta
Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys	Aluehallitus päättää merkitä Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiötä koskevan jatkovalmistelun tilanteen tiedoksi ja todeta, että jatkovalmistelun lähtökohtana on edelleen aluehallituksen 11.5.2026 § 195 tekemä päätös.
Päätös	
Täytäntöönpano	Päätösote / hallintojohtaja Katja Tommiska, johtava juristi Kari Suokas
Muutoksenhaku	Ei muutoksenhakuoikeutta