

Liite: Investointisuunnitelman tarkennettu kuvaus 2027–2030

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen aluevaltuusto on hyväksynyt 16.12.2025 § 121 alustavan investointisuunnitelman vuosille 2027–2030. Alustava investointisuunnitelma on toimitettu ministeriöihin 31.12.2025 mennessä. Investointisuunnitelmassa esitetään myös konserniyhtiöiden investointivaraukset.

Alustavaa investointisuunnitelmaa on täsmennetty tehtyjen päätösten ja tarkentuneiden investointitarpeiden perusteella. Investointisuunnitelma on laadittu hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 16 §:n mukaisesti, ja sen laatimisessa on huomioitu tarvittavilta osin investointioppaan ohjeistus. Investointisuunnitelma sisältää hyvinvointialuekonsernin investoinnit, investointeja vastaavat sopimukset, niiden rahoituksen sekä suunnitellut omaisuuden luovutukset. Suunnitelma ei ole ristiriidassa hyvinvointialueelle myönnetyn lainanottovaltuuden kanssa.

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen tilikausien 2027–2030 täsmennettyä investointisuunnitelmaa laadittaessa on erityisesti huomioitu:

- Palveluverkkosuunnitelma
- Suunnitelma alijäämien kattamiseksi (lisäaika)
- Hyvinvointialuestrategian toimeenpano
- Palvelujen tuotantotapa-analyysit

Hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 16 §:n mukainen täsmennetty investointisuunnitelma toimitetaan valtiovarainministeriölle, sosiaali- ja terveysministeriölle ja sisäministeriölle. Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelman hyväksymisestä säädetään sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain (612/2021) 26 §:ssä ja pelastustoimen osasuunnitelman hyväksymisestä pelastustoimen järjestämisestä annetun lain (613/2021) 11 §:ssä.

STM ja SM tarkistavat investointisuunnitelmasta investointien tarpeellisuuden, rahoituksen ja kustannusvaikuttavuuden sekä suunnitelman yhteensopivuuden lainanottovaltuuden ja valtakunnallisten tavoitteiden kanssa. Sosiaali- ja terveysministeriö arvioi lisäksi sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelman yhteensopivuuden yhteistyöalueen yhteistyösopimuksen kanssa. Sisäministeriö arvioi pelastustoimen osasuunnitelmaa alueellisten palvelutarpeiden, onnettomuusuhkien ja muiden riskien perusteella. Arviointi perustuu hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 15 ja 16 §:ään, sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain (612/2021) 25 ja 26 §:ään sekä pelastustoimen järjestämisestä annetun lain (613/2021) 11 §:ään.

Täsmennetty investointisuunnitelma muodostaa Kanta-Hämeen hyvinvointialueen lopullisen esityksen ministeriöiden käsittelyä varten. Aluevaltuusto käsittelee ja hyväksyy lopullisen investointisuunnitelman talousarvion käsittelyn yhteydessä joulukuussa 2026. Täsmennetty investointisuunnitelma ei ole sitova, vaan aluevaltuusto voi pienentää sen laajuutta talousarviokäsittelyn yhteydessä. Investointisuunnitelman laajentaminen edellyttää erillistä käsittelyä STM:n ja SM:n kanssa.

Investoinneille on tehty investointisuunnitelmaa laadittaessa välttämättömyysarviointi, jossa toimialat ovat arvioineet perusteen investointikohtaisesti. Välttämättömyysarvioinnissa investointitarpeen mahdollisia perusteita ovat olleet seuraavat: elinkaari- ja uusintainvestointi,

potilas-, asiakas- ja henkilöstöturvallisuus, lakisäädännöstä tai ulkoisesta toimintaympäristöstä tuleva tarve, tulevaisuusinvestointi ja tuottavuusinvestointi.

Hyvinvointialueen lainanottovaltuus tilikaudelle 2027

Valtioneuvosto päättää vuosittain valtiovarainministeriön esityksestä hyvinvointialueen tilikausikohtaisen pitkäaikaisen lainan nostamisvaltuuden (lainanottovaltuus). Hyvinvointialueiden lainanottovaltuus perustuu niiden lainanhoitokykyyn.

Valtioneuvosto on myöntänyt Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle tilikaudelle 2027 lainanottovaltuuden, jonka määrä on 618 417 855 euroa. Hyvinvointialue voi rahoittaa investointeja myös rahavaroista.

Hyvinvointialue kattaa pääosan tilikauden 2027 investoinneista rahavaroilla. Lainanottovaltuus mahdollistaa lainan nostamisen, mutta ei velvoita siihen. Investointien rahoitustavasta päätetään erikseen hyvinvointialueen maksuvalmiuden ja rahoitustarpeen perusteella. Rahoitustarpeita arvioidaan osana talousarvioprosessia.

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen investointisuunnitelma

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen investointisuunnitelman pysyvien vastaavien kokonaisarvo (2027–2030) on yhteensä 195,8 miljoonaa euroa (vuonna 2027 59,2 miljoonaa euroa). Sosiaali- ja terveystalouden (SOTE) osuus pysyvien vastaavien kokonaisarvosta on 181,8 miljoonaa euroa (vuonna 2027 54,8 miljoonaa euroa). Pelastustoimen (PELA) osuus on 13,98 miljoonaa euroa (vuonna 2027 4,4 miljoonaa euroa).

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen investointisuunnitelman investointeja vastaavien sopimusten kokonaisarvo (2027–2030) on yhteensä 20,7 miljoonaa euroa (vuonna 2027 5,86 miljoonaa euroa). Sosiaali- ja terveystalouden (SOTE) osuus investointeja vastaavien sopimusten kokonaisarvosta on 20,65 miljoonaa euroa (vuonna 2027 5,78 miljoonaa euroa). Pelastustoimen (PELA) osuus on 0,08 miljoonaa euroa (vuonna 2027 0,08 miljoonaa euroa).

Konserniyhtiöiden investointisuunnitelmien pysyvien vastaavien kokonaisarvo (2027–2030) on yhteensä 2,1 miljoonaa euroa (vuonna 2027 0,87 miljoonaa euroa).

Kanta-Hämeen hyvinvointialuekonsernin investointisuunnitelman kokonaisarvo tilikausille 2027–2030 on 217,95 miljoonaa euroa.

- Pysyvät vastaavat (emo + konserni)	197,9 miljoonaa euroa
- Investointeja vastaavat sopimukset	20,65 miljoonaa euroa
- Investointituet	- 0,67 miljoonaa euroa
- <u>Yhteensä</u>	<u>217,95 miljoonaa euroa</u>

Vuonna 2027 alkavien investointien rahoitus on tarkoitus toteuttaa pääosin kassavaroilla. Investointeja vastaavat sopimukset eivät ole kassavaikutteisia investointeja.

Koko Kanta-Hämeen HVA

Investointisuunnitelma (1.000 €)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Pysyvät vastaavat	59 219	56 636	42 036	37 901	195 792
Maa-alueet	0	0	0		0
Rakennukset	31 260	39 400	30 230	26 526	127 416
Laite- ja kalustohankinnat	11 189	7 576	6 961	4 925	30 651
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	13 770	9 060	4 245	5 850	32 925
Muut investoinnit	3 000	600	600	600	4 800
Investointeja vastaavat sopimukset	5 860	4 760	5 410	4 700	20 730
Rakennukset	580	200	200	200	1 180
Laite- ja kalustohankinnat	2 880	2 160	2 810	2 100	9 950
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	2 400	2 400	2 400	2 400	9 600
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Vuotuinen vuokravastuiden muutos	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	74 400	0	0	0	74 400
Investointituet	250	421	0	0	671
Investoinnit yhteensä	64 829	60 975	47 446	42 601	215 851
Oma Hämeen Tukipalvelut Oy:n investoinnit	625	465	300	340	1 730
Oma Hämeen Tukipalvelut Oy:n inv. vastaavat sopimuks	0	0	0	0	0
KOY Riihimäen paloasema investoinnit	245	75	25	25	370
KOY Oneston investoinnit	0	0	0	0	0

Kanta-Hämeen HVA-konserni					
Pysyvät vastaavat	60 089	57 176	42 361	38 266	197 892
Investointeja vastaavat sopimukset	5 860	4 760	5 410	4 700	20 730
Investointituet	250	421	0	0	671
Investoinnit yhteensä	65 699	61 515	47 771	42 966	217 951

Taulukko. Kanta-Hämeen HVA:n täsmennetty investointisuunnitelma 2027–2030

Rakennukset

Omaan taseeseen toteutettavien rakennusinvestointien määrä on vuosina 2027–2030 yhteensä noin 127,4 miljoonaa euroa (vuonna 2027 31,26 miljoonaa euroa).

Keskeiset rakennushankkeet 2027–2030:

1. Riihimäen sotekeskus 63 miljoonaa euroa
2. Hämeenlinna vammaisten asumisyksikkö 6,4 miljoonaa euroa
3. Forssa vammaisten asumisyksikkö 6 miljoonaa euroa
4. Hämeenlinna apuvälinekeskus 4,8 miljoonaa euroa
5. Riihimäki vammaisten asumisyksikkö 2,65 miljoonaa euroa
6. Riihimäki/Janakkala lastensuojeluyksikkö 2,2 miljoonaa euroa
7. Hämeenlinna lastensuojeluyksikkö 3,5 miljoonaa euroa
8. Forssa lastensuojeluyksikkö 1,5 miljoonaa euroa

9. Hausjärvi paloasema	2,0 miljoonaa euroa
10. Riihimäki paloasema	2,0 miljoonaa euroa
11. Janakkala ikäihmisten asumisyksikkö	1,2 miljoonaa euroa
<u>Yhteensä</u>	<u>95,25 miljoonaa euroa</u>

Forssan (8) lastensuojeluyksikön rakentaminen ja Hämeenlinnan (7) lastensuojeluyksikön suunnittelu sekä Riihimäen sotekeskuksen (1) suunnittelu ovat käynnistyneet tilikaudella 2026. Riihimäen sotekeskuksen hankesuunnitelma valmistuu syyskuun lopussa. Hankesuunnitelma esitellään toimielimille loka-marraskuussa ja toteuttamispäätösesitys käsitellään aluevaltuustossa joulukuussa 2026.

Hämeenlinnan lastensuojeluyksikön (7) tuleva kiinteistö mahdollistaa alkuperäistä laajemman palvelukokonaisuuden rakentamisen, jonka takia investointivarausta esitetään korotettavaksi 3,5 miljoonaan euroon. Investointisuunnitelmassa esitetty laajuus sisältää vastaanotto-osaston, johon sisältyy myös luvatta sijaishuoltopaikasta poistuneiden lasten ja nuorten käyttöön tarkoitettu huone, erityistason osaston, perustason osaston sekä perhekuntoutuksen tilat. Lastensuojeluyksikön kustannusarvio ja kannattavuuslaskelmat tarkentuvat ennen joulukuun talousarviokäsittelyä.

Palveluverkkopäätöksen mukaisesti apuvälinekeskuksen toiminnot (4) suunniteltiin koottavaksi Ahveniston mäelle C-rakennukseen. Investointivaraus on tehty palveluverkkopäätöksen yhteydessä. Lisäselvitysten ja referenssitarkastelun myötä on perusteltua esittää apuvälinekeskuksen rakentamista omana erillisenä yksikkönä, jolloin C-rakennusta voidaan hyödyntää muihin palvelukokonaisuuksiin. Aluevaltuuston tekemään investointivaraukseen ei esitetä muutoksia, vaan kyse on toteuttamistavan muutoksesta.

Riihimäen/Janakkalan lastensuojeluyksikkö (6) on suunnitteluvaraus, jonka investointivaraus täsmentyy suunnitteluvaiheessa. Investointi kohdistuu tilikausille 2028–2029. Lastensuojeluyksikön (6) suunnittelurunkona on erityistason lastensuojeluyksikkö. Tavoitteena on vastata kasvavaan erityistason laitospalvelujen tarpeeseen perustamalla kaksiosastoinen yksikkö, jossa olisi yhteensä 10–14 asiakaspaikkaa.

Riihimäen vammaisten asumisyksikkö (5) on uudiskohteen suunnitteluvaraus tilikausille 2028–2029. Forssan vammaisten asumisyksikkö (3) on pääosin elinkaari-investointi tilikausille 2027–2028, jolla korvataan käyttöikänsä päässä olevat Isoniitynkadun toimitilat.

Hausjärven paloasema (9) korvaa kaksi vanhaa paloasemaa. Riihimäen uusi paloasema (10) parantaa pelastustoimen toimintavalmiutta kaupungin itäosissa. Alueen toimintavalmiusaikatavoitteet eivät ole täyttyneet.

Rakennusinvestoinneissa on lisäksi investointivaroja, jotka kohdentuvat mm. kiinteistöjen perusparannukseen, toiminnallisiin ja teknisiin muutostöihin, palveluverkkomuutoksiin sekä varautumis- ja turvallisuusinvestointeihin. Palveluverkkomuutosvaraus kohdistuu pääosin Forssan palvelukeskuksen muutostöihin (Forssan sairaala, Korkeavaha, pääterveysasema), 2,4 miljoonaa euroa. Palveluverkkomuutosvarauksesta on kohdennettu 0,5 miljoonaa euroa lastensuojeluyksikön muutostöihin (AH 25.5.2026 § 214). Tässä kohdassa on esitetty myös vuokrakohteissa hyvinvointialueen vastuulla olevien järjestelmien, kuten hoitajakutsujärjestelmien, päivitykset ja uusimiset.

Investointisuunnitelmassa on kuvattuna myös muiden toimijoiden (muun muassa kuntien) rakennusinvestoinnit investointeja vastaavina sopimuksina ja varaukset tilikausien välillä siirtyvistä investointivarauksista.

Kalusto- ja laitehankinnat

Laite- ja kalustohankinnat ovat vuosien 2027–2030 investointisuunnitelmassa 30,65 miljoonaa euroa (vuonna 2027 11,2 miljoonaa euroa). SOTE:n laite- ja kalustohankintojen yhteisarvo on vuosina 2027–2030 yhteensä 22,98 miljoonaa euroa (vuonna 2027 8,25 miljoonaa euroa). Nämä ovat suurelta osin erikoissairaanhoidon, perusterveydenhuollon ja apuvälinekeskuksen sairaalalaite- ja kalustohankintoja. Tilikausien välillä siirtyvien investointien osalta on tehty varaus. Varausta käytetään, kun tilaus ja toimitus tapahtuvat eri tilikausilla. Laite- ja kalustohankinnat ovat pääosin olemassa olevan laitekannan uusintaa tai päivittämistä.

PELA:n kalusto- ja laiteinvestoinnit ovat vuosina 2027–2030 yhteensä 7,7 miljoonaa euroa (vuonna 2027 2,94 miljoonaa euroa). Tilikausien välillä siirtyvien investointien osalta on tehty varaus. Varausta käytetään, kun tilaus ja toimitus tapahtuvat eri tilikausilla. Investoinnit muodostuvat pääosin suunnitelman mukaisista kaluston elinkaarihankinnoista ja kohdentuvat pääasiassa sammutusauton, raivausauton ja säiliösammutusauton uusintaan.

Investointisuunnitelma 2027–2030 sisältää 1,6 miljoonan euron (vuonna 2027 0,4 miljoonaa euroa) laitehankintavarauksen muun muassa rikkoutuneiden laitteiden korvaamiseen. Tämä varaus jakautuu siten, että SOTE:n toimialoille kohdentuu 1,2 miljoonaa euroa (vuonna 2027 0,3 miljoonaa euroa) ja PELA:lle 0,4 miljoonaa euroa (vuonna 2027 0,1 miljoonaa euroa).

Investointien kirjauskäytäntöjen yhtenäistämisen myötä pieniä laitehankintoja (alle 10 000 euroa) on siirretty laite- ja kalustoinvestoinneista käyttötalousmenoiksi (aluehallitus 5.12.2022 § 273).

Kalusto- ja laitehankintojen osalta investointisuunnitelmassa on 4,6 miljoonan euron varaus tilikausien välillä siirtyville investoinneille vuosina 2027–2030. Varausta ei käytetä investointisuunnitelman ulkopuolisten investointien toteuttamiseen.

ICT-investoinnit

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen pitkäaikaiset ja taloudellisesti tai toiminnallisesti merkittävät ICT-investoinnit liittyvät asiakas- ja potilastietojärjestelmien kehittämiseen, tiedolla johtamisen ja tekoälyratkaisujen hyödyntämiseen, kansalaisten sähköisten asiointipalveluiden kehittämiseen, integroidun palvelutuotannon mahdollistamiseen sekä lainsäädännöstä ja toimintaympäristön muutoksista aiheutuviin järjestelmä uudistuksiin. Lisäksi investoinneilla varaudutaan hankintalainsäädännön muutosten aiheuttamiin kilpailutuksiin ja palvelutuottajamuutoksiin sekä Assi-sairaalahankkeessa käyttöön otettujen teknologiaratkaisujen alueelliseen laajentamiseen.

ICT-investointien pysyvien vastaavien kokonaisarvo vuosina 2027–2030 on yhteensä 32,93 miljoonaa euroa, josta vuoden 2027 osuus on 13,77 miljoonaa euroa. Investoinneista sosiaali- ja terveydenhuollon osuus on noin 31,96 miljoonaa euroa (vuonna 2027 noin 13,6 miljoonaa euroa) ja pelastustoimen osuus noin 0,97 miljoonaa euroa (vuonna 2027 0,22 miljoonaa euroa). Investointeja vastaavien sopimusten osuus on tilikausille 2027–2030 9,6 miljoonaa euroa (vuonna 2027 noin 2,4 miljoonaa euroa).

Vuodelle 2027 tunnistettuja uusia tai merkittäviä ICT-investointeja ovat:

- Lifecare-potilastietojärjestelmän kumppanuusmallin mukaiset kehitysinvestoinnit
- tietoaltaan, tietojohdamisen ja johdon mittaristojen kehittäminen
- tekoälypalvelujen käyttöönotto ja laajentaminen
- yhtenäisen asiakastietojärjestelmän kilpailutus ja käyttöönotto
- asiakkuudenhallinnan ja toiminnanohjausjärjestelmän jatkokehittäminen
- kansalaisen sähköisen asioinnin ja Oma Häme -digipalveluiden jatkokehittäminen
- perustietotekniikkapalveluiden palveluntuottajamuutokseen liittyvät transformaatioprojektit
- asianhallintajärjestelmän sekä muiden hallinnollisten järjestelmien kilpailutukset ja käyttöönotot
- vanhojen asiakas- ja potilastietojen arkistoinnit
- kotihoidon ja palveluohjauksen digitaaliset ratkaisut
- työvuorosunnittelun uudistaminen sekä henkilöstö- ja resurssiohjauksen kehittäminen.

Näillä hankinnoilla tuetaan lainsäädännön vaatimusten toteutumista, Kanta-Hämeen hyvinvointialueen strategian toimeenpanoa, palvelutuotannon tuottavuuden parantamista sekä talouden tasapainottamista. Investoinneilla vahvistetaan erityisesti digitaalisten palveluiden käyttöä, tiedolla johtamista, palvelutarpeiden ennakointia, toiminnan automatisointia ja henkilöstön tehokasta kohdentamista.

Hyvinvointialueen ICT-ympäristöön kohdistuu suunnittelukaudella merkittäviä toimintaympäristön muutoksia. Hankintalainsäädännön muutokset edellyttävät useiden nykyisten palveluiden ja järjestelmien kilpailuttamista uudelleen. Investointisuunnitelmassa on tämän vuoksi varauduttu muun muassa asianhallinnan, integraatiopalveluiden, kotihoidon toiminnanohjauksen sekä useiden muiden järjestelmäkokonaisuuksien kilpailutuksiin ja käyttöönottoihin. Lisäksi investointisuunnitelmassa on varauduttu yhtenäisen sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmän kilpailuttamiseen ja käyttöönottoon nykyisten järjestelmäratkaisujen pitkän aikavälin kehittämisen turvaamiseksi.

Sosiaali- ja terveydenhuollon ICT-investoinnit vuodelle 2027

Lifecare-kumppanuusmalli: Kanta-Hämeen hyvinvointialue osallistuu kahdeksan hyvinvointialueen yhteiseen Lifecare-kumppanuusmalliin, jossa potilastietojärjestelmää kehitetään yhteisen tiekartan mukaisesti. Kumppanuusmalli mahdollistaa lakisääteisten muutosten toteuttamisen, toimintaprosessien kehittämisen ja uusien digitaalisten palveluiden toteuttamisen kustannustehokkaasti yhteistyössä muiden hyvinvointialueiden kanssa. Vuoden 2027 vuosittaisen kehityksen investointivaraus on 1,6 miljoonaa euroa.

Tietojohdaminen, tietoallas ja tekoäly: Hyvinvointialue jatkaa tietoaltaan, tietovarastoinnin, johdon mittaristojen sekä tekoälypalvelujen kehittämistä. Investointien tavoitteena on mahdollistaa palvelutarpeiden ennakointi, tietoperusteinen johtaminen, toiminnan vaikuttavuuden seuranta sekä automatisoitu analytiikka. Ratkaisut muodostavat perustan hyvinvointialueen tulevaisuuden tiedolla johtamiselle ja tekoälyn hyödyntämiselle palvelutuotannossa. Vuoden 2027 vuosittaisen kehityksen investointivaraus on 1,3 miljoonaa euroa.

Asiakkuudenhallinta ja palveluohjaus: Asiakkuudenhallinnan ja toiminnanohjausjärjestelmän jatkokehittämisellä tuetaan integroidun hyvinvointialueen palveluketjujen hallintaa ja ennakoivaa asiakasohjausta. Tavoitteena on parantaa palvelujen kohdentumista, vähentää

tarpeettomia asiakaskontakteja sekä lisätä palvelutuotannon tuottavuutta. Vuoden 2027 vuosittaisen kehityksen investointivaraus on 0,7 miljoonaa euroa.

Sähköinen asiointi ja digitaaliset palvelut: Oma Häme -palvelualustan ja sähköisen asioinnin kehittämistä jatketaan myös Assi-hankkeen päättymisen jälkeen. Investoinneilla laajennetaan digitaalisten palveluiden käyttöä sekä vahvistetaan kansalaisten mahdollisuuksia hoitaa asioitaan sähköisesti. Tavoitteena on siirtää kasvava osa palveluprosesseista digitaalisiin kanaviin ja samalla hillitä palvelutarpeen kasvusta aiheutuvia kustannuksia. Vuoden 2027 vuosittaisen kehityksen investointivaraus on 0,85 miljoonaa euroa.

Perustietotekniikkapalveluiden uudistaminen: Hyvinvointialue varautuu perustietotekniikkapalveluiden palveluntuottajamuutokseen ja siihen liittyviin transformaatioprojekteihin. Kokonaisuus sisältää palveluiden siirron, kilpailutukset sekä tekniset muutokset, joilla varmistetaan palveluiden jatkuvuus ja kustannustehokkuus muuttuvassa toimintaympäristössä. Vuoden 2027 investointivaraus on 1 miljoonaa euroa. Palveluntuottajan vaihtumisen yhteydessä käytetyt työasemat, kannettavat tietokoneet, mobiililaitteet jne. siirtyvät palveluhankinnoista leasing-hankinnoiksi. Leasing-hankinnat rinnastetaan valtion ohjeessa investointeihin. Leasing-vastuiden määrä vuonna 2027 on 2,4 M€.

Tietojärjestelmien elinkaaren hallinta: Investointisuunnitelma sisältää lisäksi useita asiakas- ja potilastietojärjestelmiin, asianhallintaan, henkilöstöhallintoon, tietoturvaan, integraatioihin, arkistointiin sekä digitaalisiin työvälineisiin liittyviä elinkaarenhallinta- ja kehitysinvestointeja. Näillä turvataan palveluiden jatkuvuus, tietoturva sekä lakisääteisten velvoitteiden toteutuminen.

Pelastustoimen ICT-investoinnit vuodelle 2027

Pelastustoimen ICT-investoinnit kohdistuvat erityisesti kansallisiin järjestelmähankkeisiin sekä pelastustoiminnan operatiivisen johtamisen ja toiminnanohjauksen kehittämiseen. Vuonna 2027 jatketaan KEJO-kenttäjohtamisjärjestelmän käyttöönottoa ja integraatioita sekä valtakunnallisesti ohjattujen ratkaisujen, kuten Virve 2:n, paikkatietoratkaisujen, sähköisten asiointipalveluiden ja tiedonhallinnan kehittämistä. Lisäksi investointisuunnitelmaan sisältyy varauksia pelastustoimen toiminnanohjausratkaisujen jatkokehittämiseen ja uusiin toimintaympäristöstä johtuviin ICT-tarpeisiin. Vuoden 2027 investointivaraus on 0,18 miljoonaa euroa.

Investointisuunnitelmassa on kuvattuna myös varaukset tilikausien välillä siirtyvistä investointivarauksista.

Muut investoinnit

Muiden investointien määrä vuosien 2027–2030 investointisuunnitelmassa on 4,8 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 3,0 miljoonaa euroa. Muiden investointien varaus kohdistuu pääosin hankintalain muutoksista johtuviin osakehankintoihin. Investointivarauksen kohdentuminen täsmentyy lopullisessa investointisuunnitelmassa, joka käsitellään talousarvion yhteydessä.

Investointeja vastaavat sopimukset

Hyvinvointialueen investointisuunnitelmassa on kuvattuna investointeja vastaavat sopimukset, jotka muodostuvat kuntien ja muiden toimijoiden omistamien sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen toimitiloihin suunnitelluista investoinneista ja leasing-hankinnoista.

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosien 2027–2030 investointisuunnitelmassa on 20,73 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 5,86 miljoonaa euroa. investointeja vastaavien sopimusten varaus kohdistuu pääosin leasing hankintoihin.

Vuokratiloihin kohdistuvat investoinnit ovat pääsääntöisesti käyttötalousvaikutteisia eriä hyvinvointialueelle ja niiden vaikutus hyvinvointialueen talouteen määräytyy vuokrasopimusten perusteella. Vuokratiloihin kohdistuvien investointien kokonaisarvo vuosina 2027–2030 on 1,18 miljoonaa euroa (vuonna 2027 0,58 miljoonaa euroa).

Leasing-rahoituksella hankittaville laite- ja kalustohankinnoille esitetään vuosille 2027–2030 varattavan 9,95 miljoonaa euroa (vuonna 2027 2,88 miljoonaa euroa). ICT:n perustietotekniikan laitehankinnat tilikausilla 2027–2030 ovat kirjattuina ICT ja muut aineettomat hyödykkeet -osioon, yhteensä 9,6 miljoonaa euroa (vuonna 2027 2,4 miljoonaa euroa).

Omaisuuksien luovutukset

Kanta-Hämeen hyvinvointialue on viimeisten tilikausien aikana hankkinut omistukseensa palveluverkon kannalta keskeiset kiinteistöt. Hyvinvointialue on tehnyt selvityksen kiinteistöomaisuuden hallinnasta ja johtamisesta yhteistyössä Maakuntien tilakeskuksen kanssa. Selvityksessä tarkasteltiin kiinteistöomaisuuden yhtiöittämisen vaikutuksia kiinteistöjohtamisen tehtäviin, vastuunjakoon, päätöksentekoon, toiminnan tehokkuuteen sekä hyvinvointialueen talouteen. Selvityksen perusteella esitetään hyvinvointialueen kiinteistöjen yhtiöittämistä.

Yhtiöittämisellä tavoitellaan kiinteistöjohtamisen kehittämistä, päätöksenteon sujuvoittamista, tilankäytön optimointia sekä kiinteistöjen ylläpidon ja investointien pitkäjänteistä elinkaariohjausta.

Hyvinvointialueen investointisuunnitelmaan yhtiöittämisen vaikutus on kirjattu omaisuuden luovutuksiin:

- | | |
|---|-----------------------|
| - sosiaali- ja terveydenhuollon kiinteistöt | 60,53 miljoonaa euroa |
| - pelastustoimen kiinteistöt | 13,87 miljoonaa euroa |
| - Yhteensä | 74,4 miljoonaa euroa |

Hyvinvointialueen investointien osasuunnitelmat 2027–2030

Sosiaali- ja terveydenhuoltoa ja pelastustoimea koskevat investointisuunnitelmat on kuvattava investointisuunnitelmassa erillisinä osasuunnitelmina.

SOTE

Investointisuunnitelma (1.000 €)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Pysyvät vastaavat	54 813	52 206	38 851	35 936	181 806
Maa-alueet	0	0	0		0
Rakennukset	30 010	37 000	28 830	26 226	122 066
Laite- ja kalustohankinnat	8 248	5 846	5 426	3 460	22 980
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	13 555	8 760	3 995	5 650	31 960
Muut investoinnit	3 000	600	600	600	4 800
Investointeja vastaavat sopimukset	5 780	4 760	5 410	4 700	20 650
Rakennukset	500	200	200	200	1 100
Laite- ja kalustohankinnat	2 880	2 160	2 810	2 100	9 950
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	2 400	2 400	2 400	2 400	9 600
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Vuotuinen vuokravastuiden muutos	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	60 531	0	0	0	60 531
Investointituet	0	0	0	0	0

Taulukko. Kanta-Hämeen HVA:n investointisuunnitelma 2027–2030 - SOTE:n osasuunnitelma

PELA

Investointisuunnitelma (1.000 €)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Pysyvät vastaavat	4 406	4 430	3 185	1 965	13 986
Maa-alueet	0	0	0		0
Rakennukset	1 250	2 400	1 400	300	5 350
Laite- ja kalustohankinnat	2 941	1 730	1 535	1 465	7 671
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	215	300	250	200	965
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	80	0	0	0	80
Rakennukset	80	0	0	0	80
Laite- ja kalustohankinnat	0	0	0	0	0
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Vuotuinen vuokravastuiden muutos	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	13 869	0	0	0	13 869
Investointituet	250	421	0	0	671

Taulukko. Kanta-Hämeen HVA:n investointisuunnitelma 2027–2030 - PELA:n osasuunnitelma