



Aluehallitus

Aika 05.10.2026 klo 09:00 -**Paikka** Parantola-rakennus, Parantolankatu 6, Hämeenlinna, hallituksen kokoushuone 3. krs**Käsiteltävät asiat**

Asia	Otsikko	Sivu
339	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
340	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
341	Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen	5
342	Ilmoitusasiat	6
343	Perusterveydenhuollon palvelupisteiden tuotantotapa-analyysin valmistelu: Tilannekatsaus	7
344	Talouden toteuma 8/2026	10
345	Hyvinvointialueen kiinteistöomaisuuden hallinta	12
346	Riihimäen sotekeskus – esisopimus: Kanta-Hämeen hyvinvointialue ja Riihimäen kaupunki	19
347	Työterveyshuollon sairaanhoitopalveluiden muutoksen toimeenpano ja työterveyshuollon kilpailutuksen valmistelu	22
348	Oikaisuvaatimus viranhaltijapäätökseen koskien SOTE-sopimuksen 1.2.2025 paikallisen järjestelyerän henkilökohtaisia lisiä	26
349	Vastaus valtuustoaloitteeseen koskien hoivasängyn tarjoamista kotisaattohoidon tilanteissa	29
350	Aluevaltuuston 29.9.2026 kokouksen päätösten täytäntöönpano	38
351	Hyvinvointialueesta annetun lain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet pöytäkirjat ja päätökset	40
352	Muut asiat	42

**Osallistujat**

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Lepola Kaisa	puheenjohtaja
	Alijärvi Pirjo	jäsen
	Bitter Riku	jäsen
	Filatov Tarja	jäsen
	Hellstén Tapani	jäsen
	Honkanen Pasi	jäsen
	Häggman Johanna	jäsen
	Jormanainen Lauri	jäsen
	Lehkonen Helena	jäsen
	Pura Eero	jäsen
	Reima Aapo	jäsen
	Saarenmaa Lotta	jäsen
	Vanttaja Karri	jäsen
Muu	Isosuo Juha	aluevaltuuston puheenjohtaja
	Kylliäinen Kylli	aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja
	Ristavaara Heini	aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja
	Naukkarinen Olli	esittelijä, hyvinvointialuejohtaja
	Savola Jussi	toimialajohtaja
	Tommiska Katja	pöytäkirjanpitäjä, hallintojohtaja



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2026

3

Aluehallitus

05.10.2026

339

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Aluehallitus 05.10.2026

Aluehallituksen kokouskutsusta on säädetty hallintosäännön 139 §:ssä. Hyvinvointialueesta annetun lain 108 §:n 2 momentin mukaan aluehallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet jäsenistä on läsnä.

**Puheenjohtajan
päättösesitys**

Aluehallitus päättää todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Täytäntöönpano

-

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2026

4

Aluehallitus

05.10.2026

340

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Aluehallitus 05.10.2026

Hallintosäännön 159 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla. Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti.

Aluehallituksen pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla tähän tehtävään valittua hallituksen jäsentä, jollei aluehallitus jonkin asian kohdalla toisin päättä. Tällä kertaa tarkastusvuorossa ovat Tarja Filatov ja Pasi Honkanen (varalla Eero Pura).

Puheenjohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää valita kaksi jäsentä tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan.

Päätös

Täytäntöönpano

-

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2026

5

Aluehallitus

05.10.2026

341

Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen

Aluehallitus 05.10.2026

**Puheenjohtajan
päättösesitys**

Aluehallitus päättää hyväksyä tämän kokouksen työjärjestyksen.

Päätös

Täytäntöönpano

-

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2026

6

Aluehallitus

05.10.2026

342

Ilmoitusasiat

Aluehallitus 05.10.2026

Ei aamukouluasioita.

**Hyvinvointialuejohtajan
päättösesitys**

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi esitetyt ilmoitusasiat.

Päätös

Täytäntöönpano

-

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Aluehallitus

05.10.2026

343**Perusterveydenhuollon palvelupisteiden tuotantotapa-analyysin valmistelu: Tilannekatsaus**

Aluehallitus 05.10.2026
1758/00.01.00/2026

Valmistelija

rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen, puh. 050 461 7820, petrus.kukkonen(at)omahame.fi, terveydenhuollon toimialajohtaja Jarmo Lappalainen, puh. 040 330 5510, jarmo.lappalainen(at)omahame.fi, tulosaluejohtaja Tiina Merivuori, puh. 040 662 9033, tiina.merivuori(at)omahame.fi

Selostus**Aikaisempi käsittely**

Aluevaltuusto 19.12.2023 § 110
Aluevaltuusto 9.4.2024 § 30
Aluehallitus 9.2.2026 § 41
Aluehallitus 9.3.2026 § 105
Aluehallitus 15.6.2026 §245

Taustaa

Tuotantotapa-analyysin valmistelu perustuu aluehallituksen 15.6.2026 tekemään päätökseen sekä aluevaltuuston 19.5.2026 hyväksymässä palvelustrategiassa määriteltuihin tuotantotapa-analyysin periaatteisiin. Kanta-Hämeen hyvinvointialue on kilpailuttanut tuotantotapa-analyysin toteutuksen ja valinnut kumppaniksi Deloitte Oy.

Analyysin tavoitteena on tuottaa päätöksenteon tueksi vertailukelpoinen arvio palvelupisteiden nykyisestä tuotantotavasta ja vaihtoehtoisista tuotantotavoista. Arvioinnissa huomioidaan kustannukset, vaikuttavuus, laatu, palvelujen saatavuus ja saavutettavuus, asiakastarpeet ja -kokemus sekä tuotantotapoihin liittyvät riskit. Tavoitteena on tunnistaa kustannustehokkaat ja strategisesti tarkoituksenmukaiset tavat palvelujen järjestämiseen.

Tuotantotapa-analyysi kohdistuu Hauhon, Hausjärven, Jokioisten, Kalvolan, Lammin, Lopen, Parolan, Tervakosken ja Turengin palvelupisteissä tuotettaviin perusterveydenhuollon avopalvelujen tulosalueen palveluihin. Muut palvelupisteissä tuotettavat hyvinvointialueen palvelut, palvelukeskukset ja digisotekeskus eivät kuulu varsinaiseen analyysiin, mutta niiden yhteys palvelukokonaisuuteen huomioidaan tarkastelussa. Palvelupisteitä tarkastellaan osana palvelujen järjestämisen kokonaisuutta ja toimintaympäristöä.



Aluehallitus

05.10.2026

Tuotantotapa-analyysi toteutetaan elokuu–marraskuun 2026 aikana. Viimeistely loppuraportti valmistuu viimeistään 13.11.2026 ja käsitellään tämän jälkeen aluehallituksessa.

Työssä kuvataan palvelupisteiden nykytila ja toimintaympäristö, huomioidaan palvelutarpeen ja väestörakenteen ennakoidut muutokset, toteutetaan markkinakartoitus sekä arvioidaan vaihtoehtoisia tuotantotapoja. Nykytilan ja toimintaympäristön analyysiä täydennetään kohdennetuilla haastatteluilla.

Osana analyysiä toteutetaan sähköinen markkinavuoropuhelu, jolla selvitetään palveluntuottajien kiinnostusta ja valmiuksia palvelujen tuottamiseen sekä mahdollisia palvelukonsepteja, henkilöstö- ja kumppanuusratkaisuja, työnjakoa, laatu- ja vaikuttavuustavoitteita, hinnoittelumalleja sekä toteutukseen liittyviä edellytyksiä ja riskejä. Kyseessä on ennakkollinen markkinakartoitus, joka ei sido vastaajia tai hyvinvointialuetta myöhempään hankintaan. Deloitte Oy käsittelee ja analysoi vastaukset. Markkinavuoropuhelussa saadut näkemykset ovat osa analyysin tietopohjaa, eivätkä ne sellaisenaan määritä analyysin johtopäätöksiä.

Tuotantotapavaihtoehtoja arvioidaan käytettävissä olevan määrällisen ja laadullisen tiedon perusteella huomioiden niiden kustannukset, laatu, saavutettavuus sekä erityisesti markkinoihin, kilpailuun ja henkilöstöön liittyvät riskit. Tarkastelussa huomioidaan myös nykyisen tuotantotavan kehittäminen sekä analyysin perusteella tarkoituksenmukaisiksi tunnistetut henkilöstö-, kumppanuus- ja työnjakoratkaisut.

Analyysin tuloksena muodostetaan perustellut tuotantotapavaihtoehdot perusterveydenhuollon avopalveluiden osalta palvelupisteissä sekä esitetään johtopäätökset ja suositukset jatkovalmistelun tueksi. Analyysi muodostaa päätöksenteon tietopohjan eikä itsessään merkitse päätöstä tuotantotavasta tai mahdollisen hankinnan käynnistämisestä.
(JL)

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 10.5 § 33 kohta

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää merkitä perusterveydenhuollon palvelupisteiden tuotantotapa-analyysin valmistelutilanteen tiedoksi.

Päätös**Täytäntöönpano**

Päätösote / rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen, toimialajohtaja Jarmo Lappalainen



Aluehallitus

05.10.2026

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta

Liitteet

Numero	Otsikko
1	Tuotantotapa-analyysin projektisuunnitelma 2026 09
2	Aluevaltuuston pöytäkirjanote 19.12.2023 § 110 Palveluverkkosuunnitelma_ Määrityisperiaatteet
3	Aluevaltuuston pöytäkirjanote 9.4.2024 § 30 Kanta-Hämeen hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelma
4	Aluehallituksen pöytäkirjanote 9.2.2026 §41
5	Aluehallituksen pöytäkirjanote 9.3.2026 §105
6	Aluehallituksen pöytäkirjanote 15.6.2026 § 245



Aluehallitus

05.10.2026

344**Talouden toteuma 8/2026**Aluehallitus 05.10.2026
11000/02.02.03/2026**Valmistelija**

talousjohtaja Sampo Salo, puh. 040 657 6212, sampo.salo(at)omahame.fi

Selostus

Hyvinvointialueen taloudentulos kahdeksan toimintakuukauden jälkeen näyttää 3,6 miljoonaa euroa ylijäämää. Toimintakatteen toteuma on -540,6 miljoonaa euroa, mikä on noin 24,9 miljoonaa euroa heikompi tulos kuin vertailukelpoinen edellisen vuoden tulos vastaavana ajankohtana. Toimintakatteen toteumaprosentti on 70,4 %. Toimintatuottoja on kertynyt 76,1 miljoonaa euroa, jossa on kasvua 1,7 miljoonaa euroa. Toimintakuluja on kertynyt 616,6 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoden nähden noin 26,6 miljoonaa euroa.

Toimintakulujen kasvua edellisestä vuodesta selittää sekä henkilöstökulujen kasvu työehtosopimusten mukaisten korotusten myötä, sekä kasvaneet ostopalvelukustannukset. Ostopalveluiden osalta kasvua on etenkin vammaisten ja ikäihmisten asumispalveluissa sekä lastensuojelun sijaishuollossa. Alkuvuoden tulosta heikentää edelleen myös merkittävät lääke ja hoitotarvikkeiden kustannusten kasvu, minkä lisäksi sekä rakennusten, että kaluston kunnossapidon kustannukset ovat selvästi nousseet. Loppuvuoden tulonäkymät ovat heikentyneet ja aikaisempia arvioita saavutettavista sopeuttamistoimien toteumasta on jouduttu alentamaan selvästi. Voimassa olevaan talousarvioon pääseminen näyttää tämän vuosi varsin epätodennäköiseltä.

Toimialoista talousarvioon ennustavat pääsevänsä Strategia- ja integraatio, Konserni- ja tukipalvelut sekä Pelastustoimi. Talousarviotasosta ovat tämän hetken arvion mukaan jäämässä Sosiaali- ja perhepalvelut, Asuminen ja kotiin vietävät palvelut sekä Terveystalouden toimiala. Toimialat, jotka eivät arvioi pääsevänsä kuluvan vuoden talousarvioon, ovat laatineet aluehallituksen kokouksen 7.9.2026 § 309 päätöksen mukaisesti alustavia arvioita toimenpiteistä, joiden avulla kustannusrakenne mahdollistaa alijäämien kattamisen 2029 loppuun mennessä. Valmisteluaiakataulun vähäisyyden takia on todennäköistä, että toimenpiteitä tullaan esittämään vaiheittain muutostalousarvio II/2026:n, talousarvio 2027:n sekä muutostalousarvio I/2027:n ja II/2027:n yhteydessä.

Kuukausiraportti 1-8/2026 on liitteenä.

Asiaa esitellään tarkemmin aluehallituksen kokouksessa.



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2026

11

Aluehallitus

05.10.2026

(JS)

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 66.3 §

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää merkitä talouden toteuman 8/2026 tiedoksi ja hyväksyy esittelytekstissä esitetyn aikataulusuunnitelman uusien toimenpiteiden käsittelylle.

Päätös

Täytäntöönpano

Päätösote / talousjohtaja Sampo Salo

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta

Liitteet

Numero	Otsikko
7	HVA kuukausiraportti 2026_08



Aluehallitus

05.10.2026

345**Hyvinvointialueen kiinteistöomaisuuden hallinta**Aluehallitus 05.10.2026
12143/10.01.01/2026**Valmistelija**

rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen, puh. 050 461 7820, petrus.kukkonen(at)omahame.fi, johtava juristi Kari Suokas, puh. 050 464 0336, kari.suokas(at)omahame.fi, toimialajohtaja Jussi Savola, puh. 040 330 5512, jussi.savola(at)omahame.fi

Selostus**Taustaa**

Kanta-Hämeen hyvinvointialue on kasvattanut merkittävästi kiinteistöomaisuuttaan osana talouden tasapainottamistoimia. Vuosina 2024–2026 aikana hyvinvointialue on hankkinut omistukseensa useita palveluverkon kannalta keskeisiä kiinteistöjä. Kiinteistöomaisuuden määrä on kasvanut noin 110 000 htm²:llä. Viimeisimmistä kiinteistöhankinnoista aluevaltuusto päätti 16.12.2025 §116–120. Kiinteistöhankinnat on käsitelty osana lainanottovaltuuden muutosprosessia tilikausina 2024–2026. Kunta- ja alueministerin asettama valmisteluryhmä on loppuraportissaan todennut, että kiinteistökauppoja voidaan pitää välttämättöminä niistä aiheutuvien säästövaikutusten vuoksi.

Kiinteistökauppojen keskeisenä tavoitteena on ollut turvata palveluverkon toimintaedellytykset, mahdollistaa palveluverkon kannalta keskeisten kiinteistöjen pitkäjänteinen kehittäminen ja vähentää vuokrakiinteistöjen omistajanvaihdoksiin liittyviä riskejä. Osana palveluverkkomuutoksia hyvinvointialue on siirtänyt toimintaa hankkimiinsa kiinteistöihin ja vähentänyt merkittävästi vuokratilojen osuutta toimitilakannassaan.

Kiinteistöomaisuuden yhtiöittäminen

Hyvinvointialueen omistamat kiinteistöt siirrettiin tilikauden 2026 alussa perustettuun taseyksikköön. Taseyksikköratkaisulla kiinteistöomaisuuden hallinta ja talouden seuranta keskitettiin omaksi kokonaisuudekseen. Taseyksiköllä on oma tuloslaskelma ja tase, mikä parantaa kiinteistötoiminnan tuottojen, kustannusten, investointien ja pääomien seurantaa.

Hyvinvointialue on laatinut alkuvuonna 2026 yhteistyössä Maakuntien tilakeskuksen kanssa laajan selvityksen kiinteistöjen yhtiöittämisen vaikutuksista hyvinvointialueen talouteen ja kiinteistöomaisuuden johtamiseen. Selvitys osoittaa, että kiinteistöjen siirtäminen hyvinvointialueen kokonaan omistamaan kiinteistöyhtiöön on kiinteistöomaisuuden hallinnan kannalta seuraava johdonmukainen vaihe.



Aluehallitus

05.10.2026

Esitetty yhtiöittäminen koskee hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palvelutuotannossa käytettäviä toimitiloja (liite Kohteet). Yhtiöittämisen tavoitteena on selkeyttää kiinteistöomaisuuden johtamista, erottaa kiinteistöjen omistaminen ja ylläpito hyvinvointialueen varsinaisesta palvelutuotannosta sekä parantaa kiinteistöihin sitoutuneen pääoman, kustannusten ja riskien läpinäkyvyyttä. Yhtiömuoto mahdollistaa kiinteistökohtaisen talouden seurannan, investointien suunnitelmallisen toteuttamisen ja kiinteistöomaisuuden kehittämisen yhtenä kokonaisuutena. Palvelutuotannon näkökulmasta tilakustannusten läpinäkyvyys parantuu ja tilatehokkuuden odotetaan nousevan.

Yhtiöittämisellä tavoitellaan myös kiinteistöjen elinkaaren hallinnan vahvistamista, investointitarpeiden ennakoitavuuden parantamista sekä kiinteistöomaisuuteen liittyvien vastuiden ja riskien selkeämpää kohdentamista. Kiinteistöyhtiön toiminnan lähtökohtana olisi hyvinvointialueen palvelutuotannon tarpeiden tukeminen kustannustehokkaasti ja pitkäjänteisesti ammattimaisella kiinteistöjohtamisella.

Esitetyssä ratkaisussa Kiinteistöyhtiö vastaa kiinteistöjen omistamisesta, elinkaaren hallinnasta ja investointiesityksistä sekä niiden toteutuksesta aluevaltuuston päätösten mukaisesti. Kiinteistöyhtiön investoinnit suunniteltaisiin osana hyvinvointialuekonsernin investointisuunnittelua, ja hyvinvointialue ohjaisi yhtiön toimintaa konserniohjauksen ja omistajaohjauksen keinoin.

Kiinteistöyhtiö esitetään muodostettavaksi Kanta-Hämeen hyvinvointialueen omistaman Kiinteistö Oy Oneston pohjalta, joka vastaa tällä hetkellä Jukolan terveysaseman hallinnoimisesta.

Kiinteistöyhtiön hallintaan ei siirrettä Ahveniston sairaalaa eikä Elsa- ja Pauli kodin kiinteistöjä. Elsa- ja Pauli kodin kiinteistöjen siirtoa arvioidaan myöhemmin.

Kiinteistöjen huolto – ja ylläpito

Kiinteistöjen huolto- ja ylläpitopalvelujen järjestämistapa on arvioitu osana valmistelua. Valmistelussa arvioitiin palvelujen hankkimista markkinoilta, hyvinvointialueen sidosyksikön hyödyntämistä sekä näiden yhdistelmään perustuvaa hybridimallia. Ratkaisussa huomioidaan erityisesti kustannustehokkuus, toiminnan jatkuvuus, kriittisten kohteiden toimintavarmuus sekä sairaalakiinteistöihin ja lääkintätekniikkaan liittyvä erityisosaaminen. Arvioinnin perusteella on perusteltua hankkia kiinteistöjen huolto- ja ylläpitopalvelut Oma Hämeen tukipalvelut Oy:ltä, joka toimii nykyisessä rakenteessa myös palveluiden tuottajana. Ratkaisu mahdollistaa nykyisen osaamisen, henkilöstön ja toimintamallien



Aluehallitus

05.10.2026

hyödyntämisen sekä palvelutuotannon jatkuvuuden turvaamisen yhtiöittämisen yhteydessä. Palvelujen sisältöä, kustannuksia ja laatua ohjattaisiin kiinteistöyhtiön ja Oma Hämeen tukipalvelut Oy:n välisellä palvelusopimuksella ja siihen liitettävillä palvelutasovaatimuksilla. Palvelujen hinnoittelun markkinaehtoisuus varmistetaan palvelusopimuksen valmistelussa.

Kiinteistö Oy Onesto ja Oma Hämeen tukipalvelut Oy ovat esitetyssä järjestelyssä hyvinvointialueen yksinomaisessa määräysvallassa olevia sidosyksiköitä. Hankintalain 15 §:n 7 momentin (16.6.2026/519) mukaan hankintalakia ei sovelleta tilanteisiin, joissa sidosyksikkö, joka on hankintayksikkö, tekee hankinnan siihen yksin määräysvaltaa käyttävältä hankintayksiköltä tai saman hankintayksikön yksinomaisessa määräysvallassa olevalta toiselta sidosyksiköltä. Koska hyvinvointialue käyttää yksinomaista määräysvaltaa sekä kiinteistöyhtiöön että Oma Hämeen tukipalvelut Oy:öön eikä kummassakaan yhtiössä ole yksityistä pääomaa, säännöksen edellytykset täyttyvät. Tämä mahdollistaa huolto- ja ylläpitopalveluiden hankinnan Oma Hämeen tukipalvelut Oy:ltä ilman kilpailutusta.

Kiinteistöyhtiön määräysvalta

Esitetyssä järjestelyssä hyvinvointialue säilyttää määräysvallan kiinteistöyhtiössä. Järjestelyllä ei muuta hyvinvointialueen järjestämisvastuuta eikä palveluverkkoa koskevaa päätöksentekoa. Kiinteistöyhtiö toimii hyvinvointialueen strategisen ja taloudellisen ohjauksen alaisena. Palveluverkkoa, kiinteistöjen käyttötarkoitusta ja merkittäviä investointeja koskeva päätösvalta säilyy hyvinvointialueella.

Hallintosäännön 10 §:n mukaan aluehallitus mm. päättää edustajien nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen toimielimiin ja 35 §:n mukaan antaa hyvinvointialueen ennakkokannan konserniohjeen edellyttämissä asioissa. Ennakkokanta on hankittava merkittäviin toimenpiteisiin, kuten:

- toimintaan nähden merkittävät investoinnit
- toimintaan nähden tärkeän omaisuuden tai oikeuksien (mukaan lukien immateriaalioikeudet) hankkiminen, myyminen, vuokraaminen, luovuttaminen tai panttaaminen
- periaatteelliset tai taloudellisesti merkittävät sopimukset ja toiminnan laajat muutokset.

Kiinteistöyhtiön investointiesitykset käsitellään hyvinvointialueen toimielimissä ja investointisuunnitelman hyväksyy aluevaltuusto.

Kiinteistöomaisuuden hallinta: Hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027–2030



Aluehallitus

05.10.2026

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan investointisuunnitelma kattaa hyvinvointialuekonsernin investoinnit ja rahoituksen sekä toimitilojen ja kiinteistöjen suunnitellut luovutukset. Suunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelmasta ja pelastustoimen osasuunnitelmasta, eikä se saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa. Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 25 §:n mukaan hyvinvointialue saa toteuttaa sosiaali- ja terveydenhuollon toimitilan tai kiinteistön luovutuksen vain, jos se sisältyy sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymän osasuunnitelmaan. Hyvinvointialueen on lisäksi omistajaohjauksellaan huolehdittava siitä, etteivät hyvinvointialuekonsernin investoinnit tai pitkävaikutteisten hyödykkeiden luovutukset ole ristiriidassa hyväksytyn osasuunnitelman kanssa. Pelastustoimen järjestämisestä annetun lain 11 §:ssä säädetään vastaavasti investointisuunnitelman pelastustoimen osasuunnitelmasta ja sen hyväksymisestä. Kiinteistöyhtiölle siirtyvien kiinteistöjen tase arvo on kirjattu hyvinvointialueen täsmennetyn investointisuunnitelman kohtaan omaisuuden luovutukset. Ahveniston sairaala ja Elsa- ja Pauli kodin kiinteistöt on rajattu kiinteistöjärjestelyn ulkopuolelle. ARA-rajoitusten alaisten kohteiden osalta järjestelyn toteuttaminen edellyttää kohdekohtaisesti sovellettavien käyttö- ja luovutusrajoitusten sekä mahdollisten Valtion tukeman asuntorakentamisen keskuksen (Varke) lupien tai hyväksyntöjen selvittämistä ennen luovutusta.

Valtiontukioikeudellinen arviointi

Kiinteistö Oy Onesto on Kanta-Hämeen hyvinvointialueen kokonaan omistama yhtiö, jonka tehtävänä on omistaa ja hallinnoida hyvinvointialueen omassa palvelutoiminnassa käytettäviä kiinteistöjä. Yhtiö hallinnoi ainoastaan hyvinvointialueen käytössä olevia kiinteistöjä eikä tarjoa kiinteistöpalveluja ulkopuolisille markkinoille.

Järjestelyä on arvioitu Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen (SEUT) 107 ja 108 artiklan näkökulmasta. Valtiontukisääntelyn soveltuminen edellyttää muun ohella, että tuensaajaksi katsottava yksikkö harjoittaa taloudellista toimintaa. Kiinteistö Oy Oneston toiminnan edellä kuvattu konsernin sisäinen luonne on otettu arvioinnissa huomioon. Koska kiinteistöjen omistamiseen ja vuokraamiseen voi kuitenkin liittyä valtiontukioikeudessa tarkoitettua taloudellista toimintaa, järjestely on arvioitu myös markkinataloustoimijaperiaatteen mukaisesti. Arvioinnissa on siten varmistettu, että järjestelyn taloudelliset ehdot vastaavat ehtoja, jotka vastaavassa tilanteessa toimiva yksityinen markkinataloustoimija voisi hyväksyä.

Markkinaehtoisuusarvioinnissa on tarkasteltu hyvinvointialueen ja Kiinteistö Oy Oneston välisiä keskeisiä taloudellisia toimenpiteitä eli kiinteistöjen luovutusta, Kiinteistö Oy Onestolle myönnettävää omistajalainaa sekä yhtiöön tehtävää pääomasijoitusta. Vuokrasopimusten ehdot ja vuokrataso on otettu huomioon osana järjestelyn kokonaisarviointia, koska ne

Aluehallitus

05.10.2026

vaikuttavat kiinteistöjen käypään arvoon, yhtiön kassavirtaan ja lainanhoitokykyyn sekä sijoitetulle pääomalle muodostuvaan tuottoon. Kiinteistöt luovutetaan Kiinteistö Oy Onestolle riippumattoman auktorisoidun kiinteistöarvioijan (AKA) määrittämistä käyvistä arvoista. Käypien arvojen määrittämisessä on otettu huomioon järjestelyn yhteydessä tehtävien vuokrasopimusten ehdot. Luovutushinnan markkinaehtoisuutta on tämän vuoksi arvioitu yhdessä vuokrauksen ehtojen ja arvostuksessa käytettävän tuottovaatimuksen kanssa. AKA-arvioinnissa käytettyä tuottovaatimusta on verrattu vastaaviin yhteiskuntakiinteistöihin sijoittavien markkinatoimijoiden edellyttämiin tuottotasoihin ottaen huomioon muun muassa vuokralaisprofiili, vuokrasopimusten pituus ja kohteiden käyttötarkoitus.

Kiinteistö Oy Onestolle myönnettävän omistajalainan ehdot määritetään markkinaehtoisesti ottaen huomioon yhtiön luottokelpoisuus, lainan vakuudet, laina-aika, lyhennysohjelma ja muut rahoitusehdot. Markkinaehtoisuutta on arvioitu vertaamalla rahoituksen hinnoittelua vastaavissa olosuhteissa markkinoilta saatavan rahoituksen arvioituun hintaan sekä vastaavien yhteiskuntakiinteistösijoittajien rahoitusehtoihin. Arvioinnin perusteella markkinaehtoisien marginaalin on arvioitu olevan noin 90–175 korkopistettä. Valmisteluhetken markkinatasolla 100 korkopisteen marginaali vastaa noin 4,3 prosentin kokonaiskorkoa. Lopullinen korko määritetään ja kiinnitetään lainasopimuksen allekirjoitushetken markkinatason perusteella siten, että lainan hinnoittelu on markkinaehtoinen. Omistajalaina on kiinteäkorkoinen, ja se lyhennetään lainasopimuksessa sovittavan lyhennysohjelman mukaisesti. Korko maksetaan kaikkina vuosina täysimääräisenä. Lainan vakuudeksi annetaan Kiinteistö Oy Onestolle luovutettaviin kiinteistöihin vahvistettavat kiinnitykset. Hyvinvointialue ei anna järjestelyssä Kiinteistö Oy Oneston rahoituksesta takausta.

Kiinteistö Oy Onestolle tehtävän enintään 5,0 miljoonan euron pääomasijoituksen markkinaehtoisuutta on arvioitu markkinataloussijoittajaperiaatteen mukaisesti suhteessa yhtiön liiketoimintasuunnitelmaan, ennakoituihin kassavirtoihin, pääomarakenteeseen, riskeihin ja sijoitetulle pääomalle odotettavissa olevaan tuottoon. Sijoitus toteutetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon tehtävänä oman pääoman ehtoisena sijoituksena. Sijoituksen taloudellinen tuotto omistajalle muodostuu yhtiön arvonkehityksestä ja mahdollisesta myöhemmästä varojenjaosta. Sijoituksen määrä perustuu yhtiön toiminnan käynnistämisestä ja järjestelyn kertaluonteisista kustannuksista aiheutuvaan pääomatarpeeseen sekä yhtiön riittävän vakavaraisuuden ja maksuvalmiuden turvaamiseen. Sijoituksen määrää ja tuotto-odotusta on arvioitu kokonaisuutena suhteessa yhtiön ennakoituun taloudelliseen kehitykseen. Arvioinnin perusteella sijoituksen ehdot ja sijoitetulle pääomalle odotettavissa oleva tuotto vastaavat sitä, mitä vastaavissa olosuhteissa toimiva markkinataloussijoittaja voisi hyväksyä.



Aluehallitus

05.10.2026

Järjestelyn markkinaehtoisuudesta tehdyn kokonaisarvioinnin perusteella kiinteistöjen luovutuksen, omistajalainan ja pääomasijoituksen ei arvioida antavan Kiinteistö Oy Onestolle markkinaehdoista poikkeavaa taloudellista etua. Arvioinnissa on otettu huomioon myös vuokrauksen ehdot osana järjestelyn taloudellista kokonaisuutta. Koska Kiinteistö Oy Onestolle ei muodostu markkinaehtoisuudesta poikkeavaa taloudellista etua, yksi SEUT 107 artiklan 1 kohdassa tarkoitetun valtiontuen kumulatiivisista edellytyksistä jää täyttymättä. Järjestelyn ei siten arvioida sisältävän SEUT 107 artiklan 1 kohdassa tarkoitettua valtiontukea.

Omistajalainan takaisinmaksuehdot, laina-aika, vakuudet sekä muut ehdot määritellään edellä kuvattujen periaatteiden mukaisesti erillisessä omistajalainasopimuksessa.

Vuokrasopimus: kiinteistöyhtiö–hyvinvointialue

Kiinteistö Oy Onesto vuokraa siirtyvät kiinteistöt hyvinvointialueen käyttöön. Yhtiön (vuokranantaja) ja Oma Hämeen (vuokralainen) välille solmitaan kiinteistökohtaiset vuokrasopimukset 15–20 vuoden kestoisina.

Vuokra muodostuu kolmesta osatekijästä:

- Pääomavuokra. Kiinteä, indeksiin sidottu vuokra. Indeksointi: elinkustannusindeksi.
- Ylläpitovuokra. Toteumaperusteinen vuokra, joka kattaa kiinteistön huolto- ja ylläpitokulut: kiinteistönhoito, vuosikorjaukset, kiinteistövero, vakuutukset, maanvuokra (vuokratonttikohteissa) ja yhtiön hallinto. Yhtiö järjestää palvelut ja laskuttaa kustannukset läpi vuokralaiselta toteuman mukaisesti. Yhtiölle ei jää tästä erästä nettotulota tai -kuluja.
- Investointivuokra. Vuokralaisen tarvitsemien peruskorjausten toteuttamisesta sovitaan tapauskohtaisesti erikseen. Investoinnin voi toteuttaa joko vuokranantajana toimiva kiinteistöyhtiö tai hyvinvointialue. Jos investoinnin toteuttaa kiinteistöyhtiö, investointi aktivoidaan yhtiön taseeseen ja yhtiö vastaa sen rahoittamisesta. Tällöin investoinnista peritään investointivuokraa, joka kattaa investoinnin sovitus taloudellisen vaikutusajan kuluessa sekä sisältää yhtiön rahoituskustannuksen. Jos investoinnin toteuttaa hyvinvointialue, investoinnista ei peritä investointivuokraa.

Vuokrasopimusten keston ja ehtojen vahvistuttua kirjataan hyvinvointialueen investointisuunnitelman investointeja vastaavat sopimukset osioon investointiohjeen mukainen varaus. Investointeja vastaavat sopimukset ovat lainanottovaltuuden piirissä oleva laskennallinen erä. Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle on myönnetty 618 417 855 euroa (VN/22/2026) lainanottovaltuutta.
(S-AK)



Aluehallitus

05.10.2026

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 9.3 § 7 kohta

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto

1. hyväksyy hyvinvointialueen omistamien sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittämisen (liite Kohteet)
2. hyväksyy, että yhtiöittäminen toteutetaan hyvinvointialueen kokonaan omistaman Kiinteistö Oy Oneston kautta ja että yhtiö toimii jatkossa hyvinvointialuekonsernin kiinteistöyhtiönä;
3. hyväksyy liitteessä Kohteet mainittujen kiinteistöjen luovuttamisen kiinteistöyhtiölle auktorisoidun kiinteistöarvioijan (AKA) määrittämällä käyvillä arvoilla
4. hyväksyy, että hyvinvointialue rahoittaa Kiinteistö Oy Oneston toteuttaman omaisuuden hankinnan yhtiölle myönnettävällä omistajalainalla. Omistajalainan määrä perustuu siirrettävän omaisuuden käypiin arvoihin ja järjestelyn välittömiin kustannuksiin;
5. valtuuttaa aluehallituksen päättämään omistajalainan lopullisesta euromäärästä sen jälkeen, kun siirrettävän omaisuuden käyvät arvot ja järjestelyn välittömät kustannukset ovat varmistuneet, sekä hyväksymään lainasopimuksen muut ehdot aluevaltuuston päättämien lainaehtojen mukaisesti;
6. hyväksyy kiinteistöyhtiön ja hyvinvointialueen välisten vuokrasopimusten periaatteet liitteenä olevan vuokrasopimusluonnoksen mukaisesti;
7. hyväksyy Kiinteistö Oy Oneston pääomittamisen enintään 5,0 miljoonan euron sijoituksella sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja valtuuttaa aluehallituksen päättämään sijoituksen toteuttamisesta ja tarkemmista ehdoista.

Päätös**Täytäntöönpano**

Päätösesitys / aluevaltuusto

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta

Liitteet

Numero	Otsikko
8	Liite _vuokrasopimus KOY - HVA_ luonnos 5_10_2026
9	Liite_Omistajalaina_velkakirja_Onesto 7.9.2026
10	Liite_Omistajalaina_velkakirja_Onesto_lainaehdot_luonnos
11	Liite_kohteet



Aluehallitus

05.10.2026

346**Riihimäen sotekeskus – esisopimus: Kanta-Hämeen hyvinvointialue ja Riihimäen kaupunki**Aluehallitus 05.10.2026
13412/00.01.01/2026**Valmistelija**rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen, puh. 050 461 7820,
petrus.kukkonen(at)omahame.fi**Selostus****Taustaa**

Kanta-Hämeen hyvinvointialue on tehnyt tarveselvityksen (AH 9.10.2023 §363) ja hankesuunnitelman Riihimäen sotekeskushankkeen osalta. Hankesuunnitelma valmistuu 1.11.2026 mennessä ja käsitellään tämän jälkeen hyvinvointialueen toimielimissä. Asiakirjat on koottu yhteistyössä Riihimäen kaupungin kanssa. Hankesuunnitelmassa on tarkennettu sotekeskuksen toiminnallista kokonaisuutta ja tilatarpeita, arvioitu hankkeen toteuttamisen edellytyksiä sekä vertailtu kahden toteutusratkaisun elinkaarikustannuksia. Elinkaarikustannusvertailun perusteella Riihimäen palvelukeskus (sotekeskus) on kokonaistaloudellisesti edullisempaa toteuttaa uudisrakennuksena Peltosaaren alueelle. Hankkeen toteuttaminen edellyttää alueen asemakaavan muuttamista sekä sotekeskuksen tarvitsemien pysäköintipaikkojen järjestämistä.

Asemakaavamuutoksen valmistelu esitetään käynnistettäväksi hankesuunnitelmaa koskevan päätöksenteon rinnalla hankkeen aikataulun varmistamiseksi. Esisopimus mahdollistaa asemakaavamuutoksen käynnistämisen.

Esisopimus

Kanta-Hämeen hyvinvointialue ja Riihimäen kaupunki ovat valmistelleet esisopimuksen, jonka keskeisenä tavoitteena on tarkentaa kaupungin ja hyvinvointialueen vastuita sekä mahdollistaa asemakaavamuutoksen käynnistäminen.

Esisopimuksen kohteena oleva alue muodostuu Riihimäen kaupungin omistamista määräaloista sekä osasta Väinö Sinisalonen kadun yleistä katualuetta. Kaupunki vastaa asemakaavan muutoksen laatimisesta ja kustannuksista. Tavoitteena on, että asemakaavan muutosta koskeva hyväksymiskäsittely toteutetaan viimeistään huhtikuussa 2028 ja sotekeskuksen tontti lohkotaan ja merkitään kiinteistörekisteriin viimeistään kesäkuussa 2028.



Aluehallitus

05.10.2026

Kaupunki vastaa pysäköintilaitoksen rakentamisen suunnittelusta, rakentamisesta ja ylläpidosta tai voi sopia sen toteuttamisesta kolmannen osapuolen kanssa. Kaupunki vastaa siitä, että sotekeskuksen edellyttämät pysäköintipaikat ovat hyvinvointialueen käytettävissä sotekeskuksen toiminnan käynnistyessä. Hyvinvointialue sitoutuu vuokraamaan sotekeskuksen edellyttämät pysäköintipaikat erikseen laadittavalla sopimuksella. Vuokra määräytyy pysäköintipaikkojen ylläpitokustannusten sekä alkuinvestointien, sisältäen rahoituskustannukset, perusteella. Vuokra-aika on hyvinvointialueen valittavissa 10 ja 30 vuoden väliltä siten, että alkuinvestoinnit rahoituskustannuksineen katetaan vuokra-ajan puitteissa. Vuokrasopimus tulee saattaa voimaan kahden kuukauden kuluessa siitä, kun hyvinvointialue tekee rakentamispäätöksen sotekeskuksen toteuttamisesta. Hyvinvointialueen vuokranmaksuvelvoite alkaa pysäköintipaikkojen käyttöönotosta.

Kaupunki vastaa sotekeskuksen tontin maaperän pilaantumisen ja mahdollisten jätetäyttöjen selvittämisestä ja poistamisesta sekä maaperän kunnostamisesta hankkeen toteuttamisen edellyttämälle tasolle. Kaupunki vastaa lisäksi tontin maaperän mahdollisten rakentamisen esteiden tutkimisesta ja poistamisesta siten, että alueelle voidaan myöntää rakentamislupa ja rakentaminen voidaan aloittaa sovitun aikataulun mukaisesti.

Esisopimuksen perusteella kaupunki varaa asemakaavalla muodostettavan sotekeskuksen tulevan tontin hyvinvointialueelle sopimuksen voimassaoloajaksi. Hyvinvointialue sitoutuu ostamaan tai vuokraamaan tontin valintansa mukaisesti esisopimuksessa määriteltyjen ehtojen täyttyessä. Ehtoihin sisältyvät hyvinvointialueen myönteinen investointi- ja rahoituspäätös sotekeskuksen toteuttamisesta, sotekeskuksen tontille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen asemakaavan muutoksella, esisopimuksessa määriteltyjen aikataulutavoitteiden saavuttaminen sekä pysäköintilaitoksen toteuttaminen ja sotekeskuksen tarvitsemien pysäköintipaikkojen osoittaminen.

Tavoitteena on, että sotekeskus ja pysäköintilaitos ovat käyttöönotettavissa vuoden 2030 loppuun mennessä.

Esisopimus tulee voimaan, kun se on molempien sopijapuolten toimivaltaisissa toimitelmissä lainvoimaisesti hyväksytty ja allekirjoitettu. Sopimus on voimassa, kunnes esisopimuksen mukainen tontin kauppa tai vuokraus on toteutunut tai sopijapuolet ovat yhteisymmärryksessä todenneet, ettei hankkeella ole toteutumisen edellytyksiä, kuitenkin enintään 31.12.2035 saakka.
(SA-K)

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 10.5 § 33 kohta



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2026

21

Aluehallitus

05.10.2026

Hyvinvointialuejohtajan päättösesitys

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä Kanta-Hämeen hyvinvointialueen ja Riihimäen kaupungin välisen esisopimuksen Riihimäen sotekeskuksesta; ja
2. valtuuttaa rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkosen allekirjoittamaan sopimuksen.
3. valtuuttaa rahoitus – ja investointijohtaja Petrus Kukkosen tekemään pieniä teknisluonteisia korjauksia esisopimukseen ja allekirjoittamaan esisopimuksen.

Päätös

Täytäntöönpano

Asiaote / Riihimäen kaupunki
Päätösote / rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Liitteet

Numero	Otsikko
12	Liite_2026-09-29 Esisopimus HVA-RMK_valmis



Aluehallitus

05.10.2026

347**Työterveyshuollon sairaanhoitopalveluiden muutoksen toimeenpano ja työterveyshuollon kilpailutuksen valmistelu**

Aluehallitus 05.10.2026
13477/01.04.02/2026

Valmistelija

henkilöstöjohtaja Johanna Bjerregård Madsen, puh. 050 306 1264,
johanna.BjerregardMadsen(at)omahame.fi

Selostus

Aluevaltuusto on osana hyvinvointialueen talouden tasapainottamista päättänyt, että työnantajan vapaaehtoisesti järjestämä työterveyshuollon sairaanhoito (Kela II) päättyy 1.1.2027. Nyt käsiteltävä asia koskee aluevaltuuston päätöksen toimeenpanoa, Kela II -palveluiden hallittua vaiheittaista supistamista vuoden 2026 aikana sekä työterveyshuollon uuden kilpailutuksen valmistelua.

Työterveyshuollon toimintasuunnitelmassa työterveysyhteistyön keskeisiksi tavoitteiksi on määritelty työkyvyn vahvistaminen, säilyttäminen ja palauttaminen, mielenterveyssyiden ehkäisy ja tuki sekä tuki- ja liikuntaelinsairauksien ehkäisy ja tuki.

Työterveyshuoltoa ohjaava asetusuudistus tulee voimaan samanaikaisesti 1.1.2027, mikä vaikuttaa toimintasuunnitelman painotukseen. Uudistuksen tavoitteena on vahvistaa työterveyshuollon vaikuttavuutta, ennakoivaa työkyvyn tukea, työpaikkalähtöistä yhteistyötä sekä työnantajan, työpaikan ja työterveyshuollon yhteistä vastuuta työkyvyn ylläpitämisessä. Muutoksessa korostuvat työkykyriskien varhainen tunnistaminen, työpaikan riskien arviointi sekä työkykyä tukevien toimenpiteiden vaikuttavuuden seuranta.

Esitys liittyy samanaikaisesti hyvinvointialueen talouden tasapainottamistoimiin sekä työterveyshuoltoa ohjaavan sääntelyn muutokseen, joka korostaa ennaltaehkäisevän työterveyshuollon vaikuttavuutta ja työkyvyn ennakoivaa tukemista.

Aluevaltuuston päätöksen toimeenpano

Aluevaltuuston päätöksen mukaisesti Kela II -sairaanhoito päättyy 1.1.2027. Päätöksen hallituksi toimeenpanemiseksi palvelukokonaisuutta supistetaan jo vuoden 2026 aikana seuraavasti:

- 19.10.–31.12.2026 sairaanhoitopalvelut rajataan työkyvyn kannalta keskeisiin tuki- ja liikuntaelinongelmiin, mielenterveyden häiriöihin sekä työtapaturmien hoitoon.
- 19.10.2026 alkaen infektioiden tutkimus ja hoito poistuvat palveluista.



Aluehallitus

05.10.2026

- 1.1.2027 Kela II -sairaanhoito päättyy aluevaltuuston päätöksen mukaisesti kokonaan.

Lakisääteinen ennaltaehkäisevä työterveyshuolto ja muu työterveysyhteistyö jatkuvat ennallaan. Samalla valmistautuminen vuoden 2027 asetusuudistukseen vahvistaa työkykyriskien ennakointia, varhaista tukea ja työpaikkalähtöistä työterveysyhteistyötä.

Työterveyshuollon palvelut jakautuvat lakisääteiseen ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon (Kela 1) sekä työnantajan vapaaehtoisesti järjestämään työterveyspainotteiseen sairaanhoitoon (Kela 2). Kela 1 -palveluihin kuuluvat muun muassa työpaikkaselvitykset, terveystarkastukset, työkyvyn seuranta ja tuki, työkykyneuvottelut sekä työympäristön terveellisyyden ja turvallisuuden arviointi. Kela 2 -palvelut puolestaan sisältävät työnantajan tarjoaman, edellistä täydentävän työterveyspainotteisen sairaanhoidon. Palveluiden kohdentamisen perusteena on työterveyshuollon ydintehtävä työ- ja toimintakyvyn tukemisessa. Tuki- ja liikuntaelinongelmat, mielenterveyden häiriöt ja työtapaturmat liittyvät suoraan työterveyshuollon toimintasuunnitelman tavoitteisiin vahvistaa, säilyttää ja palauttaa henkilöstön työkykyä sekä ehkäistä työkyvyttömyyttä. Muutoksessa työterveyshuollon palvelukokonaisuutta suunnitellaan työnantajan vapaaehtoisesta sairaanhoidosta kohti lakisääteistä, vaikuttavuuteen perustuvaa ennaltaehkäisevää työterveyshuoltoa, jonka merkitys korostuu edelleen vuoden 2027 työterveyshuoltoa koskevan asetusuudistuksen myötä.

Taloudelliset vaikutukset

Muutoksen tavoitteena on ei lakisääteisen työterveyspainotteisen sairaanhoidon kustannusten vähentäminen osana hyvinvointialueen talouden tasapainottamista. Työterveyshuollon palvelukokonaisuutta kohdennetaan työkyvyn kannalta vaikuttavimpiin palveluihin samalla, kun valmistaudutaan Kela 2 sairaanhoidon päättymiseen vuoden 2027 alussa. Vuonna 2025 työterveyspainotteisen sairaanhoidon (Kela 2) kustannukset olivat reilu 1,3 miljoonaa euroa. Mikäli kaikki kustannukset korvautuisivat laskennallisen 50 prosentin korvausosuuden mukaisesti, korvausta kertyisi noin 0,67 miljoonaa euroa. Käytännössä Kelan korvausjärjestelmän enimmäismäärät rajoittavat korvausten toteutumista, minkä vuoksi arviolta noin 0,3 miljoonaa euroa laskennallisesta korvauksesta jää suoraan saamatta. Tämän perusteella Kela 2 palveluiden nettokustannus hyvinvointialueelle on ollut noin 1,0 miljoonaa euroa vuodessa. Lähtökohtaisesti Kela 2 työterveyspainotteisen sairaanhoidon poistumisella tavoitellaan tätä säästötasoa vuosittain.

Muutoksen vaikutuksia sairauspoissaoloihin, työkykyjohtamisen tunnuslukuihin ja työterveyshuollon kustannuksiin seurataan osana työterveysyhteistyön kvartaali ja vuosittaista arviointia.

Vaikutusten ja riskien arviointi

Aluehallitus

05.10.2026

Muutoksen tunnistettuja riskejä ovat:

- henkilöstön kokemuksen heikkeneminen työterveyspalveluiden saatavuudesta ja palvelumuutoksen vaikutukset henkilöstökokemukseen
- hoitoon pääsyn ja palveluiden saatavuuden vaihtelu työntekijän asuinkunnan sijaitessa eri hyvinvointialueilla, mikä voi vaikuttaa henkilöstön yhdenvertaiseen palvelukokemukseen (perusterveydenhuollon saatavuus asuinpaikkakunnan hyvinvointialueella)
- yksittäisissä tilanteissa hoitoon hakeutumisen viivästyminen ja mahdollinen vaikutus sairauspoissaolojen kestoon tai työkyvyn palautumiseen (perusterveydenhuollon saatavuus asuinpaikkakunnan hyvinvointialueella)
- työkykyriskien tunnistamisen yhden kanavan poistuminen työterveyspainotteisen sairaanhoidon päättyessä (lähijohtajan työkykyjohtamisen ennakointi ja osaaminen korostuvat)
- henkilöstön epävarmuus uusista asiointikanavista sekä muutoksen vaikutusten seurannan vaikeutuminen henkilöstön käyttäessä jatkossa useita eri palvelujärjestelmiä ja useilla eri hyvinvointialueilla.

Riskejä hallitaan vaihteittaisella sairaanhoidollisten palveluiden vähentämisellä, ennakoivalla henkilöstöviestinnällä, lähijohtajien tukemisella sekä työterveyshuollon, henkilöstöpalveluiden ja työsuojelun tiiviillä yhteistyöllä. Samalla vahvistetaan ja kehitetään lakisääteisiä työkyvyn tuen toimintamalleja, työkykyriskien ennakoivaa tunnistamista, työterveysneuvotteluja, työn muokkauksen käytäntöjä sekä työhön paluun tukea. Muutoksen vaikutuksia seurataan osana työterveysyhteistyötä ja työkykyjohtamisen seurantaa.

Yhteistoiminta ja henkilöstöviestintä

Asian valmistelussa on käyty keskustelua henkilöstönedustajien kanssa ja asia käsitellään yhteistoiminnassa työsuojelutoimikunta 15.9.2026 ja yhteistyötoimikunta 29.9.2026.

Henkilöstölle tiedotetaan muutoksen valmistelusta syys-lokakuun 2026 aikana. Ensimmäisessä vaiheessa viestitään tulevasta muutoksesta ja sen taustoista. Tarkemmat palvelusisällöt, käytännön toimintamallit sekä voimaantuloon liittyvät ohjeet julkaistaan valmistelun edetessä ja päätöksenteon tarkentuessa.

Työterveyshuollon kilpailutuksen valmistelu

Samanaikaisesti käynnistetään työterveyshuollon palveluiden uuden hankinnan valmistelu. Uuden työterveyshuollon hankinnan valmistelussa painotetaan vaikuttavaa Kela 1-palvelukokonaisuutta, joka tukee



Aluehallitus

05.10.2026

työkykyriskien ennakointia, sairauspoissaolojen vähentämistä, työssä jatkamista sekä työterveysyhteistyön vaikuttavuuden seuranta. Tavoitteena on rakentaa toimintamalli, joka vastaa vuoden 2027 työterveyshuollon asetus uudistuksen tavoitteisiin ja hyvinvointialueen strategiaan tavoitteisiin.

Kilpailutuksen valmistelu käynnistyy syksyn 2026 aikana, ja tavoitteena on toteuttaa hankintaprosessi vuoden 2027 alkupuolella. Uuden sopimuskauden sisällöstä, aikataulusta ja palvelurakenteesta tuodaan erilliset esitykset päätöksentekoon valmistelun edetessä.
(JS)

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 10 §

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää hyväksyä työterveyshuollon sairaanhoitopalveluiden vaiheittaisen supistamisen 19.10.2026 alkaen selostusosassa kuvatulla tavalla osana aluevaltuuston päättämän Kela II -sairaanhoidon päättämisen toimeenpanoa sekä merkitsee tiedoksi työterveyshuollon uuden kilpailutuksen valmistelun.

Päätös**Täytäntöönpano**

Päätösote / henkilöstöjohtaja Johanna Bjerregård Madsen

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta



Aluehallitus

05.10.2026

348**Oikaisuvaatimus viranhaltijapäätökseen koskien SOTE-sopimuksen 1.2.2025 paikallisen järjestelyerän henkilökohtaisia lisiä**

Aluehallitus 05.10.2026
13345/01.02.00/2026

Valmistelija

Hr-päällikkö Titta Turunen, puh 040 567 9171, titta.turunen(at)omahame.fi,
henkilöstöjohtaja Johanna Bjerregård Madsen, puh. 050 306 1264,
johanna.BjerregardMadsen(at)omahame.fi

Selostus

██████ on 11.6.2026 tehnyt oikaisuvaatimuksen henkilöstöjohtajan 9.6.2026 tekemästä viranhaltijapäätöksestä § 42/2026, jolla on päätetty SOTE-sopimuksen 1.2.2025 paikallisten järjestelyerien käyttämisestä henkilökohtaisiin lisiin ajalle 1.2.2026–31.1.2027.

██████ on oikaisuvaatimuksessa katsonut, ettei päätöksessä asetettua koko kalenterivuotta 2025 koskevaa työssäoloehdotta ole sovellettu yhdenmukaisesti. Hänen mukaansa henkilökohtainen lisä on myönnetty myös henkilölle, joka ei ole toiminut lähijohtajan tehtävässä koko kalenterivuotta 2025. ██████ on lisäksi katsonut täyttävänsä onnistumiskeskustelujen käymistä koskevan tuloksellisuuskriteerin.

██████ on vaatinut päätöksen oikaisemista lainvastaisena, myöntämiskriteerien soveltamisen uudelleenarviointia sekä hänen oman oikeutensa henkilökohtaiseen lisään arvioimista uudelleen.

Päätöksen korjaaminen

Oikaisuvaatimuksen vireilletulon jälkeen henkilöstöjohtajan 9.6.2026 tekemän päätöksen valmisteluun liittyneessä laskennassa havaittiin virhe. Virheen vuoksi henkilökohtainen lisä oli kohdentunut myös sellaisiin viiteen henkilöön, jotka eivät täyttäneet päätöksessä asetettuja edellytyksiä. Samassa yhteydessä havaittiin henkilöitä, joiden osalta päätöksessä asetetut edellytykset täyttyivät, mutta joille lisää ei ollut alkuperäisessä laskennassa kohdennettu.

Ennen päätöksen korjaamista henkilöstöjohtaja keskusteli niiden henkilöiden kanssa, joiden asemaan päätöksen korjaaminen vaikutti heidän vahingokseen. Yhden henkilön kanssa keskustelu käytiin 16.6.2026 ja muiden asianomaisten kanssa 23.6.2026. Keskusteluissa asianomaisille kerrottiin alkuperäisessä päätöksessä havaitusta virheestä, sen korjaamisesta ja korjaamisen vaikutuksesta heidän henkilökohtaiseen lisäänsä. Henkilöstöjohtaja vahvisti 23.6.2026 käytyjen keskustelujen sisällön asianomaisille vielä samana päivänä sähköpostitse.



Aluehallitus

05.10.2026

Korjattu viranhaltijapäätös allekirjoitettiin sähköisessä asianhallintajärjestelmässä vasta edellä tarkoitettujen keskustelujen ja niitä koskevan sähköpostiviestinnän jälkeen.

Henkilöstöjohtaja on poistanut 9.6.2026 tekemänsä päätöksen § 42/2026 ja ratkaissut asian uudelleen 23.6.2026 tekemällään viranhaltijapäätöksellä § 47/2026.

Hallintolain 50 § mukaan viranomaisen voi poistaa virheellisen päätöksensä ja ratkaista asian uudelleen muun muassa silloin, kun päätös perustuu selvästi virheelliseen tai puutteelliseen selvitykseen. Päätöksen korjaaminen asianosaisen vahingoksi edellyttää lähtökohtaisesti asianosaisen suostumusta. Niiltä henkilöiltä, joiden asemaan päätöksen korjaaminen on vaikuttanut heidän vahingokseen, on saatu suostumus päätöksen korjaamiseen.

Hallintolain 52 § mukaan asiavirheen korjaaminen edellyttää asian käsittelemistä uudelleen ja uuden päätöksen antamista.

Oikaisuvaatimuksen käsittely

■ 11.6.2026 tekemä oikaisuvaatimus on kohdistunut henkilöstöjohtajan päätökseen 9.6.2026 § 42/2026.

Oikaisuvaatimuksen kohteena ollut päätös on oikaisuvaatimuksen vireille tulon jälkeen poistettu ja asia on ratkaistu kokonaisuudessaan uudelleen henkilöstöjohtajan päätöksellä 23.6.2026 § 47/2026.

■ oikaisuvaatimus on kohdistunut nimenomaisesti poistettuun päätökseen 9.6.2026 § 42/2026. Koska oikaisuvaatimuksen kohteena ollut päätös on poistettu ja asia on ratkaistu uudella päätöksellä, alkuperäisestä oikaisuvaatimuksesta ei ole enää tarpeen antaa asiaratkaisua. Oikaisuvaatimuksen käsittely raukeaa.

Oikaisuvaatimus ja henkilöstöjohtajan viranhaltijapäätökset 9.6.2026 § 42/2026 ja 23.6.2026 § 47/2026 ovat liitteenä.
(JS)

Toimivallan peruste

Laki hyvinvointialueesta (611/2021) 139 §

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää, että oikaisuvaatimuksen käsittely raukeaa, koska oikaisuvaatimuksen kohteena ollut henkilöstöjohtajan viranhaltijapäätös 9.6.2026 § 42/2026 on poistettu ja asia on ratkaistu uudelleen henkilöstöjohtajan viranhaltijapäätöksellä 23.6.2026 § 47/2026.

Päätös



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2026

28

Aluehallitus

05.10.2026

Täytäntöönpano

Päätösote / asianosainen, henkilöstöjohtaja Johanna Bjerregård Madsen

Muutoksenhaku

Aluevalitus

Liitteet

Numero	Otsikko
13	Päätös 9.6.2026 SOTE -sopimuksen 1.2.2025 paikallisen järjestelyerän maksuunpano henkilökohtaisten lisien osalta
14	Päätös 23.6.2026 SOTE -sopimuksen 1.2.2025 paikallisen järjestelyerän maksuunpano henkilökohtaisten lisien osalta
15	Oikaisuvaatimus henkilöstöjohtajan viranhaltijapäätökseen 9.6.2026 § 42, SOTE-sopimuksen henkilökohtaisten lisien myöntäminen 1.2.2026-31.1.2027



Aluevaltuusto	§ 17	21.04.2026
Aluehallitus	§ 199	11.05.2026
Terveysten ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta	§ 68	22.09.2026
Aluehallitus		05.10.2026

349**Vastaus valtuustoaloitteeseen koskien hoivasängyn tarjoamista kotisaattohoidon tilanteissa**

Aluevaltuusto 21.04.2026 § 17

Selostus

Valtuuston kokouksessa 21.4.2026 on jätetty valtuustoaloite kotisaattohoidon tilanteissa hoivasängyn tarjoaminen.

Aloitteen on allekirjoittanut Satu Taiveaho, Mia Heinonen, Ranjith Kumar Prabhakaran, Silja Nurmi, Timo Viitanen, Terhi Lehtonen, Kylli Kylliäinen, Minna Lax, Pirjo Alijärvi, Emmi Lintonen, Helena Lehtonen, Mika Walkamo, Mari Pinomäki, Sari Järvinen, Päivi Kankaanmäki, Lotta Saarenmaa, Johanna Wiisak, Jessica Sonko, Antti Ahonen, Pasi Niemi, Juhani Lehto, Satu Viksten, Tarja Kirkkola-Helenius, Minna Belik ja Marko Mustiala.

Valtuustoaloite:

"Kotisaattohoito on monen asiakkaan oma toive ja inhimillinen vaihtoehto. Onkin hienoa, että kotisairaala tekee hyvää ja inhimillistä työtä tämän mahdollistamiseksi. Kotisaattohoito on usein myös yhteiskunnalle edullinen vaihtoehto.

Kotisaattohoitotilanteissa asiakkaan hoitaminen edellyttää usein hoivasängyn käyttöä. Asiakkaan pesu ja hoito elämän loppuvaiheessa on hankalaa, ellei täysin mahdotonta tavanomaiseen sänkyyn. Lisäksi asiakkaan vointia helpottaa merkittävästi esim. pään ja ylävartalon noston mahdollisuus liman kertyessä hengitysteihin. Myös mahdollisuus jaksessaan nähdä ympärilleen ihmisiä ja maisemia onnistuu näin.

Oma Hämeen apuvälinelainaamo tarjoaa vain lääkinnällisen kuntoutuksen tilanteissa hoivasängyjä/sairaalasängyjä. Näitä ei saa hoivatilanteissa, kuten saattohoitotilanteissa tai kotihoidon asiakkaan ergonomisemman hoidon takaamiseksi. Tämä on puute, joka tulee korjata.

Hoivasängyt ja sairaalasängyt ovat valtavan kalliita hankintoja yksittäiselle henkilölle. Näiden hankkiminen omaan käyttöön ei elämän loppuvaiheessa



Aluevaltuusto	§ 17	21.04.2026
Aluehallitus	§ 199	11.05.2026
Terveysten ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta	§ 68	22.09.2026
Aluehallitus		05.10.2026

ole myöskään järkevää silloinkaan, kun siihen olisi taloudellinen mahdollisuus, koska käyttöaika on usein kovin lyhyt.

Eri hyvinvointialueilla tilanne on ratkaistu eri tavoin. Oma Hämeen viranhaltijalta saadun tiedon mukaan, joillakin hyvinvointialueilla apuvälinelainaamo myöntää hoivasänkyjä myös saattohoito- ja vastaavissa tilanteisiin. Keski-uudenmaan alueella kotisairaalaalla on sopimus laitevalmistaja Loijerin kanssa sänkyjen vuokraamiseksi asiakkaille.

Hauholla sijaitsevalle Mokialle luovutetaan lääkinnälliset laitteet, joita ei enää tarvita omassa käytössä Oma Hämeessä. Mokian halleissa on paljon käyttökelpoisia ja ehjiä sänkyjä, jotka makaavat halleissa käyttämättöminä ja osa lähetetään kehitysmäihin tai kriisialueille. On selvítettävä, olisiko näistä tähän aloitteessa esitettyyn tarpeeseen vastaamaan.

On selvítettävä, voidaanko Oma Hämeen sänkyjä hankittaessa näiden käyttöpaikaksi laajentaa kotisairaala ja kotihoito, jotta sänkyjä voisi käyttää myös näihin palveluihin sen sijaan, että sängyistä luovutaan, mikäli ne ovat edelleen turvallisia ja käyttökuntoisia. Olisiko näiden sänkyjen vuokraamisen hoitaminen ja kuljetus mahdollista toteuttaa jonkun yhteistyökumppanin kautta, mikäli siihen ei Oma Hämeellä ole mahdollisuutta? Tai onko mahdollista sopia hyvä laatuisten sänkyjen vuokrauksesta jonkun ulkopuolisen firman kanssa, kuten Keski-Uudellamaalla on tehty. Tällöin tulee varmistaa, ettei asiakkaan kustannukset tule tässä kohtuuttomiksi.

Kotisaattohoitotilanteissa ja vastaavissa muissa tilanteissa tulee mahdollistaa myös hoivasängyn saaminen asiakkaan avuksi. Kotihoidossa on myös toimintakyvyltään yhä heikkokuntoisempia, joten myös kotihoivassa tarve hoivasängyille on ilmeinen. Kyse on myös henkilöstön ergonomiasta sekä läheisten avun mahdollistamisesta.

Me allekirjoittaneet esitämme, että Oma Häme selvittää eri hyvinvointialueiden käytännöt tässä asiassa ja valmistelee hoivasänkyjen varmistamisen saattohoitovaiheessa oleville sekä muuten vastaavassa hoivatilanteissa oleville.

Forssassa 21.4.2026"

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 132 §

Puheenjohtajan päätösesitys



Aluevaltuusto	§ 17	21.04.2026
Aluehallitus	§ 199	11.05.2026
Terveysten ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta	§ 68	22.09.2026
Aluehallitus		05.10.2026

Aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi kokouksessa jätetyn valtuustoaloitteen ja lähettää sen aluehallitukselle valmisteltavaksi.

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi päätösesityksen.

Täytäntöönpano

Muutoksenhaku Ei muutoksenhakuoikeutta

Aluehallitus 11.05.2026 § 199

Valmistelija hallintojohtaja Katja Tommiska, puh. 040 821 2396,
katja.tommiska@omahame.fi

Selostus Aluevaltuuston kokouksessa 21.4.2026 on jätetty valtuustoaloite koskien hoivasängyn tarjoamista kotisaattohoidon tilanteissa. (JS)

Toimivallan peruste Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 132 §

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää merkitä valtuustoaloitteen tiedoksi ja lähettää sen terveydenhuollon toimialalle valmisteltavaksi.

Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösesityksen.

Täytäntöönpano

Muutoksenhaku Ei muutoksenhakuoikeutta



Aluevaltuusto	§ 17	21.04.2026
Aluehallitus	§ 199	11.05.2026
Terveiden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta	§ 68	22.09.2026
Aluehallitus		05.10.2026

Terveiden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta 22.09.2026 § 68

Valmistelija

osastopalvelujen tulosaluejohtaja Terhi Mäntymaa, puh. 040 330 5563, terhi.mantymaa(at)omahame.fi, osastopalvelujen palvelupäällikkö Sari Valaja-Jokinen, puh. 040 6608 728, sari.valaja-jokinen(at)omahame.fi, apuvälinekeskuksen palvelupäällikkö Nikander Sirkku, sirkku.nikander(at)omahame.fi, kuntoutuspalvelujen tulosaluejohtaja Kröger Virpi, puh. 050 591 7034, virpi.kroger(at)omahame.fi

Selostus

Aluevaltuuston kokouksessa 21.4.2026 § 17 on jätetty valtuustoaloite kotisaattohoidon tilanteissa hoivasängyn tarjoamisesta.

Vastaus valtuustoaloitteeseen:

Apuvälinekeskus vastaa lääkinnällisen kuntoutuksen apuvälineiden järjestämisestä asiakkaille: kilpailutus, hankinta, apuvälinetarpeen arviointi, varastointi, huolto ja puhdistus. Sen lisäksi apuvälinekeskus arvioi, hankkii ja huoltaa vammaispalvelulain mukaisia apuvälineitä yhteistyössä vammaispalveluiden kanssa. Pelkästään palliatiivisen hoidon päätös ei ole lääkinnällisen kuntoutuksen peruste.

Kanta-Hämeessä toimii 4 perustason apuvälinepistettä ja 1 erityistason apuvälinepiste. Koska apuvälineiden tarpeet ovat vuosien saatossa lisääntyneet ja apuvälinepisteiden puhdistus-, varasto- ja huoltotilat ovat nykyiseen tarpeeseen nähden huonot, palveluverkkoesitykseen huhtikuussa 2023 on kirjattu keskitetyn apuvälineyksikön valmistelu. Erityisesti sähkösäätöisten sänkyjen varastointi, puhdistus ja huolto vaativat tilaa kokonsa vuoksi. Kotiin annettavat sähkösäätöiset sängyt ovat pääsääntöisesti sähköisesti kokoontaitettavia toisin kuin Assin valmistumisen yhteydessä poistetut sairaalasängyt, jotka eivät sovellu koteihin vietäväksi ison koon ja taittomekanismin puutteen vuoksi. Sähkösäätöisen sängyn mukana apuvälinekeskuksesta ei asiakkaalle patjaa toimiteta; ainoastaan painehaavapatja, jos sellaisen tarve asiakkaalla on todettu.

Assista poistetut sängyt olivat käyttöikänsä päässä, minkä vuoksi ne Fimean ohjeistusten mukaisesti täytyi poistaa käytöstä. Ne on lahjoitettu sillä ehdoin, että vastaanottaja vastaa sänkyjen potilasturvallisuudesta ja huolloista ja hyvinvointialueen vastuu niiden suhteen on päättynyt.

Apuvälinekeskus vastaa sänkyjen ja painehaavapatjojen kilpailutuksesta, määräaikaishuolloista, potilasturvallisuudesta ja kuljetuksesta asiakkaalle.



Aluevaltuusto	§ 17	21.04.2026
Aluehallitus	§ 199	11.05.2026
Terveiden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta	§ 68	22.09.2026
Aluehallitus		05.10.2026

Apuvälinekeskuksella on tällä hetkellä lääkinnällisen kuntoutuksen kriteerein hankittuja sähkösäättöisiä sänkyjä n. 300 sänkyä, joista yli 90 % on asiakkailta pitkäaikaisessa lainassa. Apuvälinekeskukseen palautuva sänky tarkastetaan ja huolletaan. Määräaikaishuollot tehdään pääsääntöisesti ostopalveluna.

Apuvälinekeskus on velvollinen kuljettamaan asiakkaille sellaiset apuvälineet, jotka eivät mahdu henkilöautoon. Sänkyjä kuten muita, esimerkiksi sähköpyörätuoleja ja henkilönostimia huolletaan kotiin tai noudetaan huollettavaksi tai korjattavaksi apuvälinekeskukseen.

Lääkinnällisen kuntoutuksen apuvälineet kirjataan Effector-järjestelmään ja sinne kirjataan myös huollot ja korjaukset varaosineen sekä laitteiden käyttöohjeet ja henkilöstön koulutukset. Lääkinnällisen kuntoutuksen apuvälineet ovat lääkinnällisiä laitteita ja niiden käyttöä ja apuvälinekeskuksen toimintaa valvoo Fimea.

Asiakkaiden kotiin on mahdollista vuokrata sänkyjä lääkinnällisen kuntoutuksen kriteerein, jolloin palvelun tuottaja huolehtii sänkyjen huolloista ja korjauksista. Apuvälinekeskus ei käytä sänkyjen vuokrauspalvelua sen kalleuden vuoksi.

Sosiaali- ja terveysministeriö on laatinut Valtakunnalliset lääkinnällisen kuntoutuksen luovutusperusteet -oppaan hyvinvointialueiden apuvälinekeskusten toiminnan tueksi sekä luovutuskriteereiden yhtenäistämiseksi Suomessa. Kanta-Hämeen hyvinvointialueen apuvälinekeskuksessa pyrimme noudattamaan tämän oppaan suosituksia. Asiakkaiden hoidollisiin tarpeisiin ei ole velvoitetta lääkinnällisen kuntoutuksen apuvälineitä luovuttaa.

Ikääntyvien määrän lisääntymisen myötä kotona hoidetaan kotihoidon ja apuvälineiden turvin yhä enemmän asiakkaita. Apuvälineet mahdollistavat kotona selviytymisen, mutta tämä on tarkoittanut myös apuvälineiden tarpeen lisääntymisen. Edellä mainitusta oppaasta poikkeavia tarpeita ei ole järjestetty nykyisessä taloustilanteessa apuvälinekeskukseen kuten muuhunkin toimintaan kohdistuvien säästövaateiden vuoksi.

Keskitetty apuvälineyksikkö mahdollistaisi varastojen optimaalisen käytön, keskitetyn varaston sähkösäättöisille sängyille ja painehaavapatjoille. Apuvälinepesukoneiden hyödyntämisen kautta voidaan vähentää pesuihin käytettävää työaikaa sekä myös järjestää apuvälinehuollon tarvitsemat riittävät tilat. Alueiden väestön tarpeisiin tarvitaan lisäksi perusapuvälineiden noutopisteet alueiden väestön tarpeisiin. Nykyisissä tiloissa nykyisellä henkilöstöllä toiminnan lisääminen on erittäin vaikeaa.



Aluevaltuusto	§ 17	21.04.2026
Aluehallitus	§ 199	11.05.2026
Terveiden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta	§ 68	22.09.2026
Aluehallitus		05.10.2026

Apuvälinekeskuksen henkilöstöä ei ole lisätty sote-muutoksen jälkeen eikä kesäsisäisiä ole palkattu, mutta toimintaa on tehostettu, jotta on pystytty vastaamaan lisääntyneeseen asiakastarpeeseen.

Valtuustoaloitteessa mainitut tarpeet saattohoidossa sekä joillakin kotihoidon asiakkailla ovat todellisia. Sähkössätoiset sängyt helpottaisivat näiden asiakkaiden hoitamista kotiloissa. Kyseessä on hoidollinen peruste, jota hyvinvointialueilla ei ole velvollisuutta toteuttaa toisin kuin lääkinnällisen kuntoutuksen perusteella annettavat apuvälineet. Apuvälinekeskus lainaa asiakkaiden sänkyihin kiinnitettäviä nousutukia sekä sängyn jalkojen korottajia niitä tarvitseville lääkinnällisen kuntoutuksen kriteerein.

Sähkössätoisen sängyn kustannukset apuvälinekeskuksessa

Sähkössätoisen sängyn kilpailutettu hinta on 1.10.26 lähtien n. 1 940–2 040 € mallista riippuen ja ostopalveluna toteutettu määräaikaishuollon kilpailutettu hinta on 89 €/sänky ja matkakustannukset: matka-aika 30 €/tunti ja kilometrikorvaus 0,63 €/ km. Lisäksi tarvittavat varaosat. Omana toimintana korjauksia ja huoltoja tehdään tällä hetkellä joka viikko. Sähkössätoiset sängyt pitää valmistajan ohjeiden mukaan määräaikaishuoltoa vähintään kerran vuodessa. Viime vuonna sähkössätoisten sängyn määräaikaishuoltoja hankittiin ostopalveluna 245 huoltoa.

Painehaavapatjojen kilpailutetut hinnat: ei-moottoroidut, merkistä riippuen n. 200–450 € ja moottoroidut, merkistä riippuen n. 1 000–3 000 €.

Apuvälinekeskus kuljettaa ja hakee asiakkaan lääkinnällisen kuntoutuksen sängyt ja patjat pääsääntöisesti omana toimintana leasing-autoilla. Kuljetuskustannukset asiakkaalle ostopalveluna ovat keskimäärin n. 100–300 €/kuljetus riippuen asuinpaikasta ja kuljetusmatkasta Oma Hämeen alueella.

Kotisairaalan palliatiivisen hoidon hoitosängyn vuokraus

Kotisairaala hoiti vuonna 2025 yhteensä 695 palliatiivista potilasta. Näistä keskimäärin noin 10 potilasta kuukaudessa on kotisaattohoitovaiheessa, jolloin hoitosängyn vuokraus voi tulla ajankohtaiseksi.

Vuonna 2025 Tuomi Logistiikka Oy kilpailutti hoitosängyn vuokrasopimuksen Kanta-Hämeen hyvinvointialueen ja Pirkanmaan hyvinvointialueen toimeksiannosta. Kilpailutukseen saatiin yksi tarjous,



Aluevaltuusto	§ 17	21.04.2026
Aluehallitus	§ 199	11.05.2026
Terveiden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta	§ 68	22.09.2026
Aluehallitus		05.10.2026

jonka perusteella sopimustoimittajaksi valikoitui Lojer. Sopimus on voimassa ajalla 1.6.2025–31.5.2027.

Nykyisillä sopimushinnoilla kotisairaalan palliatiivisen hoidon hoitosängyn ja patjan vuokraamisen kustannukset ovat 118 euroa vuorokaudessa eli 43 070 euroa vuodessa yhdelle asiakkaalle. Vertailun vuoksi potilas voi vuokrata vastaavan hoitosängyn suoraan vapaalta markkinalta. Tällöin kokonaiskustannus asiakkaalle olisi arviolta noin 6,80 euroa päivässä sisältäen patjan, ja sängyn sekä lisäksi 35 euroa aloitusmaksun ja kuljetuskustannuksen. Minimivuokrausaika on 1 kk.

Hyvinvointialueilla on toteutettu keskitettyjä apuvälinekeskuksia tehostamaan apuvälinetoimintaa. Esimerkiksi Päijät-Hämeessä keskitetyn ratkaisun yhteydessä on sovittu otettavaksi käyttöön sähkösäätöisten sänkyjen lainaus hoivan asiakkaille. Apuvälinekeskus laskuttaa hankinnoista ja muusta työstä tilaavaa yksikköä. Satakunnan hyvinvointialueella keskitetyn apuvälinekeskuksen yhteyteen on keskitetty kaikkien sähkösäätöisten sänkyjen huollot, pesut ja korjaukset.

Yhteenveto

Kanta-Hämeen kunnat eivät ole järjestäneet ennen hyvinvointialueen perustamista sähkösäätöisiä sänkyjä kuntalaisille kotiin hoidollisin perustein. Hyvinvointialueilla ei ole lakisääteistä velvollisuutta järjestää sähkösänkyjä ja patjoja asiakkailleen heidän hoidollisten tarpeidensa tai hoitajien ergonomian parantamisen perusteella. Ostopalveluna toteutettu sänkyvuokraus on edellä kuvatun mukaan erittäin kallista hyvinvointialueen toteuttamana eli 118€ yhtä asiakasta ja päivää kohti. Asiakkaalle itse maksaen sähkösäätöisen sängyn vuokraus on 6,80 € päivää kohti. Apuvälinekeskuksen mahdollisuudet laajentaa sähkösäätöisten sänkyjen luovuttamista hoidollisiin tarpeisiin ei tila- ja henkilöstöresurssit huomioiden ole mahdollista tällä hetkellä. Keskitetyn ratkaisun yhteydessä tähän voidaan palata. Joka tapauksessa luovutusperusteiden muutos edellyttäisi lisärahoitusta patjojen ja sänkyjen hankintaa, kuljetusta, korjausta ja huoltoa varten.

Toimivallan peruste

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 12.4 § kohta 4

Terveidenhuollon toimialajohtajan päätösesitys

Terveiden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta



Aluevaltuusto	§ 17	21.04.2026
Aluehallitus	§ 199	11.05.2026
Terveiden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta	§ 68	22.09.2026
Aluehallitus		05.10.2026

1. päättää hyväksyä omalta osaltaan valtuustoaloitteeseen annetun vastauksen ja esittää sen aluehallitukselle ja edelleen aluevaltuustolle hyväksyttäväksi.

2. toteaa omalta osaltaan valtuustoaloitteen käsittelyn päättyneeksi.

Päätös

Terveiden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta hyväksyi päätösesityksen.

Kuntoutuspalvelujen tulosaluejohtaja Virpi Kröger oli asiantuntijana läsnä kokouksessa esittelemässä valtuustoaloitteeseen laadittua vastausta, ja hän poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa.

Minna Lax poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Täytäntöönpano

Muutoksenhaku Ei muutoksenhakuoikeutta

Aluehallitus 05.10.2026
3908/00.01.03.00/2026

Valmistelija hallintojohtaja Katja Tommiska, puh. 040 821 2396,
katja.tommiska(at)omahame.fi

Selostus Terveiden ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta on osaltaan antanut vastauksen valtuustoaloitteeseen koskien hoivasängyn tarjoamista kotisaattohoidon tilanteissa.
(JL)

Toimivallan peruste Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hallintosääntö 132 §

Hyvinvointialuejohtajan



Aluevaltuusto	§ 17	21.04.2026
Aluehallitus	§ 199	11.05.2026
Terveysten ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta	§ 68	22.09.2026
Aluehallitus		05.10.2026

päätösesitys

Aluehallitus

1. päättää hyväksyä valtuustoaloitteeseen annetun vastauksen omalta osaltaan ja
2. esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee valtuustoaloitteeseen saadun vastauksen tiedoksi ja toteaa lisäksi, ettei aloite anna aihetta muihin kuin vastauksessa mainittuihin toimenpiteisiin ja että valtuustoaloite on käsitelty loppuun.

Päätös

Täytäntöönpano Päätösesitys / aluevaltuusto

Muutoksenhaku Ei muutoksenhakuoikeutta



Aluehallitus

05.10.2026

350**Aluevaltuuston 29.9.2026 kokouksen päätösten täytäntöönpano**

Aluehallitus 05.10.2026
13354/00.02.01/2026

Valmistelija

hallintojohtaja Katja Tommiska, puh. 040 821 2396,
katja.tommiska(at)omahame.fi

Selostus

Hyvinvointialueesta annetun lain (621/2021) 43 §:n mukaan aluehallitus vastaa valtuuston päätösten täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Päätös voidaan panna täytäntöön ennen kuin se on saanut lainvoiman, mutta täytäntöönpanoon ei kuitenkaan saa ryhtyä, jos oikaisuvaatimus tai valitus käy täytäntöönpanon johdosta hyödyttömäksi taikka jos oikaisuvaatimuksen käsittelevä toimielin tai viranhaltija taikka valitusviranomaisen kieltää täytäntöönpanon (hyvinvointialuelaki 148 §).

Jos aluehallitus katsoo, että aluevaltuuston päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, aluevaltuusto on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen, aluehallituksen on jätettävä päätös täytäntöön panematta ja asia on viipymättä saatettava aluevaltuuston uudelleen käsiteltäväksi (hyvinvointialuelaki 101 §).

Aluevaltuuston 29.9.2026 kokouksessa käsitellyt asiat lisätään esityslistalle ennen kokousta.
(JS)

Toimivallan peruste

Laki hyvinvointialueesta (611/2021) 43.1 § 2 kohta

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää tarkistaa, etteivät aluevaltuuston kokouksessaan 29.9.2026 tekemät päätökset ole syntyneet virheellisessä järjestyksessä, mene valtuuston toimivallan yli tai muutenkaan ole lainvastaisia ja hyväksyy päätösten täytäntöönpanon.

Päätös**Täytäntöönpano**

-

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta

Liitteet



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2026

39

Aluehallitus

05.10.2026

Numero	Otsikko
16	Aluevaltuuston 29.9.2026 päätökset



Aluehallitus

05.10.2026

351**Hyvinvointialueesta annetun lain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet pöytäkirjat ja päätökset**

Aluehallitus 05.10.2026

Hyvinvointialueesta annetun lain 97 §:n mukaan aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja hallintosäännössä määrätty hyvinvointialueen viranhaltija voivat ottaa aluehallituksen käsiteltäväksi asian, joka on tämän lain nojalla siirretty aluehallituksen alaisen viranomaisen tai aluehallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomainen on tehnyt päätöksen.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 32 §:n mukaan asian ottamisesta aluehallituksen käsiteltäväksi voi päättää aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja ja hyvinvointialuejohtaja.

Hallintosäännön 33 §:n mukaan aluehallituksen alaisen viranomaisen on ilmoitettava aluehallitukselle tekemistään ottokelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita tai asiaryhmiä, joista aluehallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan.

Pöytäkirjat:

- Terveysten ja toimintakyvyn edistämisen lautakunta 22.9.2026

Toimielimien pöytäkirjat ovat katsottavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa:

https://kantahameenhva.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meeting_frames

Viranhaltijoiden päätösluettelo on liitteenä. Päätösasiakirjat ovat nähtävillä hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa:

https://kantahameenhva.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=official_frames

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää, ettei se käytä otto-oikeutta edellä mainittuihin päätöksiin.

Päätös**Täytäntöönpano**

-



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2026

41

Aluehallitus

05.10.2026

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta

Liitteet

Numero	Otsikko
17	Päätösluettelo 28.9.2026



Aluehallitus

05.10.2026

352**Muut asiat**

Aluehallitus 05.10.2026

Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle on saapunut seuraavat kirjeet:

- Palosuojelurahaston päätös 10.9.2026; Etelä-Karjalan hyvinvointialue; Paloriskiasiakkuuksien riski- ja vaikuttavuusperusteinen hallintamalli
- Hämeenlinnan kaupungin lausuntopyyntö / kannanottopyyntö 17.9.2026; Kekkurinkuja, asemakaavanmuutos. Lausunto pyydetään toimittamaan 7.10.2026 mennessä.
- Sisäministeriön lausuntopyyntö 21.9.2026; Lausuntopyyntö vapaaehtois- ja sopimuspalokuntatoiminnan toimintaohjelmaan. Lausunto pyydetään toimittamaan 30.10.2026 mennessä.
- Oikeusministeriön lausuntopyyntö 24.9.2026; Lausuntopyyntö laista rikoslain 6 luvun 5 § muuttamisesta. Lausunto pyydetään toimittamaan viimeistään 15.10.2026 mennessä.
- Opetus- ja kulttuuriministeriön lausuntopyyntö 28.9.2026; Lausuntopyyntö ammatillisen koulutuksen vaativan erityisen tuen selvityksestä. Lausunto pyydetään toimittamaan viimeistään 17.11.2026.
- Hämeenlinnan kaupunginhallituksen päätös 14.9.2026; Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiön hallituksen jäsenten nimeämisoikeuden poistaminen ja hallitustehtävien päättäminen

Hyvinvointialuejohtajan päätösesitys

Aluehallitus päättää merkitä muut asiat tiedoksi.

Päätös**Täytäntöönpano**

-

Muutoksenhaku

Ei muutoksenhakuoikeutta

Oheismateriaali



Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Esityslista

22/2026

43

Aluehallitus

05.10.2026

Otsikko

Palosuojelurahaston päätös 10.9.2026

Lausuntopyyntö Hämeenlinnan kaupunki 17.9.2026

Sisäministeriön lausuntopyyntö 21.9.2026

Oikeusministeriön lausuntopyyntö 24.9.2026

Opetus- ja kulttuuriministeriön lausuntopyyntö 28.9.2026

Hämeenlinnan kaupunginhallituksen päätös 14.9.2026